

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

PICCININI MICHELA

E-mail

michela.piccinini@aulss7.veneto.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 01/07/2025 ad oggi

Direttore UOC Direzione Amministrativa di Ospedale dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana (delibera Direttore Generale n. 1221 30/06/2025), struttura in staff alla Direzione Funzione Ospedaliera, con incarico di sostituzione ad interim di Direttore della UOC Controllo di gestione dal 01/07/2025 al 31/10/2025

Dal 03/12/2024 ad 30/06/2025

Incarico di sostituzione ad interim di Direttore della UOC Direzione Amministrativa di Ospedale dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana

Dal 01/02/2018 al 30/06/2025

Direttore UOC Controllo di gestione dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana (conferma incarico con delibera n. 1243 del 05/07/2024); struttura in staff al Direttore Generale a cui sono assegnate le: gestione ciclo delle performance e monitoraggio obiettivi strategici ed operativi aziendali, analisi dei costi e sviluppo degli strumenti di contabilità analitica; sviluppo del sistema informativo direzionale; coordinamento dell'attività inerente i flussi informativi ministeriali e regionali.

- Dal 19/11/2018 al 31/11/2018 incarico con funzioni di Direttore Amministrativo presso l'Azienda Ulss 7 Pedemontana (delibera Direttore Generale n. 1339 del 13/11/2018).

- Dal 19/12/2018 ad 16/06/2023, delega allo svolgimento delle funzioni di Direttore Amministrativo in caso di assenza del titolare (delibera n. 1563 del 19/12/2018, delibera n. 1324 del 07/10/2020, delibera n. 151 del 29/01/2021, delibera n. 851 del 21/05/2021).

Dal 01/02/2017 al 06/11/2025

- Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (R.P.C.T.) dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana ai sensi dell'art. 1, co 7, della L. 190/2012, con rinnovo dell'incarico il 07/04/2023.

•dal 01/02/2017 al 31/01/2018

Incarico di Direttore ad interim della S.C. Controllo di Gestione dell'Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino", Azienda incorporata dall'Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, a seguito dell'attuazione di quanto previsto con la L.R. 19/2016 di riforma del sistema sanitario regionale, con la costituzione dal 1 gennaio 2017 dell'Azienda ULSS n. 7 Pedemontana.

•dal 01/11/2010 al 31/01/2018

Direttore della S.C. Controllo di Gestione, servizio in staff alla Direzione Strategica presso l'Azienda ULSS n. 3 di Bassano del Grappa.

- Da luglio 2014, con l'applicazione della riorganizzazione a seguito dell'adozione dell'Atto Aziendale, la SC Controllo di gestione e Controllo Interno ha assorbito l'Ufficio statistica con funzioni di raccordo e gestione dei flussi informativi verso la Regione e il Ministero.

'- con atto aziendale del 09/04/2014 (delibera n. 326) è stata altresì assegnata in modo strutturato l'attività di internal audit per supportare tutte le funzioni

	aziendali e i responsabili di processo nelle attività di quantificazione e gestione del rischio amministrativo – contabile.
	- Da novembre 2016, in previsione dell'attuazione della riorganizzazione del servizio sanitario regionale con la costituzione dell'Azienda ULSS n. 7, convenzione per l'attività di coordinamento e supervisione delle attività del S.C. Controllo di gestione dell'Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino".
•dal 01/09/2007 al 31/10/2010	Dirigente Amministrativo presso il Controllo di Gestione dell'ex Azienda ULSS n. 3 di Bassano del Grappa.
•dal 01/04/2007 al 31/08/2007	Collaboratore amministrativo presso il Controllo di Gestione dell'ex Azienda ULSS n. 9 di Treviso con posizione organizzativa finalizzata all'implementazione del sistema informativo territoriale.
•dal 23/04/1997 al 31/03/2007	Collaboratore amministrativo, presso il Controllo di Gestione dell'ex Azienda ULSS n. 15 "Alta Padovana" con posizione organizzativa dal 2002 per l'implementazione della contabilità direzionale e del budget economico per centro di responsabilità. Partecipazione al progetto SAS per l'implementazione del datawarehouse aziendale.
dal 18/11/1996 al 16/04/1997	Tutor d'aula presso Fondazione IRPEA di Padova nel corso di formazione professionale finanziato dal Ministero del Lavoro P.O. 940029/I/3 Prot. n. 6554/7 fasc. 99
dal 10/06/1996 al 31/07/1996	Tirocinio presso l'Ente Relazioni Sindacali Personale Volo di Alitalia S.p.A – Centro Direzionale Roma
dal 1990 al 1996	Frequenza volontaria presso Studio Commercialista Fornasir rag.Luciano in Udine finalizzata alla redazione dei Bilanci annuali e infrannuali ed analisi degli stessi relativi le società di capitali, clienti dello studio.
ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI	Si riportano di seguito altre attività svolte nel corso dell'attività lavorativa: 1. Dal 1 giugno 2022 incarico come presidente OIV presso l'Azienda Ulss n. 5 Polesana (delibera n. 667 del 25/05/2022), rinnovato nel giugno 2025. 2. Dal 1 marzo 2020 incarico come componente di OIV presso l'Azienda Ulss n. 1 Dolomiti (delibera del Direttore Generale n. 254 del 26/02/2020), rinnovato con delibera n. 370 del 07/04/2023. 3. Individuazione come sostituto dall'anno 2019 al 2023 del dirigente dell'UOSD Innovazione e Sviluppo organizzativo; dal 2022 a dicembre 2024 sostituto del dirigente dell'UOC Direzione Amministrativa di Ospedale. 4. Referente unico aziendale, secondo decreto reg.62/2018, per la certificazione della qualità dei dati relativi ai flussi della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici per il Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS), dal 04/07/2018 fino al 31/10/2025. 5. Iscrizione all'elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione (registro n.3010 dal 17/01/2018) in Fascia 3 - con esperienza professionale di almeno 12 anni, di cui 3 come componente OIV, dal 17/01/2018 a tutt'oggi. 6. Nomina Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Azienda ULSS 7 Pedemontana dal 01/02/2017 al 06/11/2025 (delibera Direttore Generale n.58 del 23/01/2017 e n. 602 del 07/04/2023). 7. Convenzione per l'attività di coordinamento e supervisione nella gestione delle attività della U.O.C Servizio Controllo di Gestione dell'ex ULSS 4 Alto Vicentino, in previsione dell'attuazione della riorganizzazione prevista della L.19/2016, dal 18/11/2016 al 31/01/2017.

ISTRUZIONE

22/10/2021

04/12/2006

10/02/2005

8. Convenzione per l'attività di programmazione e controllo di gestione aziendale con IRCCS Burlo Garofolo (nota n. 60328 del 11/12/2015 di trasmissione della convenzione approvata con delibera Direttore Generale n. 1014 del 26/11/2015, rinnovata per 6 mesi con nota prot. n. 7134 del 30/08/2016), che è stata svolta dalla sottoscritta da novembre 2015 a dicembre 2016 con 20 accessi presso la sede di Trieste.

9. Delega all'adozione delle determinazioni del Servizio Qualità Formazione Comunicazione e Accreditamento dell'ex Azienda ULSS 3 Bassano del Grappa, dal 21/09/2016 al 30/11/2016 (nota prot. 48337 del 26/09/2016, delibera Direttore Generale n. 712 del 21/09/2016).

10. Incarico come componente di OIV presso l'Azienda Ospedaliera di Padova, dal 11/10/2013 al 10/10/2019 (rinnovo con Delibera del Direttore Generale n.636 del 29/12/2016).

11. Incarico come componente di OIV presso l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana – Isontina" di Gorizia, dal 18/03/2015 al 27/10/2017 (decreto del Direttore Generale n. 114 del 18/03/2015) con cessazione per dimissioni volontarie.

12. Componente gruppo di lavoro sulle Tematiche dei sistemi di Controllo di Gestione e di contabilità analitica, nonché sul Modello Ministeriale LA delle Aziende Sanitarie pubbliche del S.S.S.R. (nota Regione Veneto prot. n. 146765 del 08/04/2013).

13. Componente del gruppo di lavoro sulle Indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo (nota Azienda ex ULSS 3 prot. n. 34183 del 30/07/2014).

14. Costituzione del Nucleo Aziendale di Internal Audit – nomina in qualità di responsabile del gruppo stesso (Delibera del Direttore Generale n.473 del 10/07/2013), precedentemente con Delibera del Direttore Generale n.306 del 24/04/2012 nomina come componente.

15. Componente del gruppo di lavoro per il Patto Aziendale degli MMG (delibere del Direttore Generale dell'Azienda ex ULSS 3 n.203 del 02/03/2011 e n.391 del 05/05/2010).

16. Componente del gruppo di lavoro per Progetto di miglioramento del Sistema Informativo "Personale Dipendente" per la costituzione di un data warehouse aziendale con utilizzo di SAS, Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, 29/04/2002.

- Corso di formazione manageriale per Direttori Generali di azienda sanitaria ed enti del servizio sanitario regionale, 200 ore, (D.Lgs n. 171 del 04/08/2016, DGRV n. 774 del 16/06/2020), realizzato nel periodo marzo – ottobre 2021

- Corso di perfezionamento post-laurea "Advanced Program in Economia Sanitaria" – Avanzato- DGRV 4035/2005 - conseguito presso Cà Foscari Formazione e Ricerca di Venezia, promosso dalla Regione Veneto in collaborazione con l'Università Cà Foscari Venezia, per un totale di 9 giornate che si sono svolte tra giugno e novembre 2006, 51 ore.

- Corso di specializzazione post-laurea "Advanced Program in Economia Sanitaria" - DGRV 3935/2004 - conseguito presso Cà Foscari Formazione e Ricerca di Venezia, promosso dalla Regione Veneto in collaborazione con l'Università Cà Foscari Venezia, per un totale di 45 giornate che si sono svolte tra aprile e novembre 2005 (14 moduli su Contabilità e bilancio, Controllo di gestione, gestione del personale, modelli organizzativi, governo clinico, ...) per 315 ore. Lo stesso è stato valutato dall'Azienda Sanitaria di appartenenza, nel 2010, dopo aver maturato tre anni in qualità di Dirigente Amministrativo ai fini dell'assegnazione dell'incarico di Struttura Complessa.

- 27/11/1996 Laurea economia aziendale presso l'Università Cà Foscari di Venezia (101/110) con tesi di laurea in organizzazione e gestione delle risorse umane dal titolo "Le relazioni industriali nel trasporto aereo – il caso piloti Alitalia", con periodo di stage presso Alitalia Spa Roma, conseguita il 27/11/1996.
- LUGLIO 1991 Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale conseguito presso l'Istituto Tecnico Antonio Zanon di Udine, con punteggio di 54/60, conseguita a luglio 1991.

FORMAZIONE

- | | |
|------|---|
| 2024 | 1. Convegno "Tutto sotto controllo? Stato dell'arte del Controllo di Gestione SSSR", Regione del Veneto, 13/05/2024 |
| 2022 | 2. Convegno "Project Management", Azienda Ulss 7 Pedemontana, 11/11/2022 |
| | 3. Corso FAD "il conflitto d'interessi nelle procedure di gara", Spazioetico, 22/02/2022 |
| 2021 | 4. Evento "Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO):cos'è e come costruirlo, SDA Bocconi , 15/12/2021, 7 ore |
| | 5. Corso di aggiornamento "Project Management", Azienda Ulss 7 Pedemontana, 13 ore dal 15/09/2021 al 15/10/2021 |
| | 6. Corso di aggiornamento "Corso di aggiornamento quinquennale per dirigenti sicurezza secondo accordo stato regioni del 21.12.2011 e s.m.i.", Azienda Ulss 7 Pedemontana, 12/10/2021, 6 ore |
| 2020 | 7. Corso di aggiornamento "POLA: Piano organizzativo del lavoro Agile. Cos'è e come costruirlo", SDA Bocconi, 27/11/2020 per 4,5 ore |
| 2019 | 8. Organizzazione del corso di aggiornamento "La gestione del rischio corruzione" , come responsabile scientifico per l' Azienda ULSS 7 Pedemontana, 08/10/2019 per 5 ore |
| | 9. Presentazione del Rapporto OASI 2018 e presentazione risultati dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto, 24/06/2019 per 5,5 ore |
| | 10.Workshop "Valutazione delle performance del network delle Regioni: presentazione dei risultati 2018 del Veneto e del PNE, organizzato da Scuola di sanità Pubblica, 11/07/2019 per 5,45 ore |
| | 11.Corso di aggiornamento "La gestione del rischio corruzione per organi collegiali", Azienda ULSS 8 Berica, 28/05/2019 per 7,15 ore |
| 2018 | 12.Corso di aggiornamento "La soluzione Holisman per la gestione dello stress, lo sviluppo della resilienza e l'armonizzazione dei conflitti in ambito sanitario", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, dal 26/09/2018 al 24/10/2018 per 18,3 ore |
| | 13.Corso "Approcci innovativi per la gestione dei processi in sanità" sui principali strumenti di Lean Healthcare Management, Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, 11/10/2018 per 7 ore |
| | 14.Corso "Il rischio di corruzione", Azienda ULSS n. 8 Berica, 28/09/2018 per 4,45 ore |
| | 15.Attività di cure intermedie (ODC e URT), care management e dati di monitoraggio intermedio di Obiettivi DG 2018 affidati da Azienda Zero, Regione del Veneto, 25/07/2018 |
| | 16. "Forum OIV Regione del Veneto", Regione del Veneto, 04/06/2018 |
| | 17.Workshop "Valutazione delle performance 2017: punto di arrivo e punto di partenza per affrontare le sfide future della governance dei sistemi |

	sanitari regionali", Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, 01/06/2018 per 6 ore 18.Evento "La prevenzione della corruzione in ambito sanitario. Esperienze a confronto", Azienda ULSS n. 6 Euganea, 08/03/2018 per 5,30 ore 19.Presentazione del "Programma Nazionale Esiti attività sanitaria della Regione del Veneto alla luce del PNE", Fondazione SSP, 26/02/2018 per 3,30 ore
2017	20.Coordinatore di gruppi di lavoro per lo sviluppo dei piani strategici triennali al corso di formazione sul campo "Formazione per lo sviluppo dei Piani di settore", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, dal 25/09/2017 al 31/12/2017 per 62 ore 21.Presentazione del "Programma Nazionale Esiti 2015, Regione del Veneto, 27/03/2017 22.Incontro "Presentazione del nuovo tracciato delle SDO DDR n. 118/2016", Regione del Veneto, 16/01/2017 per 4 ore
2016	23.Corso "Anticorruzione e Trasparenza", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, 20/12/2016 per 8 ore 24.Convegno "La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali", Fondazione SSP, 18/11/2016 per 8,30 ore 25.Incontro "Indicazioni allineamento anagrafiche/ricoveri e principali novità del futuro tracciato SDO", Regione del Veneto, 05/07/2016 per 4 ore 26.Incontro "Obiettivi dei Direttori Generali area ospedaliera e ambulatoriale 2016 e PNE dati 2015", Regione del Veneto, 04/05/2016 per 6,30 ore 27.Incontro di presentazione edizione 2015 "Programma Nazionale Esiti", Regione del Veneto, 23/02/2016
2015	28.Corso di formazione "La legge sulla prevenzione della corruzione e del decreto trasparenza", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 10/12/2015 per 7,15 29.Incontro di presentazione del progetto regionale pilota "Gestione della gravidanza a basso rischio", Regione del Veneto e Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 30/09/2015 per 3,45 ore 30.Incontro sull'utilizzo del sistema ACG "Le cure integrate in pazienti complessi", Regione del Veneto, 25/09/2015 31.Iniziativa di studio "Fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva. Le norme e gli obblighi di scadenza", Maggioli Formazione, 15/01/2015 per 6 ore
2014	32.Corso di formazione "Le responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo di misurazione e valutazione della performance nel lavoro pubblico. Gli ultimi interventi normativi", Pubbliformez, 18/12/2014 per 8 ore 33.Corso di formazione "Il sistema di valutazione delle performance dei sistemi sanitari regionali del network delle Regioni", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 03/06/2014 per 4,15 ore 34.Corso di formazione "Analisi dei processi prioritari", organizzato da Regione del Veneto per lo sviluppo del Sistema di Controllo Interno (DGR 501/2013) con 2 corsi con Metodo Intero (Gestione attrezzature sanitarie, Acquisto dei servizi sanitari per assistenza MMG e PLS) da 8 giornate ciascuno e 4 con Metodo ridotto (Gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare e impiantistico, Gestione e sviluppo del patrimonio impiantistico e attrezzature area ICT, Gestione e trattamento giuridico economico del personale dipendente, Gestione profili) da 3,5 giornate ciascuno (si riporta la tab in allegato A DGR 501/2013 e si allega inoltre nota Azienda ULSS n., 3 n. 45806 del 10/10/2014 che evidenzia i processi analizzati) per un totale di 240 ore

2013	35. Corso "Digitalizzazione, trasparenza e anticorruzione: i principi imposti dalla legge anticorruzione e dal decreto trasparenza", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 07/01/2014 per 7 ore
	36. Corso di formazione "Gestione dell'emergenza incendio, ai sensi D.Lgs 81/2008", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 25/11/2013 per 4 ore
	37. Corso di formazione "I nuovi principi e le disposizioni i tema di trasparenza previsti dal D.Lgs 33/2013, in attuazione alla legge anticorruzione", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 18/09/2013
2012	38. Corso "La formazione dei dirigenti ai fini della prevenzione degli infortuni e della sicurezza sul lavoro", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 04 - 06/06/2013 per 18 ore
	39. Workshop "effetti applicativi della legge di Spending Review sulle Aziende Sanitarie", presso ASL Roma E, FIASO, 16/10/2012
	40. Convegno "Obiettivi del Servizio Sanitario Regionale e ruolo dell'Information Technology", Regione del Veneto, 05/10/2012
	41. Dal 2010 al 2012 l'Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa ha partecipato al percorso formativo "Academy of Health Care Management and Economics" organizzato da SDA Università Bocconi a Milano per un confronto a livello nazionale sull'innovazione in sanità. La sottoscritta ha partecipato come referente aziendale per un totale di 42,15 ore:
	a) Workshop "La valutazione multidimensionale delle performance delle aziende sanitarie: la proposta di cruscotto direzionale Academy", SDA Bocconi, 27/11/2012 per 5 ore b) Workshop "Cruscotto direzionale di valutazione multidimensionale delle performance", SDA Bocconi, 19/06/2012 per 7 ore c) Convegno "Le scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione e valutazione", SDA Bocconi, 18/04/2012 per 5 ore d) Workshop "Academy of Health Care Management and Economics – scenari per lo sviluppo dei sistemi territoriali: confronto tra modelli regionali", SDA Bocconi, 28/11/2011 per 3,45 ore e) Convegno "I modelli di valutazione delle aziende sanitarie: stato dell'arte e prospettive per il sistema", SDA Bocconi, 24/03/2011 per 7,30 ore f) Corso "Academy of Health Care Management and Economics – misurare e valutare le strategie nelle Aziende sanitarie", SDA Bocconi, 24 - 25/06/2010 per 14 ore
2011	42. Incontro di lavoro "Presentazione del nomenclatore delle prestazioni di specialistica ambulatoriale della Regione Veneto", Regione Veneto, 18/01/2011 per 3.30 ore
2010	43. Corso "Esecuzione della strategia e misurazione delle Performance", Knowita srl presso SDA Bocconi Milano, 09/02/2011
	44. Partecipazione ad una sperimentazione per l'avvio del sistema di valutazione delle performance individuali come previsto dal D.Lgs. 150/2009, sulla base di un protocollo tra Dipartimento Funzione Pubblica, Agenas, Fiaso, Formez e Aziende Sanitarie, con formazione sul campo "Supporto all'implementazione del sistema di valutazione annuale dei dirigenti", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 19/04/2010 – 30/12/2010
2009	45. Corso di formazione "Tangram leadership: le competenze per lo sviluppo delle risorse umane", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 24/05/2010 – 09/09/2010 della durata di 28,15 ore.
	46. Corso di formazione "Ottimizzazione del sistema di valutazione dei dirigenti", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 24/10/2009 – 20/01/2010 della durata di 28,15 ore

	47. Convegno "I costi delle prestazioni di Radiologia: evidenze dalle Aziende Venete", Regione del Veneto, Università Bocconi, Cergas, 23/04/2010
	48. Incontro "Community dei Direttori del Personale e della Formazione delle Regioni e degli enti locali" (PAHRC) edizione 2009/2010, SDA Bocconi Milano, 26/01/2010 per 8,5 ore
	49. Workshop "Laboratorio di ricerca sul governo del territorio", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa e Azienda ULSS n. 4 Alto Vicentino, 26 - 27/10/2009
	50. Corso di formazione "La diffusione delle leadership nelle organizzazioni sanitarie", Cerismas Formazione permanente Università Cattolica Milano, 20 - 21/10/2009
	51. Convegno "Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di Laboratorio nella Regione Veneto presentazione dei risultati", Regione del Veneto, 12/10/2009
2008	52. Incontro "Costi e attività del territorio: revisione dei dati e delle schede di rilevazione - Azienda ULSS n. 3", Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto Venezia, 05/12/2008
	53. Corso di formazione "La misurazione delle performance dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali: il ruolo del Balanced Scorecard", Cerismas Formazione permanente Università Cattolica Milano, 27 - 28/11/2008
2007	54. Incontro "Cruscotto integrato (art 50 L n. 326/2003), Regione del Veneto, Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa e SOGEI, 26/11/2007 per ore 5,15
	55. Convegno "Quale rendicontazione sociale per il Sistema Socio Sanitario del Veneto?", Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto Venezia, 12/02/2007
2006	56. Corso di formazione Advanced Program in Economia Sanitaria APES Professional Coaching sul tema "L'analisi della gestione economica delle Aziende Sanitarie condotta attraverso indici. Applicazione al caso della Regione Veneto", Università Cà Foscari Venezia, 04/12/2006 per 6 ore
	57. Convegno "Dalla gestione contabile al nuovo sistema di contabilità integrata. L'evoluzione del sistema logistico amministrativo di Siemens Medical Solution HS", Siemens Medical, Dolo 19/01/2006
2005	58. Convegno "Metodologie e strumenti per la valutazione dell'appropriatezza nella Regione Veneto. Esperienze e programmi futuri", Fondazione Smith Kline, Mestre 18/11/2005
2004	59. Convegno "La realizzazione della strategia per la salute: Balanced Scorecard e nuove prospettive nell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 2 "Isontina", Monfalcone 27/04/2004 per 4 ore
2002	60. "Percorso di formazione con esame finale collegato al sistema di classificazione (ex CCNL 7.4.199 - comparto sanità)" organizzato dall'azienda ULSS 15 alta Padovana per totali n.12 ore nell'anno 2002 (con valutazione finale 10/10)
	61. Corso di formazione "SAS: i concetti base" con il riconoscimento di utente qualificato, SAS Institute - servizio formazione Venezia, 31/07/2002
	62. Corso di formazione "SAS Enterprise Guide" con il riconoscimento di utente qualificato, SAS Institute - servizio formazione Venezia, 17-18-19/04/2002
	63. Seminario di formazione "Il Budget del Distretto" Casemix Quarterly Bologna, 6-7-8 febbraio 2002
	64. Attività di Distance Learning del Corso "Il ruolo del controller nelle Aziende Sanitarie", SDA Bocconi Milano, febbraio 2002 con un impegno corrispondente a 56 ore di attività didattica guidata

2000	65.Seminario di formazione "Condurre un gruppo di lavoro", Azienda ULSS 15 Alta Padovana, 11/10/2000 per 8 ore 66.Corso di aggiornamento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere: scenari attuali e prospettive future", CUOA Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, per 4 giorni (12-27/04/2000, 11-25/05/2000) con un totale di 21 ore 67.Convegno "Sistema regionale veneto di analisi dei profili assistenziali e dei costi per singolo episodio di ricovero/DRG", Regione del Veneto, 21/01/2000
1999	68.Seminario aziendale "Efficacia degli interventi clinico-assistenziali: promozione ed implementazione di Linee Guida", Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, 01/12/1999 69.Seminario di studi "Il bilancio preventivo nelle aziende sanitarie e ospedaliere", Scuola di Pubblica Amministrazione Lucca, 11-12/11/1999 per 12 ore
1998	70.Corso di formazione "Il governo della Domanda nelle Aziende Sanitarie", SDA Università Bocconi Milano, 21-22-23/06/1999 per 25,30 ore 71.Corso di formazione "I costi per decidere in sanità", SDA Università Bocconi Milano, 20-21-22-23/01/1998 per 34 ore
1997	72.Corso di aggiornamento "La gestione degli acquisti nelle Aziende Sanitarie", Azienda ULSS n. 15 Alta Padovana, 27/05/1997 e 5-19/06/1997 per 3 giornate su 7 complessive del corso 73.Incontro di aggiornamento "Il budget", CIMO Regione Veneto, 05/12/1997 74.Convegno di studio "Il controllo di gestione per DRG e PRG nella ULSS di Vicenza: la realizzazione ed i confronti", ULSS n. 6 "Vicenza", 20/06/1997
DOCENZA	1. Misurare per decidere - La misurazione delle performance per migliorare la programmazione dei servizi socio sanitari, Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 11/12/2015 2. Corso di informatica individuale per il personale delle aree amministrative, Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, anno 1999 con 39 ore, anno 2001 con 63 ore e anno 2002 con 24 ore. Inoltre corso avanzato all'utilizzo di strumenti informatici nel anno 2005 per 4 ore.
PUBBLICAZIONI	1. A.Gasparotto, G.N. Bassi, M. Piccinini, R.Putignano, E.Vian, M. Bergamin, M.Panni (1999) <i>"ADI-HR Pneumologica: organizzazione e analisi economiche-gestionali"</i> PEUMO 99, 1999. 2. P.Barichello, F.Impiumi, A.Orlandin, M.Paiola, M.Piccinini (2007) <i>"Balanced Scorecard in sanità : la realizzazione di mappe strategiche"</i> MECOSAN 62:99-118, 2007

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Nel corso dell'attività professionale, soprattutto con l'attribuzione dell'incarico di responsabile di Struttura Complessa, si sono sviluppate buone capacità di integrazione, raccordo e mediazione tra diverse figure professionali, utili sia nella gestione di gruppi di lavoro interdisciplinari che nella gestione del gruppo di collaboratori.

Molto buone le capacità sviluppate nell'organizzazione del lavoro nel rispetto del timing stabilito per le attività, mantenendo attenzione al raggiungimento dei risultati programmati. Tali capacità sono state particolarmente sviluppate a seguito delle problematiche affrontate con la riorganizzazione aziendale in attuazione alla L.19/2016. Per affrontare il cambiamento al meglio partecipazione al corso di aggiornamento "La soluzione Holisman per la gestione dello stress, lo sviluppo della resilienza e l'armonizzazione dei conflitti in ambito sanitario". Gli strumenti di programmazione e di project management sono stati ulteriormente approfonditi nel corso manageriale per Direttori Generali delle aziende sanitarie frequentato nel corso del 2021.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Buona conoscenza del sistema operativo Windows e pacchetto Office (excel, word, power point), posta elettronica e connessione internet utilizzati anche su tablet e telefono sincronizzati.

Partecipazione al corso SAS Enterprise Guide (17,18,19 aprile 2002) e SAS: i concetti base con riconoscimento di utente qualificato (31/07/2002)

LINGUE STRANIERE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

QUINTO DI TREVISO, 15 settembre 2026

Dott.ssa Michela Piccinini
Firmato

Note: il presente curriculum è redatto ai fini della pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale, nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.

La copia con firma autografa del presente documento è conservata presso i competenti uffici dell'Azienda Ospedale – Università Padova