

**Delibera del Direttore Generale n. 380 del 23/03/2018**

OGGETTO: Approvazione del Documento di Direttive per l'anno 2018

NOTE TRASPARENZA: Si approva il Documento di Direttive per il 2018, in base alla L.R. 55/1994

Il Direttore f.f. della **UOC Programmazione e Controllo di Gestione** riferisce:

In aderenza ai contenuti e alle scelte del Piano delle Performance 2018-2020 approvato con DDG n. 98 del 29.01.2018, l'Azienda ha elaborato il Documento di Direttive per l'anno 2018. Il Documento di Direttive è il punto di partenza del processo di budget per l'anno in corso e, pertanto, rappresenta lo strumento di raccordo tra la programmazione strategica e quella operativa sviluppata attraverso il sistema di budget.

Il Documento di Direttive risponde a quanto previsto dalla L.R. n. 55/1994 art. 13, che prevede, attraverso la metodica di budget, "di pervenire, su arco annuale e con sistematico riferimento alle scelte della programmazione, alla formulazione di articolate e puntuali previsioni relativamente ai risultati da conseguire, alle attività da realizzare, ai fattori operativi da utilizzare, alle risorse finanziarie da acquisire e da impiegare, agli investimenti da compiere".

Il Documento di Direttive 2018 tiene conto dell'attuale quadro normativo, in particolare recepisce il DDR dell'Area Sanità e Sociale n. 8 del 22.01.2018 e il DDR n. 18 del 02.02.2018 recanti la determinazione dei limiti di costo per l'anno 2018. Non risultano ancora definiti invece da parte della Regione gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende sanitarie del Veneto, per l'anno 2018, pertanto per la definizione degli obiettivi aziendali si è considerata la DGRV n. 246 del 07.03.2017, che definiva gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per il 2017, nonché gli altri atti esplicitati all'interno del documento. Il Documento di Direttive per il 2018 è stato discusso ed approvato dal Comitato di Budget nella seduta del 22/02/2018.

# **REGIONE DEL VENETO**

## **AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA**

Il documento esplicita al suo interno gli obiettivi individuati come prioritari dalla Direzione Strategica e le procedure per la loro assegnazione ai Centri di Responsabilità aziendali elencati nel Piano dei Centri di Responsabilità. Illustra inoltre l'iter di assegnazione e di monitoraggio del budget.

Alla luce delle modifiche organizzative previste dal nuovo atto aziendale, in corso di approvazione, potrà rendersi necessaria la revisione del Piano dei Centri di Responsabilità e/o dell'assegnazione degli obiettivi. Tali variazioni verranno fatte in fase di negoziazione o in fase di monitoraggio.

Il Documento di Direttive, allegato come parte integrante al presente provvedimento, dovrà essere inviato ai Direttori delle strutture, alle OO.SS., all'Organismo Indipendente di Valutazione e, una volta costituito, all'Organo di Indirizzo.

Sulla base del Documento di Direttive, saranno predisposte per ogni Centro di Responsabilità le schede di budget, che verranno poi presentate e discusse durante incontri dedicati con i singoli Centri di Responsabilità. Tali incontri saranno condotti da Direttore Generale, Sanitario e Amministrativo coadiuvati dalle UU.OO. del Comitato di Budget.

L'iter di assegnazione del budget terrà conto delle indicazioni sulla formulazione del budget suggerite dalla DGR n. 140 del 16.2.2016 *"Organismi Indipendenti di Valutazione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Approvazione delle Linee guida relative alla costituzione, al funzionamento e alle competenze attribuite agli Organismi predetti, in conformità alle disposizioni nazionali e regionali in materia [...]"* per quanto applicabili al contesto aziendale.

La valutazione finale del budget è elemento determinante per l'assegnazione delle retribuzioni di risultato, secondo le procedure sintetizzate nel documento stesso e dettagliatamente descritte nella Relazione della Performance 2016 (DDG n. 812 del 30/06/2017) e nel Piano delle Performance anno 2018-2020 (DDG n. 98 del 29.1.2018).

### **IL DIRETTORE GENERALE**

**PRESO ATTO** della suesposta proposta e accertato che il Direttore f.f. della **UOC Programmazione e Controllo di Gestione** ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in ordine alla conformità con la vigente legislazione statale e regionale, nonché la

**REGIONE DEL VENETO**  
**AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA**

copertura della spesa prevista nel budget assegnato per l'anno in corso;

**RITENUTO** di dover adottare in merito i provvedimenti necessari;

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 502/92 e successive modifiche ed integrazioni e le leggi regionali n. 55 e n. 56 del 1994 e successive modifiche ed integrazioni;

**ACQUISITO** il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario per quanto di rispettiva competenza;

**IN BASE** ai poteri conferitigli dal D.P.G.R.nr.92 del 01.08.2016.

**DELIBERA**

di approvare il Documento di Direttive per l'anno 2018 allegato come parte integrante al presente provvedimento.

Il Direttore Generale  
F.to Dott. Luciano Flor

Azienda Ospedaliera Padova



# DOCUMENTO DI DIRETTIVE ANNO 2018

Indice

<b>Introduzione.....</b>	<b>3</b>
<b>1 Il processo di programmazione .....</b>	<b>4</b>
<b>2 Il raccordo con la pianificazione pluriennale .....</b>	<b>5</b>
<b>3 Il raccordo con la programmazione economica .....</b>	<b>6</b>
3.1 L'obiettivo del pareggio.....	6
3.2 I limiti di costo.....	6
<b>4 Gli obiettivi aziendali per l'anno 2018 .....</b>	<b>8</b>
4.1 Gli obiettivi regionali .....	8
4.2 Altri obiettivi aziendali.....	9
<b>5 Il Piano dei Centri di Responsabilità.....</b>	<b>11</b>
<b>6 Il processo di budget .....</b>	<b>21</b>
6.1 Soggetti coinvolti.....	21
6.2 Fase di Assegnazione.....	23
6.3 Fase di Monitoraggio .....	24
6.4 Fase di Valutazione .....	24

**ALLEGATO 1 Obiettivi Aziendali 2018**

**ALLEGATO 2 Fattori produttivi per gestori di monitoraggio**

## Introduzione

Il **Documento di Direttive** rappresenta, ai sensi della L.R. n. 55/1994, lo strumento di raccordo tra i documenti di pianificazione pluriennale e il sistema di budget, in aderenza alle scelte e ai contenuti dei piani, programmi e progetti adottati dall'Azienda.

Come specificato dalla legge regionale, il Documento di Direttive indica obiettivi, linee guida, criteri, vincoli e parametri per la formulazione dei budget. Il documento si compone quindi delle seguenti parti:

- il **raccordo con la pianificazione pluriennale**;
- il raccordo tra la **programmazione economica** e gli obiettivi aziendali e di budget;
- gli **obiettivi** aziendali per l'anno 2018;
- il piano dei **Centri di Responsabilità** per l'anno 2018;
- il **processo di budget**, dall'assegnazione alla valutazione.

## 1 Il processo di programmazione

Come previsto dalla L.R. n. 9/2011, e ss.mm., nonché dalle disposizioni applicative contenute nella DGRV n. 140/2016, l'Azienda Ospedaliera di Padova (in seguito AOP) ha aggiornato nel mese di gennaio il proprio **Piano delle Performance 2018-2020** (DDG n. 98 del 29-01-2018), documento di pianificazione adottato in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli **obiettivi strategici per il successivo triennio**.

In questo, l'Azienda ha rispettato i principi dettati dalla normativa nazionale in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (D.Lgs. n. 150/2009 e D.Lgs. 97/2016).

Per garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici triennali, l'Azienda ha quindi definito gli **obiettivi aziendali da attuarsi nell'anno 2018**, illustrati nel capitolo 4.

Gli obiettivi aziendali vengono assegnati ai singoli Centri di Responsabilità secondo la **metodologia del budget**, come previsto dalla L.R. 55/1994 e da una consolidata applicazione sia nell'ambito privato che in quello pubblico.

Il budget è un'espressione, in termini quantitativi, delle politiche e degli obiettivi direzionali per un periodo specifico, suddiviso in dettaglio con riguardo al tempo, ai prodotti e alle responsabilità [Welsh, 1985]. La sua finalità principale è quella di programmare gli obiettivi da perseguire nel breve periodo e allocare coerentemente le risorse, al fine di perseguire le strategie aziendali.

A questa si affiancano altre finalità, quali:

- controllo e valutazione, sia dei risultati conseguiti dall'organizzazione, sia dell'operato di ciascun dipendente, essendo la valutazione del budget collegata alla retribuzione di risultato/incentivante;
- motivazione e guida per il personale, in parte legata alla valutazione sopradescritta, in parte legata ai bisogni di stima e autonomia di ciascun lavoratore [Maslow, 1954];
- coordinamento e integrazione delle attività delle diverse unità operative, in modo che non siano in contrasto tra loro e siano coerenti con gli obiettivi generali aziendali;
- apprendimento e formazione nell'ambito manageriale, particolarmente utile in organizzazioni, quali sono quelle sanitarie, in cui a ricoprire i ruoli apicali non sono manager ma professional.

Il presente documento costituisce pertanto il **raccordo tra gli strumenti di pianificazione e il budget** dei centri di responsabilità, che individuerà, con riguardo alle unità organizzative inserite nel piano dei centri di responsabilità, i risultati da conseguire, le attività da svolgere e le risorse assegnate.



## 2 Il raccordo con la pianificazione pluriennale

La pianificazione pluriennale per il triennio 2018-2020 è stata definita nel Piano delle Performance 2018-2020, approvato con DDG n. 98 del 29/01/2018. Come già evidenziato nella sua stessa premessa, il Piano è stato predisposto in un contesto caratterizzato dall'attuazione del cambiamento conseguente alla riforma del Servizio Sanitario Regionale, definito con la Legge Regionale 19/2016.

Con l'anno 2017 si è infatti avviata nella Regione Veneto la riforma del Servizio Sanitario Regionale, definita con la Legge Regionale 19/2016. Oltre all'istituzione dell'Azienda Zero, la riforma del SSR ha disposto l'accorpamento delle Aziende ULSS con conseguente riassetto delle funzioni e dell'organizzazione, recepito negli atti aziendali che le Aziende hanno predisposto in ottemperanza alle linee guida regionali (DGR n. 1306 del 16/08/2017).

Il 2018 pertanto vedrà l'attuazione dei nuovi atti aziendali.

Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliera di Padova la proposta del nuovo atto aziendale, redatta secondo le indicazioni contenute nella DGR 1306/2017, è stata inviata in ottobre all'Università e alla Regione. In novembre, con Deliberazione del Consiglio Regionale, è stato approvato il protocollo di intesa tra la Regione Veneto e l'Università disciplinante l'apporto della Scuola di Medicina e Chirurgia alle attività assistenziali del Servizio Sanitario Regionale. Pertanto il Rettore non ha espresso parere positivo sulla prima versione dell'Atto, che non recepiva tutti gli accordi siglati nel protocollo. E' stato quindi istituito un gruppo di lavoro tra Azienda e Università per la definizione del nuovo atto aziendale, nel quale verranno riportate le indicazioni previste dal protocollo di intesa che, tra le novità, stabilisce che l'atto aziendale venga approvato di concerto con il Rettore dell'Università di Padova.

Sarà quindi un obiettivo primario per l'Azienda attuare, nel corso del 2018, il nuovo assetto organizzativo.

Sul fronte degli altri obiettivi strategici l'Azienda, nell'attesa che vengano determinati gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi da parte della Regione per il 2018, opererà in continuità con le strategie delineate nel Piano delle Performance 2017-2019.



### 3 Il raccordo con la programmazione economica

La programmazione economica aziendale è stata deliberata con DDG n. 1685 del 29.12.2017 che approva la proposta di Bilancio Economico Preventivo (BEP) 2018. Si sottolinea tuttavia che tale previsione è avvenuta nelle more della definizione degli obiettivi regionali, per cui si renderà necessario aggiornarla, nell'ambito dei CEPA, in seguito all'emanazione dei relativi provvedimenti.

#### 3.1 L'obiettivo del pareggio

Con DGR 1810 del 07/11/2017 viene assegnato alle aziende sanitarie un risultato economico programmato sia per l'anno 2017 che per l'anno 2018.

Contribuiscono a raggiungere il pareggio di bilancio il **finanziamento** regionale a titolo di indistinta e gli specifici **finanziamenti a funzione**, con DGR 1810 del 07/11/2017, è stato definito il finanziamento per gli anni 2017-2018, come illustrato nella tabella sottostante.

901. AO PADOVA	Finanziamento indistinto	Finanziamento a funzione	Assegnazione totale per i LEA
Riparto provvisorio 2017	0	81.636.718 €	81.636.718 €
Riparto 2017	68.058.599 €	10.058.754 €	78.117.353 €

#### 3.2 I limiti di costo

Il tetto per il costo del personale è stato fissato dalla DDR n.18 del 02/02/2018 in 209.999.000 euro. Successivamente alla definizione del BEP 2018, la Regione, con DDR n. 8 del 22.01.2018, ha definito i **limiti di costo** per i beni sanitari per le aziende del SSR per l'anno 2018, che, per l'AOP, risultano:

	Tetto 2017 (DDR 1 del 10/01/2017 e DDR 16 del 23/02/2017)	Diff.% sul tetto 2016	Tetto 2018 (DDR 1 del 02/02/2018 e DDR 8 del 22/01/2018, DDR 38 del 08/03/2018)	Diff. % sul tetto 2017
<b>Personale</b>	<b>209.949.000</b>	<b>+0,5</b>	<b>209.999.000</b>	<b>+0,02%</b>
<b>Farmaci (no innovativi)</b>	101.971.754	+ 5%	<b>108.906.507</b>	<b>+6,8%</b>
Farmaci innovativi - Epatite C	8.340.000		6.105.000	- 26,8%
Farmaci innovativi - Spinraza			12.000.000	
Farmaci innovativi - oncologici	1.481.690		2.357.491	+59,1%
<b>Dispositivi</b>	54.543.454	+ 2,4%	<b>59.341.337</b>	<b>+ 8,8%</b>
<i>di cui per VAD</i>			2.300.000	
<b>IVD</b>	22.499.513	+ 1,5%	<b>22.547.850</b>	<b>+ 0,2%</b>

Come evidenziato in tabella, rispetto ai limiti imposti per il 2017, c'è un aumento nei tetti dei farmaci e dei dispositivi; rimangono quasi invariati i tetti per il personale e per i diagnostici.

Analizzando la tabella sotto riportata, si rileva che i nuovi tetti risultano comunque inferiori al consumo 2017:

	Consumo 2017 (pre-consuntivo)	Tetto 2018 (Decreto 8 del 22/01/2018)	Differenza	Diff. %
<b>Personale</b>	210.363.803	209.999.000	-364.803	-0,17%
<b>Farmaci (no innovativi)</b>	114.584.028	108.906.507	-5.677.521	-4,95%
<b>DM</b>	61.053.060	59.341.337	-1.711.723	-2,80%
<b>IVD</b>	23.405.603	22.547.850	-857.753	-3,66%

L'assegnazione delle risorse tramite il sistema di budget dovrà quindi prevedere azioni di miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza d'uso dei beni sanitari, tali da garantire il rispetto dei nuovi limiti. Infatti, in fase di assegnazione dei budget ai Centri di Responsabilità non vengono assegnate alle UUOO di produzione risorse eccedenti il vincolo di costo; tuttavia in molti casi è stata evidenziata dalle UUOO la necessità di aumentare il budget a causa dell'aumento del numero di pazienti trattati/introduzione di nuove terapie.

Anche la spesa del personale risulta condizionata dalle numerose assunzioni effettuate per far fronte alle esigenze:

- di riorganizzazione interna, necessaria a garantire i livelli essenziali di assistenza nel rispetto della normativa in materia di orario di lavoro ex L. 161/2014;
- di adeguamento in linea con quanto previsto dai parametri regionali sui valori minimi di riferimento per il personale di assistenza del comparto dedicato alle aree di degenza ospedaliera ex DGRV 610/2014;
- di reclutamento di personale appartenente alle categorie protette, come da Convenzione di Programma stipulata con la Provincia di Padova, al fine di raggiungere la quota di riserva di cui alla L.68/99;
- di garanzia del ruolo di rilevanza dell'Azienda Ospedaliera di Padova quale centro Hub di riferimento regionale e extraregionale per le aree di alta specializzazione.

Tali assunzioni, a regime, hanno incrementato di circa 3 milioni il valore annuo del costo del personale.

Con nota n. 236723 del 15/06/2017 la Regione ha definito un tetto per i costi e gli investimenti di informatica per l'anno 2017, iniziando così un percorso di individuazione di limiti di spesa per il settore informatico che coinvolgerà anche l'anno 2018.

## 4 Gli obiettivi aziendali per l'anno 2018

Nel 2018 l'Azienda si concentrerà prioritariamente sul raggiungimento degli **obiettivi assegnati dalla Giunta Regionale**:

- equilibrio economico-finanziario e rispetto dei tetti di spesa;
- rispetto dei tempi massimi d'attesa, secondo le indicazioni regionali;
- rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza;
- sviluppo di attività innovative e di alta specialità;
- Sanità Digitale.

Per ciascuno degli obiettivi sono indicati, nell'**allegato 1**:

- l'indicatore;
- il valore di partenza (relativo all'anno 2017);
- il valore soglia da raggiungere nel 2018;
- la fonte;
- il referente aziendale di obiettivo;
- le UUOO assegnatarie dell'obiettivo nella scheda di budget.

Si precisa che, a seguito di provvedimenti regionali, obiettivi, indicatori e soglie potrebbero essere soggetti a variazione.

### 4.1 Gli obiettivi regionali

Poiché la Regione non ha ancora definito gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi sanitari per l'anno 2018, l'Azienda Ospedaliera di Padova ha ritenuto opportuno, al fine di dare continuità alla gestione, perseguire gli obiettivi che la Regione Veneto ha definito per il 2017 con la DGRV n. 246 del 07.03.2017, con l'intento comunque di aggiornarli, non appena verranno approvati quelli per il 2018.

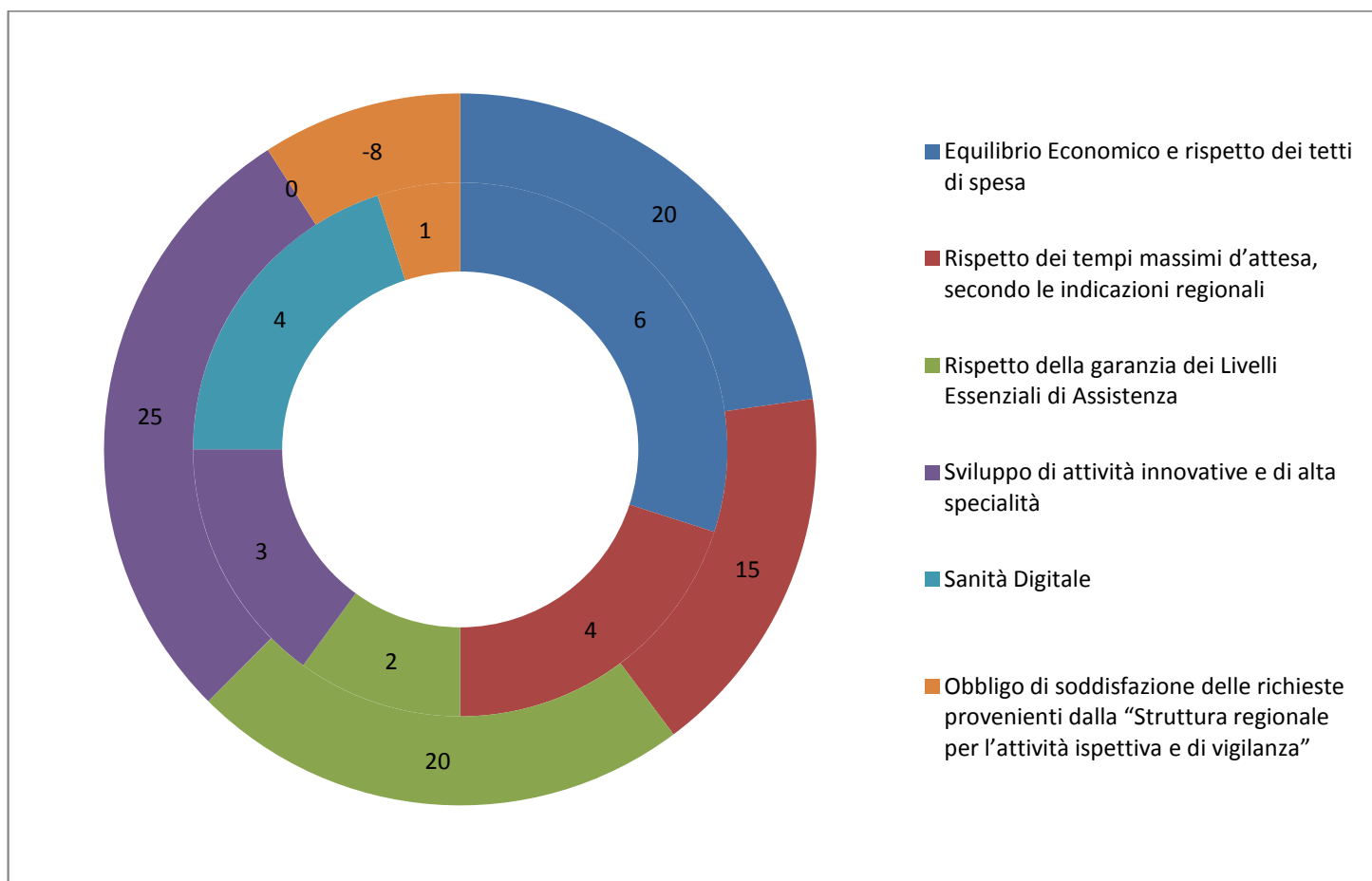
Con la DGRV n. 246 del 07.03.2017 sono stati assegnati anche i pesi da utilizzare per la valutazione di cui all'art. 8 quinquies della L.R. 56/1994, come modificata dalla L.R. 23/2012. Gli obiettivi e le soglie sono stati successivamente specificati dalla Regione con l'invio del vademecum obiettivi DG dell'11/05/2017, poi aggiornato l'11/08/2017 e il 15/11/2017.

Anche per l'anno 2018 l'Azienda Ospedaliera di Padova farà riferimento ai 20 obiettivi, assegnati dalla Regione nel 2017, misurati da 35 indicatori, nelle seguenti aree:

Area regionale	N° obiettivi
<b>A</b> Equilibrio Economico e rispetto dei tetti di spesa	6
<b>B</b> Rispetto dei tempi massimi d'attesa, secondo le indicazioni regionali	4
<b>C</b> Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza	2
<b>D</b> Sviluppo di attività innovative e di alta specialità	3

E	Obbligo di soddisfazione delle richieste provenienti dalla “Struttura regionale per l’attività ispettiva e di vigilanza”	1
F	Sanità Digitale	4

Il grafico seguente mostra l’importanza relativa di ogni area sia in termini di peso (anello esterno), che di numerosità di obiettivi (anello interno):



da cui si ricava la grande importanza data agli obiettivi inerenti l’equilibrio economico ed il rispetto dei tetti di spesa (6 indicatori per ben 20 punti) e, per le Aziende Ospedaliere, lo sviluppo di attività innovative e di alta specialità (3 indicatori per 25 punti, di cui 15 per la mobilità).

#### 4.2 Altri obiettivi aziendali

Come anticipato in premessa, l’Azienda, pur concentrandosi in particolare sugli obiettivi individuati dalla Regione, non può trascurare nella propria programmazione altre finalità che derivano o da disposizioni normative o dal suo ruolo di azienda ospedaliero-universitaria o, infine, da problemi specifici che richiedono soluzione.

In primo luogo l’Azienda è impegnata nell’attuazione della normativa volta a migliorare la trasparenza (D.Lgs. 33/2010 e D.Lgs. 97/2016) e a prevenire eventuali fenomeni di corruzione. Pertanto, saranno inclusi tra gli obiettivi di budget gli obiettivi definiti nel Piano Triennale Della

**Prevenzione della Corruzione 2018 - 2020** (DDG n. 81 del 29/01/2018), che dal 2017, in ossequio al D.Lgs. 97/2016, comprende la programmazione relativa alla trasparenza.

Seguendo gli step delineati dagli enti sovra ordinati, l'Azienda continuerà il **Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)**, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e dei successivi DM 17.9.2012 *Certificabilità degli enti del SSN* e DM 1.3.2013 *Definizione dei PAC*, nonché della relativa normativa regionale.

Una parte rilevante di obiettivi riguarda la sicurezza per i pazienti e gli operatori, articolandosi in:

- prevenzione incendi (D.M. 19.3.2015) con la redazione dei Piani di Emergenza, successiva alla costituzione dei gruppi di lavoro ed alla formazione;
- continuazione dei lavori di adeguamento strutturale (Pediatria, Patologia Neonatale, Centro Trasfusionale, Anatomia Patologica, Policlinico);
- attuazione, in continuità al 2016, delle determinazioni DGRV n. 381/2016 sul **nuovo Polo della Salute di Padova**, con il supporto tecnico ed amministrativo per le procedure connesse alla sua realizzazione.

L'Azienda Ospedaliera di Padova inoltre è impegnata nella definizione del nuovo atto aziendale, la cui proposta è stata redatta secondo le indicazioni contenute nella DGR 1306/2017 ed inviata in ottobre all'Università e alla Regione. In novembre, con Deliberazione del Consiglio Regionale, è stato approvato il protocollo di intesa tra la Regione Veneto e l'Università disciplinante l'apporto della Scuola di Medicina e Chirurgia alle attività assistenziali del Servizio Sanitario Regionale. Pertanto il Rettore non ha espresso parere positivo sulla prima versione dell'Atto, che non recepiva tutti gli accordi siglati nel protocollo. E' stato quindi istituito un gruppo di lavoro tra Azienda e Università per la definizione del nuovo atto aziendale, nel quale verranno riportate le indicazioni previste dal protocollo di intesa che, tra le novità, stabilisce che l'atto aziendale venga approvato di concerto con il Rettore dell'Università di Padova.

Sarà quindi un obiettivo primario per l'Azienda attuare, nel corso del 2018, il nuovo assetto organizzativo.

## 5 Il Piano dei Centri di Responsabilità

Secondo quanto previsto dalla L.R. n. 55/1994, i budget dei centri di responsabilità (CdR) sono formulati con riguardo alle unità organizzative inserite nel **piano dei centri di responsabilità**.

Sono inserite nel piano dei centri di responsabilità quelle unità operative che rispondono alle seguenti caratteristiche:

- omogeneità delle attività svolte;
- significatività delle risorse impiegate;
- esistenza di uno specifico responsabile di gestione e di risultato.

I Centri di Responsabilità possono essere suddivisi, con riguardo al tipo di responsabilità, in centri utilizzatori (anche definiti centri di attività) e in centri di risorsa.

E' da far presente che i Centri di Responsabilità attualmente definiti in Azienda subiranno delle modifiche nel corso dell'anno, in attuazione del nuovo atto aziendale.

### I Centri di risorsa

I centri di ricorso sono responsabilizzati sui risultati di efficacia e di economicità dei processi di acquisizione, razionalizzazione, stoccaggio e distribuzione delle risorse necessarie al funzionamento dell'Azienda. Hanno inoltre l'importante compito di monitorare i conti di Contabilità Generale di competenza, nell'ambito della procedura di rendicontazione trimestrale finalizzata alla predisposizione dei CECT, rispettando le scadenze e le indicazioni fornite dall'UO Contabilità e Bilancio.

La seguente tabella elenca i Centri di Risorsa per l'anno 2018; nell'allegata tabella sono inoltre definiti i fattori produttivi e i relativi conti di Co.Ge. che rientrano nella responsabilità di ciascuno.

Con il processo di budget, ai Centri di Risorsa individuati viene assegnato un budget per i consumi dell'anno. L'importo, pari a quello iscritto nei conti di competenza del BEP, è riportato nella scheda di budget. L'importo si intende automaticamente variato, in aumento o in riduzione, con l'approvazione da parte del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo del CECT/CEPA trimestrale.

È fatto divieto di emettere ordini per importi superiori a quelli definiti nel citato budget.

Qualora un Centro di Risorsa ravvisasse la necessità di emettere ordini per importi che superano il budget assegnato, deve chiedere l'autorizzazione del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, con richiesta scritta e motivata.

CODICE	DESCRIZIONE	RESPONSABILE
070700	CONTABILITA' E BILANCIO	Dott.ssa Michela Barbiero
070800	LIBERA PROFESSIONE E FINANZIAMENTI VINCOLATI	Dott.ssa Flavia Bizzotto
071200	GESTIONE DELLA LOGISTICA	Dott. Antonio Giona
071300	PROVVEDITORATO ED ECONOMATO	Dott. Roberto Toniolo ad Interim
070200	INFORMATICA	Ing. Paolo De Nardi
070400	INGEGNERIA CLINICA	Ing. Angelo Udilano

070900	GARE E CONTRATTI DI AREA TECNICA	Ing. Giovanni Spina ad interim
070300	RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' E FORMAZIONE	Dott.ssa Luisa Bissoli
070600	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DI OSPEDALE	Dott.ssa Luisa Longhini
071600	AFFARI GENERALI E LEGALI	Avv. Maria Grazia Cali f.f.
071500	RISORSE UMANE	Dott.ssa Laura Moretti
070500	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	Dott.ssa Giulia Zumerle f.f.
002900	FARMACIA	Dott.ssa Carla Malgarise f.f.
004000	IMMUNOTRASFUSIONALE	Dott.ssa Giustina De Silvestro

### I Centri utilizzatori

I centri utilizzatori hanno responsabilità rispetto alla quantità di risorse impiegate nel processo produttivo, rispondendo sui risultati di efficacia e di efficienza nello svolgimento delle attività.

Le tabelle seguenti definiscono l'elenco dei Centri di Responsabilità utilizzatori, nonché le tipologie di fattori produttivi affidati alla responsabilità dei Centri utilizzatori.

#### Piano dei Centri di Responsabilità utilizzatori anno 2018

DIPARTIMENTO STRUTTURALE	DIRETTORE DIPARTIMENTO	CODICE	DESCRIZIONE	RESPONSABILE
<b>Dip. Strutt. Az. Cardio-toraco-vascolare</b>	Prof. Sabino Iliceto	000700	ANGIOLOGIA	Dott. Giampiero Avruscio
		008400	PATOLOGIA CARDIOVASCOLARE	Prof.ssa Cristina Basso f.f.
		010400	PNEUMOLOGIA	Prof.ssa Marina Saetta
		012800	CARDIOCHIRURGIA	Prof. Gino Gerosa
		012900	CARDIOLOGIA	Prof. Sabino Iliceto
		015700	FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	Dott. Andrea Vianello
		016200	CHIRURGIA TORACICA	Prof. Federico Rea
		018500	CHIRURGIA VASCOLARE	Prof. Franco Grego
		019600	IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI	Dott. Emanuele Cozzi
<b>Dip. Strutt. Az. Chirurgia</b>	Prof. Paolo Rigotti	010800	CHIRURGIA GENERALE	Prof. Romeo Bardini
		010900	UROLOGIA	Prof. Filiberto Zattoni
		011200	CLINICA ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA	Prof. Pietro Ruggieri
		015100	CHIRURGIA EPATOBILIARE E DEI TRAPIANTI EPATICI	Prof. Umberto Cillo
		015200	TRAPIANTI DI RENE E PANCREAS	Prof. Paolo Rigotti
		016700	ENDOSCOPIA CHIRURGICA	Dott. Fabio Zangrandi
		017600	CLINICA CHIRURGICA 1	Prof. Salvatore Pucciarelli f.f.
		017800	CLINICA CHIRURGICA 3	Prof. Stefano Merigliano
		051500	DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE	Dott. Alberto Marchet
		800400	WEEK SURGERY	Dott. Mirto Foletto
		800800	ENDOUROLOGIA	Dott. Paolo Beltrami
<b>Dip. Strutt. Az. Emergenza-</b>	Prof. Carlo Ori	012700	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	Dott.ssa Giuseppina Bonaccorso

DIPARTIMENTO STRUTTURALE	DIRETTORE DIPARTIMENTO	CODICE	DESCRIZIONE	RESPONSABILE
Urgenza		013100	ACCETTAZIONE E PRONTO SOCCORSO	Dott. Andrea Bortoluzzi f.f.
		015800	ISTITUTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	Prof. Carlo Ori
		801500	CENTRALE OPERATIVA SUEM	Dott. Andrea Spagna
Dip. Strutt. Az. Neuroscienze e Organi di Senso	Prof. Alessandro Martini	011000	CHIRURGIA PLASTICA	Prof. Franco Bassetto
		011100	NEUROCHIRURGIA	Dott. Alessandro Della Puppa f.f.
		011700	CLINICA NEUROLOGICA	Prof. Maurizio Corbetta
		011720	STROKE UNIT	Dott. Claudio Baracchini
		012200	CLINICA OCULISTICA	Prof. Edoardo Midena
		012400	ODONTOIATRIA	Prof. Edoardo Stellini
		013700	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	Dott. Stefano Fusetti f.f.
		015000	RIABILITAZIONE ORTOPEDICA	Prof. Stefano Masiero
		015600	NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	Prof. Domenico D'Avella
		017900	OTORINOLARINGOIATRIA	Prof. Alessandro Martini
		801000	GRANDI USTIONATI	Dott. Bruno Azzena
Dip. Strutt. Az. Salute della Donna e del Bambino	Prof. Giorgio Perilongo	011800	CLINICA PEDIATRICA	Prof. Giorgio Perilongo
		011807	PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	Prof.ssa Liviana Da Dalt
		011822	TERAPIA INTENSIVA PEDIATRICA	Dott. Andrea Pettenazzo
		011832	NEFROLOGIA PEDIATRICA	Dott.ssa Luisa Murer
		011855	PNEUMOLOGIA E ALLERGOLOGIA PEDIATRICA	Dr.ssa Stefania Zanconato
		011880	HOSPICE PEDIATRICO	Dott.ssa Franca Benini
		013200	OSTETRICIA GINECOLOGIA	Dott.ssa Maria Teresa Gervasi
		013500	CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA E CARDIOPATIE CONGENITE	Prof. Giovanni Stellin
		014700	MALATTIE METABOLICHE ED EREDITARIE	Dott. Alberto Burlina
		017200	CHIRURGIA PEDIATRICA	Prof. Piergiorgio Gamba
		018000	CLINICA DI ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	Prof. Giuseppe Basso
		018300	PATOLOGIA NEONATALE	Prof. Eugenio Baraldi
		018400	CLINICA GINECOLOGICA E OSTETRICA	Prof. Giovanni Battista Nardelli
		801800	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Prof. Pier Antonio Battistella
		800500	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	Prof.ssa Ornella Milanese
800600	REUMATOLOGIA PEDIATRICA	Dott. Francesco Zulian		
800700	ALLERGIE ALIMENTARI	Dott.ssa Maria Antonella Muraro		
Dip. Strutt. Az. Medicina	Prof. Roberto Vettor	002700	MEDICINA DELLO SPORT	Prof. Andrea Ermolao f.f.
		004100	DIETETICA E NUTRIZ CLINICA	Prof.ssa Lorenza Caregaro Negrin
		009100	SERVIZIO PER LA PATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA	Prof. Carlo Foresta
		010300	MEDICINA GENERALE	Dott. Silvio Donà f.f.



DIPARTIMENTO STRUTTURALE	DIRETTORE DIPARTIMENTO	CODICE	DESCRIZIONE	RESPONSABILE
		010600	MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	Dott.ssa Anna Maria Cattelan
		011400	CLINICA MEDICA 1	Prof. Fabrizio Fabris
		011500	ENDOCRINOLOGIA	Prof.ssa Carla Scaroni f.f.
		011600	CLINICA DERMATOLOGICA	Prof. M.S.A. Alaibac f.f.
		801600	NEFROLOGIA CLINICA	Prof. Antonio Piccoli
		012600	NEFROLOGIA 2	Dott. Lorenzo Calò
		013400	CLINICA MEDICA 5	Prof. Paolo Angeli
		014000	EMATOLOGIA	Prof. Gianpietro Semenzato
		016500	TRAPIANTO MULTIVISCERALE	Prof.ssa Patrizia Burra
		017000	CLINICA MEDICA 3	Prof. Roberto Vettor
		017100	GASTROENTEROLOGIA	Prof. Fabio Farinati f.f.
		017300	MALATTIE DEL METABOLISMO	Prof. Angelo Avogaro
		017400	REUMATOLOGIA	Prof. Leonardo Punzi
		018110	STUDIO E CURA DELL'INVECCHIAMENTO CEREBRALE (CRIC)	Dott. Carlo Gabelli
		018800	MEDICINA VASCOLARE	Prof. Paolo Palatini
		018900	COAGULOPATIE	
		800100	IPERTENSIONE	Prof. Gianpaolo Rossi
		8002	EMERGENZE MEDICHE NEI TRAPIANTI DI FEGATO	Dott. Carlo Merkel
		801200	GERIATRIA	Prof. Enzo Manzato
		801700	MALATTIE TROMBOTICHE ED EMORRAGICHE	Prof. Paolo Simioni
<b>Dip. Strutturale interaz. Salute mentale</b>		014900	PSICHIATRIA 3	Prof.ssa Angela Favaro f.f.
<b>Dip. Strutt. Az. Diagnostica per immagini e radiologia interventistica</b>	Prof. Diego Miotto	000200	MEDICINA NUCLEARE 1	Prof. Franco Bui
		003200	RADIOLOGIA	Dott. Camillo Aliberti
		003300	ISTITUTO RADIOLOGIA	Prof. Diego Miotto
		003800	NEURORADIOLOGIA	Dott. Francesco Causin
<b>Dip. Strutt. Az. Medicina di laboratorio</b>	Prof. Mario Plebani	000800	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	Prof. Giorgio Palù
		001500	ANATOMIA PATOLOGICA 2	Prof. Massimo Ruggè
		001602	ANATOMIA PATOLOGICA SERVIZIO DI CITODIAGNOSTICA	Prof. Ambrogio Fassina
		003900	MEDICINA DI LABORATORIO	Prof. Mario Plebani
		008300	GENETICA CLIN. EPIDEMIOLOGICA	Prof. Maurizio Clementi
<b>Dip. Strutt. Inter. Prov. Medicina Trasfusionale</b>	Dott.ssa Giustina De Silvestro	004000	IMMUNOTRASFUSIONALE	Dott.ssa Giustina De Silvestro
<b>Dip. Strutt. Az. Medicina Legale e del Lavoro, Tossicologia e Sanità Pubblica</b>		000300	MEDICINA LEGALE E TOSSICOLOGIA	Prof. Massimo Montisci f.f.
		019100	MEDICINA DEL LAVORO	Prof. Piero Maestrelli
		801400	MEDICINA PREVENTIVA E VALUTAZIONE DEL RISCHIO	Prof. Giovanni Bartolucci

DIPARTIMENTO STRUTTURALE	DIRETTORE DIPARTIMENTO	CODICE	DESCRIZIONE	RESPONSABILE
UOC in Staff alla Direzione Sanitaria		002800 a	DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA ETA' ADULTA	Dott. Giovanni Carretta f.f.
		002800 b	DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA AREA MATERNO-INFANTILE	Dott.ssa Anna Maria Saieva f.f.
		002900	FARMACIA	Dr.ssa Carla Malgarise f.f.
		007800	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE	Dott. Mario Degan f.f.
		801100	PSICOLOGIA OSPEDALIERA	Dott.ssa Biancarosa Volpe
Dip. Risorse materiali e finanziarie		070700	CONTABILITA' E BILANCIO	Dott.ssa Michela Barbiero
		070800	LIBERA PROFESSIONE E FINANZIAMENTI VINCOLATI	Dott.ssa Flavia Bizzotto
		071200	GESTIONE DELLA LOGISTICA	Dott. Antonio Giona
		071300	PROVVEDITORATO ED ECONOMATO	Dott. Roberto Toniolo ad Interim
Dip. Risorse per i servizi tecnici e informatici		070200	INFORMATICA	Ing. Paolo De Nardi
		070400	INGEGNERIA CLINICA	Ing. Angelo Udilano
		071000	GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ED IMPIANTI	Ing. Giovanni Spina f.f.
		071100	PROGETTAZIONE E SVILUPPO INTERVENTI DI EDILIZIA OSPEDALIERA	Ing. Giovanni Spina
		070900	GARE E CONTRATTI DI AREA TECNICA	Ing. Giovanni Spina f.f.
Dip. Servizi Amministrativi Generali		070300	RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' E FORMAZIONE	Dott.ssa Luisa Bissoli
		070600	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DI OSPEDALE	Dott.ssa Luisa Longhini
		071600	AFFARI GENERALI E LEGALI	Avv. Maria Grazia Calli f.f.
		071500	RISORSE UMANE	Dott.ssa Laura Moretti
Dip. Servizi di staff		071400	COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI	
		009000	QUALITA' E ACCREDITAMENTO	
		009703	NUCLEO PER LA RICERCA CLINICA (NRC)	Dott. Costantino Gallo f.f.
		070500	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	Dott.ssa Giulia Zumerle f.f.
		009502	INTERNAL AUDIT	Dr.ssa Cecilia Tumiatti
		082300	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	Ing. Luisa Casagrande

A partire dall'anno 2018, in virtù delle rilevanti risorse gestite, sono state individuate quali Centri di Responsabilità anche le seguenti strutture semplici, individuate con DDG n. 467 del 25/11/2016.

CODICE	UOS	TITOLARE
051600	P.O. 1A (II PIANO MONOBLOCCO)	Dr. Antonino Tripepi
050100	P.O. 2A (IV PIANO MONOBLOCCO)	Dr. Fabio Vianello
050200	P.O. 3A (V PIANO MONOBLOCCO)	Dr.ssa Mariagrazia Adami
051800	P.O. I PIANO POLICLINICO	
050300	P.O. 1B (II PIANO POLICLINICO)	Dr. Paolo Pigato

051900	P.O. IV PIANO POLICLINICO	Dr.Umberto Barion
050700	P.O. 1C (CENTRO GALLUCCI)	Dr. Demetrio Pittarello
051100	P.O. 1E (ORTOPEDIA)	Dr.ssa Astrid Ursula Behr
051200	P.O. 1F (CLINICA OSTETRICA)	Prof. Erich Cosmi
051300	P.O. 1G (CHIRURGIA PEDIATRICA-OSTETRICA)	Dr. Nicola Zadra
051400	P.O. 1H (NEUROCHIRURGIA)	Dr.ssa Marina Munari

A ciascuno dei CdR elencati saranno assegnate, così come dettagliato nella scheda di budget, le seguenti risorse:

- personale e, dove previsto, eventuale acquisto di attività aggiuntiva;
- beni sanitari, dove utilizzati;
- posti letto, dove previsto dall'atto aziendale.

#### Aree assistenziali condivise

L'Azienda Ospedaliera di Padova, al fine di ottimizzare le risorse, prevede l'utilizzo condiviso delle aree assistenziali di degenza, dei blocchi operatori e delle piastre ambulatoriali. Allo scopo di definire chiaramente la responsabilità della gestione delle aree condivise, la seguente tabella definisce l'afferenza di ciascuna area ad uno specifico Centro di Responsabilità.

AREE ASSISTENZIALI CONDIVISE	CENTRO DI RESPONSABILITA'
<b>DEGENZE</b>	
010601-MAL. INFETT. SZ1 P	010600-MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
010801-CH. GEN. SZDEG.	010800-CHIRURGIA GENERALE
011001-CH. PLASTICA SZDEG.	011000-CHIRURGIA PLASTICA
011101-NEUROCHIR. DEGENZA	011100-NEUROCHIRURGIA
011202-CLI. ORTOPEDICA SZDEG.	011200-CLINICA ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA
011708-CLI. NEUROLOGICA SZ DEG.	011700-CLINICA NEUROLOGICA
011802-PED. DEGENZA 2	011800-CLINICA PEDIATRICA
011803-PED.DEGENZA 3	011800-CLINICA PEDIATRICA
011804-PED. D.H.	011800-CLINICA PEDIATRICA
012602-NEFROLOGIA SZ DEGENZE	012600-NEFROLOGIA 2
012801-CARDIOCHIR. SZDEGENZE	012800-CARDIOCHIRURGIA
012910-CARDIOLOGIA DEG.	012900-CARDIOLOGIA
013201-OSTETRICA GINEC 3^ PIANO	013200-OSTETRICA GINECOLOGIA
013204-OSTETRICA GINEC 2^ PIANO SZ OSTETRICA	013200-OSTETRICA GINECOLOGIA
013401-CLI. MEDICA 5 SZDEG.	013400-CLINICA MEDICA 5
014012-EMATOLOGIA DEGENZE C/O 2P MAL. INFETTIVE	014000-EMATOLOGIA
015105-CHIRURGIA TRAPIANTI ADDOMINALI DEGENZE	015100-CHIRURGIA EPATOBILIARE E DEI TRAPIANTI EPATICI
015701-FISIOPAT RESP SZ DEGENZE	015700-FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA

AREE ASSISTENZIALI CONDIVISE	CENTRO DI RESPONSABILITA'
017201-CHIR.PEDIATRICA DEGENZE	017200-CHIRURGIA PEDIATRICA
052803-AREA DI DEGENZA 7 PIANO POLICLINICO	017900-OTORINOLARINGOIATRIA
052902-PIASTRA RIANIMAZIONE 3 PIANO MONOBLOCCO	002800a – DIREZIONE MEDICA AREA ADULTO
053000-PIASTRA OSTETRICA	002800b – DIREZIONE MEDICA AREA MAT.-INF.
018401-CLI.GINEC.OSTETR.1^ PIANO	018400-CLINICA GINECOL. OSTETRICA
018402-CLI.GINEC.OSTETR.2^PIANO	018400-CLINICA GINECOL. OSTETRICA
019201-ORTOP. SZ DEG.	011200-CLINICA ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA
051502-DAY SURGERY DEG.	051500-DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE
052801-AREA DI DEGENZA 3 PIANO POLICLINICO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
052802-AREA DI DEGENZA 6 PIANO POLICLINICO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
052804-AREA DI DEGNZA 8 PIANO MONOBLOCCO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
052805-AREA DI DEGENZA 5 PIANO POLICLINICO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
052701-CHIRURGIA RICOVERO BREVE 3° Piano	800400- WEEK SURGERY
052701-CHIRURGIA RICOVERO BREVE 6° Piano	
<b>DEGENZE A PAGAMENTO</b>	
005100-RICOVERI A PAGAMENTO MONOBLOCCO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
005105-RICOVERI A PAGAMENTO 2P PUERPERIO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
<b>T.I.P.O.</b>	
011108-NEUROCH. T.I.P.O.	011100-NEUROCHIRURGIA
012810-CARDIOCHIRURGIA T.I.P.O.	012800-CARDIOCHIRURGIA
015202-TRAPIANTI DI RENE - SEZIONE SEMINTENSIVA	015200-TRAPIANTI DI RENE E PANCREAS
<b>PIASTRE AMBULATORIALI</b>	
015704-PIASTRA DI SPIROMETRIA	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
052200-PIASTRA ENDOSCOPICA C/O GIUSTINIANEO	016700- ENDOSCOPIA CHIRURGICA
052300-PIASTRA ENDOSCOPICA C/O MONOBLOCCO	
070101-PIASTRA PIANO RIALZATO POLICLINICO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
002401-SR AMB MONOBLOCCO	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
002405-SR AMB NUOVA OSTETRICA	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
002407-SR AMB ORTOPEDICI	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
002408-SERV.AMBULAT.VIA MODENA	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
002419-SR AMB CHIRURGICO 1	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA
<b>PIASTRE</b>	
050801-P.O. 2C - SR COMUNI-EMODINAMICA	012900-CARDIOLOGIA
051300-P.O. 1G (CHIR. PEDIATRICA)	017200-CHIRURGIA PEDIATRICA
050600-P.O. 4B (VII PIANO POLICLINICO)	002800-DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA

**Referenti di budget**

L'Azienda Ospedaliera di Padova, già da diversi anni, ha istituito la figura del referente di budget, dirigente incaricato di seguire il processo di budget e fungere da collegamento tra l'Unità Operativa stessa e gli uffici a supporto della Direzione nel processo di budget. A seguire sono indicati i nomi dei referenti comunicati dai Direttori dei Centri di Responsabilità; laddove non è stato comunicato il nominativo, si considera referente il direttore dell'UO:

CENTRI DI RESPONSABILITÀ		REFERENTE BUDGET
0131	ACCETTAZIONE E PRONTO SOCCORSO	
0716	AFFARI GENERALI E LEGALI	
8007	ALLERGIE ALIMENTARI	Dott.ssa Francesca Lazzarotto
001602	ANAT PATOLOG SRAG CITODIAGN	
0015	ANATOMIA PATOLOGICA 2	
0127	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	
0007	ANGIOLOGIA	Dott. Giampiero Avruscio
0128	CARDIOCHIRURGIA	
0135	CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA E CARDIOPATIE CONGENITE	
0129	CARDIOLOGIA	
8005	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	
8015	CENTRALE OPERATIVA SUEM	
0181	CENTRO STUDIO E CURA DELL'INVECCHIAMENTO CEREBRALE	
0151	CHIRURGIA EPATOBILIARE E DEI TRAPIANTI EPATICI	
0108	CHIRURGIA GENERALE	
0137	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	
0172	CHIRURGIA PEDIATRICA	Dr.ssa Guendalina Mognato
0110	CHIRURGIA PLASTICA	
0162	CHIRURGIA TORACICA	
0185	CHIRURGIA VASCOLARE	
0176	CLINICA CHIRURGICA 1	Dott.ssa Alessandra Masin
0178	CLINICA CHIRURGICA 3	Dott. Nicola Baldan
0116	CLINICA DERMATOLOGICA	
0180	CLINICA DI ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	Dott.ssa Laura Sainati
0184	CLINICA GINECOLOGICA E OSTETRICA	Dott. Bruno Mozzanega
0114	CLINICA MEDICA 1	
0170	CLINICA MEDICA 3	
0134	CLINICA MEDICA 5	
0117	CLINICA NEUROLOGICA	Dott.ssa Andrea Stefania Radu
0122	CLINICA OCULISTICA	
0112	CLINICA ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA	
0118	CLINICA PEDIATRICA	
0189	COAGULOPATIE	
0714	COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI	
0707	CONTABILITÀ E BILANCIO	
0515	DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE	

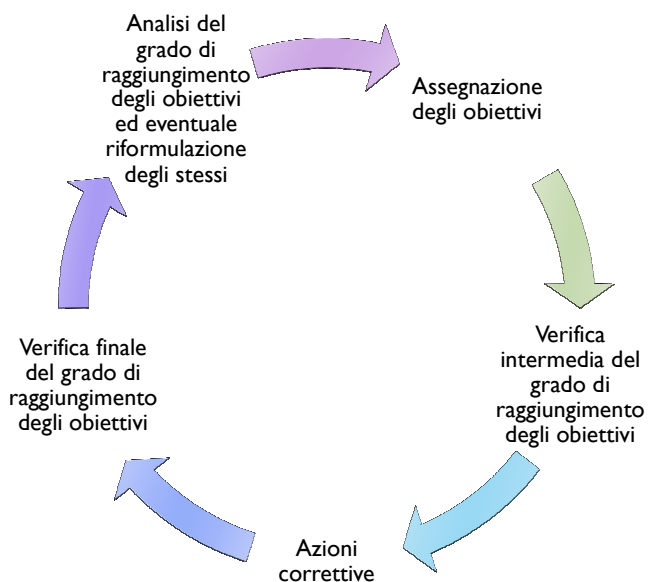
CENTRI DI RESPONSABILITA		REFERENTE BUDGET
0041	DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA	
0706	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DI OSPEDALE	
0078	DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE	
0028b	DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA AREA MATERNO INFANTILE	
0028a	DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA ETA' ADULTA	Dott. Deris Gianni Boemo
0140	EMATOLOGIA	
8002	EMERGENZE MEDICHE NEI TRAPIANTI DI FEGATO	Dott. Giancarlo Bombonato
0115	ENDOCRINOLOGIA	
0167	ENDOSCOPIA CHIRURGICA	
8008	ENDOUROLOGIA	
0029	FARMACIA	
0157	FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	
0709	GARE E CONTRATTI DI AREA TECNICA	
0171	GASTROENTEROLOGIA	Dott.ssa Anna D'Odorico
0083	GENETICA CLIN. EPIDEMIOLOGICA	
8012	GERIATRIA	Dott. Alessandro Franchin
0710	GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ED IMPIANTI	
0712	GESTIONE DELLA LOGISTICA	
8010	GRANDI USTIONATI	
011880	HOSPICE PEDIATRICO	Dott.ssa Pierina Lazzarin
0196	IMMUNOLOGIA DEI TRAPIANTI	
0040	IMMUNOTRASFUSIONALE	
0702	INFORMATICA	
0704	INGEGNERIA CLINICA	
009502	INTERNAL AUDIT	
8001	IPERTENSIONE	
0158	ISTITUTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	
0033	ISTITUTO RADIOLOGIA	
0708	LIBERA PROFESSIONE E FINANZIAMENTI VINCOLATI	
0173	MALATTIE DEL METABOLISMO	
0106	MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	
0147	MALATTIE METABOLICHE ED EREDITARIE	Dott.ssa Giulia Polo
8017	MALATTIE TROMBOTICHE ED EMORRAGICHE	
0191	MEDICINA DEL LAVORO	Dott.ssa Gabriella Guarnieri
0027	MEDICINA DELLO SPORT	Dott. Andrea Gasparetti
0039	MEDICINA DI LABORATORIO	Dott.ssa Elisa Piva
0103	MEDICINA GENERALE	Dott.ssa Emanuela Miola
0003	MEDICINA LEGALE E TOSSICOLOGIA	
0002	MEDICINA NUCLEARE	
8014	MEDICINA PREVENTIVA E VALUTAZIONE DEL RISCHIO	
0188	MEDICINA VASCOLARE	
0008	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	
0126	NEFROLOGIA 2	Dott.ssa Barbara Rossi
8016	NEFROLOGIA CLINICA	
011832	NEFROLOGIA PEDIATRICA	

CENTRI DI RESPONSABILITÀ		REFERENTE BUDGET
0111	NEUROCHIRURGIA	
0156	NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	
8018	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Dott.ssa Silvia Zanato
0038	NEURORADIOLOGIA	
009703	NUCLEO PER LA RICERCA CLINICA (NRC)	
0124	ODONTOIATRIA	
0132	OSTETRICIA GINECOLOGIA	Dott.ssa Truscia Daniela
0179	OTORINOLARINGOIATRIA	
0084	PATOLOGIA CARDIOVASCOLARE	Prof.ssa Cristina Basso
0183	PATOLOGIA NEONATALE	Dott.ssa Sabrina Salvadori e Dott.ssa Ursula Trafoier
0104	PNEUMOLOGIA	
011855	PNEUMOLOGIA E ALLERGOLOGIA PEDIATRICA	Dott.ssa Stefania Zanconato
0711	PROGETTAZIONE E SVILUPPO INTERVENTI DI EDILIZIA OSPEDALIERA	
0705	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	
011807	PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	Dott.ssa Susanna Masiero
0713	PROVVEDITORATO ED ECONOMATO	
0149	PSICHIATRIA 3	
8011	PSICOLOGIA OSPEDALIERA	
0090	QUALITÀ E ACCREDITAMENTO	
0032	RADIOLOGIA	
0703	RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ E FORMAZIONE	
0174	REUMATOLOGIA	
8006	REUMATOLOGIA PEDIATRICA	Dott. Francesco Zulian
0150	RIABILITAZIONE ORTOPEDICA	
0715	RISORSE UMANE	
0091	SERVIZIO PER LA PATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA	
0823	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	Avv. Carlo Hamel
011720	STROKE UNIT	
011822	TERAPIA INTENSIVA PEDIATRICA	
0152	TRAPIANTI DI RENE E PANCREAS	
0165	TRAPIANTO MULTIVISCERALE	
0109	UROLOGIA	
8004	WEEK SURGERY	

## 6 Il processo di budget

L'assegnazione degli obiettivi e l'allocazione delle risorse ai Centri di Responsabilità richiede un processo ciclico, di arco annuale, che prevede le seguenti fasi:

- assegnazione;
- monitoraggio;
- valutazione.



Tale processo vede coinvolti numerosi soggetti all'interno dell'Azienda.

### 6.1 Soggetti coinvolti

L'assegnazione del budget è di competenza della Direzione Strategica.

#### Il Comitato di Budget

Durante l'intero processo, la Direzione si avvale della collaborazione del **Comitato di budget**, composto da:

- Direttore Sanitario,
- Direttore Amministrativo,
- Programmazione e Controllo di Gestione,
- Direzione Medica Ospedaliera, compresi CUP Manager e Gestione del Rischio,
- Direzione delle Professioni Sanitarie,
- Risorse Umane,
- Farmacia,
- Provveditorato,
- Informatica.

Il Comitato, come dettagliato più avanti, supporta la Direzione nella definizione della proposta di schede, nella pesatura degli obiettivi ai fini del collegamento con la retribuzione di risultato, nel monitoraggio periodico e nella valutazione finale dei risultati.



### **L'UO Programmazione e Controllo di Gestione**

Dal punto di vista tecnico-operativo, è compito dell'**UO Programmazione e Controllo di Gestione** garantire l'infrastruttura di supporto necessaria alla definizione e al monitoraggio del sistema di budget, sovrintendendo all'intero sistema di misurazione della performance.

### **I referenti aziendali di obiettivo**

Una volta definiti gli obiettivi aziendali per l'anno, all'interno del Documento di Direttive la Direzione individua per ciascun obiettivo aziendale un **referente aziendale dell'obiettivo**, con il compito di:

- delineare le azioni e gli attori necessari al raggiungimento dell'obiettivo, comunicando alla Direzione quali unità operative coinvolgere, eventualmente attribuendo loro l'obiettivo nella scheda di budget;
- decidere se, per la complessità dell'obiettivo, il numero di unità operative coinvolte o il suo grado di innovazione, sia necessario definire un progetto aziendale;
- monitorare in modo attivo l'obiettivo, in particolare:
  - trasmettendo all'UO Programmazione e Controllo di Gestione il monitoraggio trimestrale dell'obiettivo;
  - stimolando le UUOO coinvolte qualora dal monitoraggio risultasse un trend negativo;
  - segnalando tempestivamente alla Direzione eventuali criticità che richiedano un intervento correttivo;
  - relativamente agli obiettivi regionali, collaborando con l'UO Programmazione e Controllo di Gestione nella stesura di eventuali relazioni da trasmettere alla Regione.

### **I Direttori di Dipartimento**

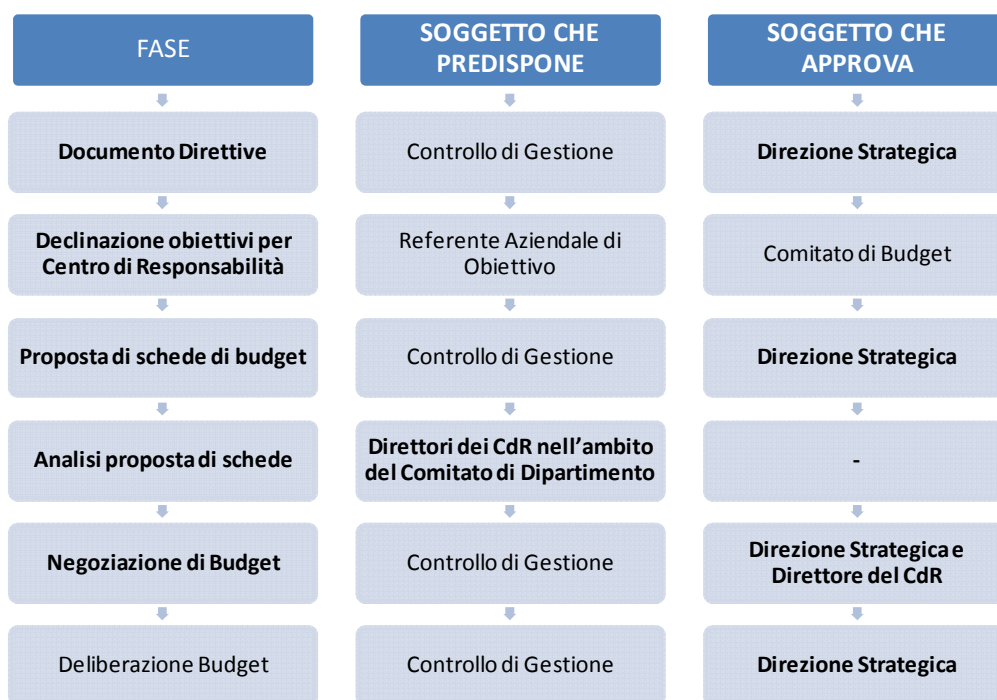
Nelle more dell'adozione del nuovo atto aziendale che ridefinirà le responsabilità e le funzioni dei Direttori di Dipartimento, essi rivestono per il 2018 un ruolo di monitoraggio attivo nel processo di budget:

- ricevuto il Documento delle Direttive, propongono alla Direzione azioni utili al raggiungimento degli obiettivi aziendali;
- promuovono incontri conoscitivi degli obiettivi aziendali all'interno del Dipartimento;
- monitorano gli obiettivi assegnati alle UU.OO. del Dipartimento, convocando periodici incontri di monitoraggio degli obiettivi.

## 6.2 Fase di Assegnazione

1. La Direzione individua i **referenti aziendali** di ciascun obiettivo aziendale.
2. Il referente aziendale propone alla Direzione come **declinare in budget l'obiettivo** aziendale e a quali CdR assegnarlo, specificando il valore soglia da raggiungere per ciascuna UO.
3. Le proposte accettate dalla Direzione vengono discusse all'interno del **Comitato di Budget**, che suggerisce quali obiettivi collegare alla retribuzione di risultato.
4. L'UO Programmazione e Controllo di Gestione predispone sulla base di queste indicazioni le **proposte di scheda** di budget, che vengono inviate in bozza a ciascun CdR.
5. La Direzione convoca i CdR all'incontro di negoziazione del budget, che verrà svolto nella sede del CdR, alla presenza dei Direttori, dei coordinatori e di tutti i dipendenti di quel CdR. Il CdG redige verbale che viene conservato agli atti della UOC Programmazione e Controllo di Gestione.
6. Il CdG modifica le bozze delle schede di budget in base alle osservazioni emerse durante gli incontri e, sulla base delle indicazioni dei Direttori, inserisce la pesatura degli obiettivi, che viene approvata dal Comitato di Budget.
7. Si inviano quindi le schede di budget ai Direttori dei CdR per la firma; e successivamente vengono firmate anche dalla Direzione.
8. Al termine della fase di assegnazione, le schede di budget vengono approvate con **delibera** e pubblicate in Intranet e sul portale aziendale Reportmed affinché siano scaricabili da ogni CdR.

*La fase di assegnazione*



### 6.3 Fase di Monitoraggio

Il monitoraggio delle risorse e delle attività permette di confrontare periodicamente i risultati intermedi con gli obiettivi, al fine di attivare le eventuali azioni correttive.

Trimestralmente l'UOC Programmazione e Controllo di Gestione **pubblica in intranet** (portale Reportmed) il monitoraggio della scheda di budget e l'avanzamento degli obiettivi viene discusso nell'ambito di appositi incontri convocati dalla Direzione.

Nella fase di monitoraggio è molto importante il ruolo dei **referenti aziendali di obiettivo**, che trasmettono alla UOC Programmazione e Controllo di Gestione i monitoraggi degli obiettivi di competenza, suddivisi per CdR, unitamente alla segnalazione di eventuali criticità.

In concomitanza dei monitoraggi trimestrali si attivano:

- i **Direttori di Dipartimento**, che convocano appositi incontri per analizzare l'andamento e intraprendere eventuali azioni correttive;
- il **Comitato di Budget**, che analizza l'andamento generale dell'azienda.

I Direttori dei CdR sono invitati a dare evidenza dell'andamento degli obiettivi all'interno dell'UO, anche tenendo incontri di monitoraggio con il personale, e a mettere in atto azioni correttive in caso di trend negativi.

Si ricorda che, oltre al citato monitoraggio, esistono strumenti di diffusione del dato con periodicità mensile, quali i report pubblicati su Reportmed e i dati contenuti nei Qlik.

### 6.4 Fase di Valutazione

Prima della valutazione del raggiungimento degli obiettivi, allo scopo di graduare la valutazione finale, il Comitato di Budget decide per ciascun obiettivo eventuali **criteri di valutazione**, ossia "fasce specifiche derivanti dallo scostamento tra il dato consuntivo e il valore atteso previsto" [DGRV 140/2016].

Sulla base dei dati estratti dal sistema informativo aziendale e dei monitoraggi ricevuti dai responsabili aziendali di obiettivo, il CdG applica i criteri di valutazione e predispone le **schede di monitoraggio finale**.

La scheda di monitoraggio finale dei risultati viene trasmessa ai Direttori di CdR, tramite la pubblicazione nel portale Reportmed. I Direttori possono inviare al CdG le evidenze necessarie per giustificare particolari situazioni occorse al di fuori della propria responsabilità.

Sulla base dei dati di monitoraggio finale e delle eventuali controdeduzioni, il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario per competenza valutano il raggiungimento degli obiettivi.

La valutazione viene inviata all'**Organismo Indipendente di Valutazione**, che, come previsto dall'art. 14 co. 1 del D.Lgs. n. 150/2009, e dalla DGR 140/2016, valida il raggiungimento degli obiettivi in riferimento agli indicatori individuati.

### **Correlazione con la retribuzione di risultato**

La correlazione tra gli obiettivi di budget ed il sistema premiante è garantita dalla **pesatura** degli obiettivi il cui risultato incide sulla valutazione del Direttore di struttura e su ciascun dipendente afferente alla stessa.

La pesatura “ai fini del collegamento con la retribuzione di risultato è distinta per la dirigenza e per il personale del comparto” [DGRV 140/2016].

La percentuale raggiunta può incidere sul fondo di ciascuna UO secondo fasce omogenee concordate con le organizzazioni sindacali nell’ambito dell’accordo integrativo aziendale.

La metodologia e i criteri adottati dall’Azienda sono esplicitati nei contratti aziendali e rappresentati nella Relazione della Performance 2016 (DDG n. 812 del 30/06/2017) e nel Piano delle Performance anno 2018-2020 (DDG n. 98 del 29.1.2018).

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
A.1	Equilibrio economico finanziario	A.1.1	Rispetto del Risultato economico programmato		>= 0 €	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Contabilità e Bilancio	Contabilità e Bilancio
		A.1.2	Incremento percentuale programmato del costo della produzione rettificato	1,7%	<= 0 %		Contabilità e Bilancio	Bilancio
		A.1.3	Indicatore di tempestività dei pagamenti	-13,14	<= 0 giorni		Contabilità e Bilancio	Bilancio e UO amministrative
A.2	Rispetto della programmazione regionale sui costi del Personale	A.2.1	Costo del Personale	€ 210.363.803	<= € 209.999.000	DDR 18 del 02/02/2018	Risorse Umane	Risorse Umane
A.3	Rispetto della programmazione regionale sui costi dei beni sanitari	A.3.1a	Costo della Farmaceutica Acquisti diretti	€ 114.584.028	<= € 108.906.507	DDR 8 del 22/01/2018	Farmacia	UUOO sanitarie
		A.3.1ab	Importo File F		Aumento <=2% dell'intra 2017	Obiettivo aziendale	Farmacia	UUOO sanitarie
		A.3.1b	Valore pro capite pesato diretta di classe A-H nei residenti della provincia di Padova	€ 118,80	< € 104	DDR 8 del 22/01/2018	Farmacia	Farmacia
		A.3.1c	% chiusura registri AIFA per recupero dei rimborsi per i farmaci sopposti ad accordi negoziali	100%	100%	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Farmacia	Farmacia
		A.3.1d	Costo dei dispositivi medici	61.053.060	<= € 59.341.337	DDR n. 8 del 22/01/2018	Farmacia	UUOO sanitarie
		A.3.1e	Costo dei diagnostici	23.405.603	<= € 22.547.850	DDR n. 8 del 22/01/2018	Farmacia	UUOO sanitarie
		A.3.1f	Aderenza agli indicatori di appropriatezza prescrittiva ad elevato impatto economico della Regione Veneto		Rispetto degli standard o miglioramento degli indicatori critici	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Farmacia	UUOO sanitarie
			% di pazienti in terapia con epoietina biosimilare	78,60%	>80 o miglioramento di almeno il 20% rispetto al 2017			
			% di pazienti in terapia con filgrastim biosimilare	92,20%	>80 o miglioramento di almeno il 20% rispetto al 2017			
			Passaggio dal farmaco brand al farmaco biosimilare infliximab	47,1% (pazienti)	100%			
			Passaggio dal farmaco brand al farmaco biosimilare etanercept	11,7% (pazienti)	100%			

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 29 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
B.1	Rispetto delle disposizioni regionali in merito ai tempi di intervento di primo intervento e di permanenza in Pronto Soccorso	B.1.1	Intervallo di Allarme-Target dei mezzi di soccorso (indicatore 21 della Griglia LEA 2016)	00:18:00	<=18 minuti	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Centrale operativa SUEM	Centrale operativa SUEM
		B.1.2	Rispetto della Durata di accesso di Pronto Soccorso inferiore alle 4 ore secondo quanto previsto da DRG 1513/2014	05:12:00	90° percentile entro le 4 ore (240 minuti)		DMO	Accettazione e Pronto Soccorso, Pronto Soccorso Pediatrico
B.2	Rispetto delle disposizioni regionali in merito ai tempi di attesa per gli interventi chirurgici	B.2.1	Rispetto Piano di Riduzione dei tempi di attesa Aziendale			Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO	UUOO che eseguono interventi
		B.2.1a	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici oncologici - classe A+B	88% II Trim; 85% III Trim; 92% IV Trim	95%			
		B.2.1b	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici oncologici - classe C+D	90% II Trim; 86% III Trim; 78% IV Trim	90%			
		B.2.1a	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici di cardiocirurgia - classe A+B		95%			
		B.2.1b	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici di cardiocirurgia - classe C+D		90%			
		B.2.1a	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici di ortopedia - classe A+B		95%			
		B.2.1b	% tempo attesa rispettato interventi chirurgici di ortopedia - classe C+D		90%			
B.3	Rispetto delle disposizioni regionali in merito dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	B.3.1	Rispetto Piano di Riduzione dei tempi di attesa Aziendale			Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO CUP Manager	DMO CUP Manager
		B.3.1a	% prestazioni in classe B (10gg, solo G1) con rispetto dei tempi di attesa	100%	90%			
		B.3.1a1	% prestazioni in classe B (10gg, solo G2) con tempo di erogazione inferiore a 20gg	100%	95%			
		B.3.1b	% prestazioni in classe D (30gg, solo G1) con rispetto dei tempi di attesa	100%	90%			
		B.3.1b1	% prestazioni in classe D (30gg, solo G2) con tempo di erogazione inferiore a 60gg	100%	95%			
		B.3.1c	% prestazioni in classe P (90gg, solo G1) con rispetto dei tempi di attesa	99%	90%			
		B.3.1c1	% prestazioni in classe P (90gg, solo G2) con tempo di erogazione inferiore a 120gg	96%	95%			

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 30 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
C.3	Rispetto degli standard di volume ed esito previsti dal Piano Nazionale Esito (PNE)	C.3.1	Aderenza agli standard di qualità previsti dal PNE in relazione alle aree cliniche e agli indicatori considerati nella metodologia di valutazione Treemap		Rispetto degli standard o miglioramento degli indicatori critici	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO	DMO + UO sanitarie
			<i>Infarto Miocardico Acuto: mortalita' a 30 giorni</i>	9,6	≤ 8			UO sanitarie
			<i>Infarto Miocardico Acuto: % trattati con PTCA entro 2 giorni</i>	37,5	≥ 45			Cardiologia
			<i>Scompenso cardiaco congestizio: mortalita' a 30 giorni</i>	8,6	≤ 9			UO sanitarie
			<i>BPAC: mortalità a 30 giorni</i>	1,4	≤ 1,5			
			<i>Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalita' a 30 giorni</i>	0,9	≤ 1,6			Cardiochirurgia, Cardiochir Ped, Cardiologia
			<i>Riparazione aneurisma non rotto aorta addominale: mortalità a 30gg</i>	0	≤ 1			Chirurgia Vascolare
			<i>Ictus ischemico: mortalita' a 30 giorni</i>	5,2	≤ 10			Clinica Neurologica, Stroke Unit
			<i>Craniotomia per T cerebrale: mortalità a 30gg</i>	1,7	≤ 1,5			Neurochirurgia
			<i>BPCO: mortalità a 30gg</i>	8,9	≤ 7			Cardiochirurgia
			<i>Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post-operatoria &lt; 3 giorni</i>	83,4	≥ 70			UO chirurgiche
			<i>Colecistectomia laparoscopica: % interventi in reparti con vol &gt;90 casi</i>	88,2	≥ 80			UO chirurgiche
			<i>Intervento chirurgico per TM mammella: % interventi in reparti con volume di attivita' &gt; 135 casi</i>	93	≥ 80			Clinica Chirurgica 1
			<i>Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno</i>	8,6	≤ 8			Clinica Chirurgica 1
			<i>Intervento chirurgico per TM polmone: mortalita' a 30 giorni</i>	0,4	≤ 0,5			Chirurgia Toracica
			<i>Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalita' a 30 giorni</i>	1,6	≤ 4			Chirurgia Generale, Clinica Chirurgica 1
			<i>Intervento chirurgico per TM colon: mortalita' a 30 giorni</i>	0,9	≤ 3			Chirurgia Generale, Clinica Chirurgica 1-3
			<i>Proporzione di parti con taglio cesareo primario</i>	28,1	≤ 25			Cl Ostetrica, Ostetricia
			<i>Parti naturali: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio</i>	0,2	≤ 0,2			Cl Ostetrica, Ostetricia
			<i>Parti cesarei: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio</i>	0,5	≤ 0,3			Cl Ostetrica, Ostetricia
	<i>Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 giorni</i>	74	≥ 60	Clinia Ortopedica				

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 31 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
			Frattura tibia e perone: attesa mediana per intervento	2	≤ 4			Clinia Ortopedica
C.6	Risoluzione delle criticità emergenti alle luce della Verifica degli adempimenti LEA 2016 e degli altri oneri previsti dal Questionario LEA 2017	C.6.1	Risposta alle richieste regionali	SI	Adeguate risposta alle richieste regionali	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Programmazione e Controllo di Gestione	Programmazione e Controllo di Gestione, DMO, DPS, Farmacia e UO amministrative
D.1	Miglioramento degli indicatori del network Sant'Anna specifici per le Az. Ospedaliere Universitarie	D.1.1	Valore degli indicatori per network Sant' Anna specifici per le Az. Osp. Univ.		Rispetto degli standard o miglioramento degli indicatori critici	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO	DMO + UO sanitarie
			C2a.M Indice di performance degenza media per acuti - ricoveri per DRG medico	0,68 (report 2016)	-0,3			UO sanitarie mediche
			C2a.C Indice di performance degenza media per acuti - ricoveri per DRG chirurgico	0,67 (report 2016)	-0,27			UO sanitarie chirurgiche
			C4.4 % colecistectomie laparoscopiche in Day-Surgery e RO 0-1gg	47,97 (DHW reg)	55			UO sanitarie chirurgiche
			C5.2 % fratture femore operate entro 2 gg	76,1 (DHW reg)	67			Ortopedie
			C16.7 % ricoveri da PS in reparti chir con DRG chir alla dimissione	59,85 (DHW reg)	65			Pronto Soccorso
			C7.1 % cesarei depurati (NTSV)	27,36 (DHW reg)	20			Ostetricie
			C16.1 % pazienti con codice giallo visitati entro 30 minuti	76,38 (DHW reg)	80			Pronto Soccorso
			C14.2 % ricoveri in DH medico con finalità diagnostica	35,95 (DHW reg)	26,46			DMO, CDG
			C5.18.2 Attesa media pre-operatoria per fratture diverse dal femore - accessi in PS e ricoveri programmati	12 (report 2016)	8,35			Ortopedia
			D9 % abbandoni al PS	1,25 (DHW reg)	2,5			Pronto Soccorso
			D18 % dimissioni volontarie	0,47 (DHW reg)	0,7			UO sanitarie mediche
			C5.20 Trombolisi endovenose per ictus ischemico	17,4 (report 2016)	11,19			Neurologia, Stroke Unit
			C6.4.3 Embolia polmonare o trombosi venosa post-chirurgica	2,7 (report 2016)	1,29			UO sanitarie chirurgiche
	C10.3.2 % pazienti sottoposti a re-intervento entro 30 gg dal ricovero per intervento al retto (triennale)	4,3 (report 2016)	2,47	UO sanitarie chirurgiche				

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 32 di 55



ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
			C5.18.1 Degenza media pre-operatoria per fratture diverse dal femore - ricoveri urgenti	2,1 (report 2016)	1,85			Ortopedia
D.2	Riduzione della tempistica di avvio studi clinici con farmaco profit	D.2.1	Tempi avvio studi clinici con farmaco profit nella sperimentazione clinica	Degli 8 contratti stipulati tempo medio: 83 gg	<=2017	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Nucleo e Ricerca Clinica	Nucleo e Ricerca Clinica
E.1	Aumento del valore della mobilità attiva extraregionale per assistenza ospedaliera	E.1.1	Valore della mobilità attiva extraregionale classe A	€ 28.036.424	+3% valore 2017	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO	UO sanitarie
		<b>F.1.1</b>	<b>Indicatori di completezza e qualità dei flussi informativi ministeriali NSIS Unità Organizzativa Sistema Informativo SSR</b>					
		F.1.1a	% SDO chiuse e inviate entro la scadenza IN CIASCUN MESE	99,39%	>90%	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	DMO	UUOO sanitarie
		F.1.1h	APT (SISM) – Tracciato Attività Territoriale – Dati di Contatto: numero dei record con diagnosi di apertura valorizzata / totale record inviati.		>=90%		Programmazione e Controllo di Gestione	Psichiatria
		F.1.1i	APT (SISM) – percentuale di cartelle aperte senza prestazioni per periodo > 180 giorni.		< 10% fine anno per adempimento		Programmazione e Controllo di Gestione	Psichiatria
		F.1.1l	APT (SISM): Rispetto della congruenza tra la data di competenza degli eventi e il periodo di invio.		< 10%		Programmazione e Controllo di Gestione	Psichiatria
		F.1.1m	APT (SISM): Percentuale di errori bloccanti presenti a fine periodo invio di calendario, pesati per tipo errore.		< 10% , <5% a fine anno per adempimento		Programmazione e Controllo di Gestione	Psichiatria
		F.1.1n	EMUR PS: N. di accessi calcolati con EMUR-PS/n. accessi calcolati con HSP24		>=90%		Programmazione e Controllo di Gestione	Programmazione e controllo di gestione, IT
		F.1.1o	EMUR PS: N. record con ASL e comune residenza correttamente valorizzati/ totale record inviati		>=90%		Programmazione e Controllo di Gestione	Programmazione e controllo di gestione, IT
		F.1.1q	Centrali Operative 118: totale record valorizzati correttamente campi data-ora/ totale record campi data ora		>=90		SUEM	SUEM, IT

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 33 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)	
F.1	Corretta gestione dei flussi ministeriali	F.1.1r	Flussi Informativi Ministeriali (Fls Hsp Sts Ria): completezza		>=95%		Programmazione e Controllo di Gestione	Programmazione e controllo di gestione	
		F.1.1s	Flussi Informativi Ministeriali (Fls Hsp Sts Ria): qualità		>=95%		Programmazione e Controllo di Gestione	Programmazione e controllo di gestione	
		<b>F.1.2 Corretta gestione dei flussi ministeriali - Flusso dei beni sanitari</b>							
		F.1.2a	Flusso consumi DM: % di spesa DM codificati con RDM/BD rispetto ai modelli CE (B.1.A.3.1.A + B.1.A.3.1.B + B.1.A.3.2)	95,5%	>=90%	Farmacia	Controllo di Gestione Farmacia		
		F.1.2b	Flusso consumi DM: % dei IVD codificati con CND almeno al IV livello di dettaglio	94,5%	>=95%	Farmacia	Farmacia		
		F.1.2c	Flusso Contratti DM: % numero di repertorio nel flusso contratti/numeri di repertorio nel flusso consumi	51,0%	>=50%	Provveditorato	Provveditorato		
		F.1.2d	Flusso consumi farmaci (DDF3 e FAROSP): % di spesa rilevata nei flussi rispetto ai modelli CE	95,4%	>=90%	Farmacia	Controllo di Gestione Farmacia		
		F.1.2e	Flusso farmaci: % dati inviati relativi ai farmaci infusionali ad alto costo attraverso il tracciato DDF3	100%		Farmacia	Controllo di Gestione Farmacia		
		F.1.2f	Flusso farmaci DDF3: % valorizzazione campo targatura per i medicinali con AIC	89,40%	>70%	Farmacia	Farmacia		
		F.1.2g	Flusso Farmaci (DDF3 e FAROSP), flusso consumi DM: rapporto tra spesa trasmessa mensilmente entro i termini e spesa consolidata nei flussi	ND	>=95%	Provveditorato	Provveditorato; Farmacia; Controllo di gestione		
		F.1.2h	Flusso Farmaci (DDF3 e FAROSP), flusso consumi DM: quota di errori corretti sul totale degli errori segnalati	ND	>=70%	Controllo di gestione	Provveditorato; Farmacia		
		F.1.2.i	% invii mensili flusso tracciabilità farmaci con scadenza rispettata		100%	Farmacia	Provveditorato; Farmacia; Controllo di gestione		
<b>F.2</b>	<b>Realizzazione Fascicolo Sanitario Elettronico</b>								
F.2.1	Firma digitale	F.2.1	% lettere di dimissione in formato pdf e firmati digitalmente	95%	>=97%		Informatica	UUOO sanitarie	

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 34 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
F.2.2	Firma digitale e notifiche al registry regionale della creazione ed aggiornamento dei documenti clinici	F.2.2a	% referti (di chimica clinica in formato CDA2) firmati digitalmente		>=95%	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Informatica	Informatica
		F.2.2b	% referti in formato LOINC firmati digitalmente		>=75%		Informatica	Anatomia Patologica 2
F.2.3	Indicizzazione dei referti per esterni di chimica clinica e microbiologia, radiologia, anatomia patologica, cardiologia, oncologia, diabetologia, endoscopia digestiva	F.2.3	% referti per esterni indicizzati		>=95%		Informatica	Informatica
F.2.4	Indicizzazione dei referti per interni di chimica clinica e microbiologia, di radiologia, anatomia patologica, cardiologia, oncologia, diabetologia, endoscopia digestiva	F.2.4	% referti per interni indicizzati		>=95%		Informatica	Informatica
G.1	<b>Soddisfazione di tutte le richieste nei tempi previsti ai sensi del comma 3 dell' Art 4 della L.R. n° 21 del 5 Agosto 2010</b>	G.1	% richieste soddisfatte nei tempi previsti		100%	Obiettivo regionale ex DGR 246/2017	Internal Audit	UO amministrative
I	Aumento ricoveri	I.1	N° ricoveri		>=2017	Obiettivo aziendale	DMO	UUOO sanitarie
	Aumento attività specialistica	I.2	N° prestazioni		>=2017		DMO	UUOO sanitarie
	Aumento atti operatori	I.3	N° atti operatori		>=2017		DMO	UUOO sanitarie
N.1	<b>Adempiere agli obblighi normativi in materia di Trasparenza e prevenzione corruzione</b>	N.1.1	% documenti/informazioni pubblicati nella sezione Amministrazione Trasparente entro i termini		100%	Obiettivo aziendale	Affari Generali	UO amministrative
		N.1.2	Conferma/modifica/implementazione delle misure di prevenzione		Entro il 31/12/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	UO amministrative
		N.1.3	Revisione regolamento registrazione, liquidazione e pagamento fatture passive		Entro il 31/01/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Contabilità e Bilancio

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 35 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
		N.1.4	Nuovo regolamento per il conferimento di incarichi dirigenziali		Entro il 31/03/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Risorse Umane
		N.1.5	Attivazione di gruppo di lavoro/ commissione interdisciplinare per la valutazione dei conflitti di interesse		Entro il 31/03/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Resp. Anticorruzione
		N.1.6	Acquisizione modalità informatizzate per le segnalazioni anonime		Entro il 31/03/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Resp. Anticorruzione
		N.1.7	Approvazione regolamento Ricerca Clinica		Entro il 30/06/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Ricerca Clinica
		N.1.8	Approvazione regolamento sulle modalità di accesso e gestione del fondo "no profit"		Entro il 30/06/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Ricerca Clinica
		N.1.9	Adozione di contratto aziendale "tipo" per studi profit sperimentale con farmaco, studi profit osservazionali, e indagini cliniche profit di dispositivi medici		Entro il 31/07/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Ricerca Clinica
		N.1.10	Nuove modalità per autorizzazione studi profit e studi no profit con promotore terzo; e per studi no profit spontanei		Entro il 31/07/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Ricerca Clinica
		N.1.11	2° monitoraggio inserimento dati in Amministrazione Trasparente		Entro il 31/10/2018	Obiettivo aziendale	Resp. Anticorruzione	Affari Generali
<b>N.2</b>	<b>Percorso attuativo della Certificabilità (PAC)</b>	N.2	Implementazione attività		Secondo la programmazione regionale	Obiettivo aziendale	Contabilità e Bilancio	UUOO amministrative
<b>O.1</b>	<b>Osservanza degli indirizzi regionali sulle attività di tirocinio connesse alla formazione del personale del comparto sanitario</b>	O.1	% studenti accolti / studenti programmati dai singoli corsi per le attività di tutorato		100%	Obiettivo aziendale	DPS	UUOO sanitarie
<b>O.2</b>	<b>Formazione del personale del comparto sanitario</b>	O.2	Partecipazione alla formazione antincendio e sicurezza specifica		Entro il 31/12/2018	Obiettivo aziendale	DPS	UUOO sanitarie
<b>O.3</b>	<b>Informatizzazione procedure gestione comparto sanitario</b>	O.3	Introduzione a regime della programmazione dei turni tramite Sigma Planner		Entro il 31/12/2018	Obiettivo aziendale	DPS	UUOO sanitarie
<b>P.1</b>	<b>Ridurre del 5% i gg di ferie non godute degli anni precedenti, dopo aver consumato tutte le ferie dell'anno in corso</b>	P.1	N. giorni ferie pregresse consumate		5% ferie anni precedenti	Obiettivo aziendale	Risorse Umane	Tutte le UUOO

deliberazione n. 380 del 23/3/2018 pagina 36 di 55

ID_area	Descrizione Obiettivo	ID_ind	Indicatore	Valore pre-consuntivo 2017	Soglia 2018	Fonte	Referente aziendale dell'obv (resp. del monitoraggio)	Resp. Obiettivo (assegnato nella scheda di budget)
R.1	Prevenzione incendi (D.M. 19/03/2015)	R.1	Piano di Emergenza dei Reparti: redazione del piano		Entro il 31/12/2018	Obiettivo aziendale	Tecnico	UUOO non coinvolte nel 2017
R.2	Vari lavori strutturali (Pediatria, Immunotrasfusionale, Anatomia Patologica e altri)	R.2	% lavori con scadenza rispettata come da cronoprogramma		>=90%	Obiettivo aziendale	Tecnico	Tutte le UUOO

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
Contabilità e Bilancio	7	3001010101	A.1.A.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - QUOTA CAPITARI/
	8	3001010102	A.1.A.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - FINANZIAMENTO A FUNZIONI
	9	3001010103	A.1.A.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - FONDO INVESTIMENT
	10	3001010104	A.1.A.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - FINANZIAMENTI AGGIUNTIVI, PIANI DI RIENTRO E RIDUZIONE DISEQUILIBRIO
	11	3001010105	A.1.A.1.5) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - ALTRC
	46	30010401	A.2.A.Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale
	47	30010402	A.2.B.Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut
	51	30010503	A.3.C. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca
	87	30020101031003	A.4.A.3.1.2.C) Altre prestazioni sanitarie e socio- sanitarie non soggette a compensazione Extraregione - ATTIVITA' COMMERCIALE
	109	3003020302	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione
	144	300302020201	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni sanitari v/altri Enti Pubblici CRAT
	145	3003020202	A.5.D.2.B.a) Rimborsi per acquisto beni sanitari v/altri Enti Pubblici
	146	3003020203	A.5.D.2.B.b) Rimborsi per acquisto beni non sanitari v/Altri Enti Pubblici
	147	3003020204	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/altri Enti Pubblici
	148	30030202041	A.5.D.3.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi a ristoro spese gestione Master Universitar
	154	3003020205	A.5.E.2.a) Rimborsi per acquisto beni sanitari v/privati
	155	3003020401	A.5.E.2.b) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati
	156	3003020402	A.5.E.2.c) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati da attività commerciale
	157	3003020403	A.5.E.2.d) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati _ parcheggio dipt
	164	30050102	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti dallo Stato
	165	30050101	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione
	166	30050104	A.7.C Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione
	167	30050105	A.7.D Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti
	168	30050106	A.7.E Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investment
	169	30050103	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto
	170	300502	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -Merloni
	176	3002030201	A.9.C.a) Altri proventi v/Asl - AO, IRCCS, Policlinici
	177	300203020101	A.9.C.b) Altri proventi v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici Regione - attività commerciale
	178	3002030202	A.9.C.c) Altri proventi da altri enti pubblici
	179	300203020201	A.9.C.d) Altri proventi da altri enti pubblici - attività commerciale
	180	3002030203	A.9.C.e) Altri proventi da privato
	181	300203020301	A.9.C.f) Altri proventi da privato - attività commerciale
	182	3002030204	A.9.C.g) Altri proventi Extraregione
183	300203020401	A.9.C.h) Altri proventi extraregione - attività commerciale	
184	300203020402	A.9.C.i) Ricavi x Formazione commerciale v/privati	
185	300203020403	A.9.C.l) Ricavi per attiv.comm.le formazione az. extra Regione	

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	186	300203020404	A.9.C.m) Ricavi -Formazione commerciale v/altri enti pubblici
	187	3002030205	A.9.C.n) Proventi attivita commerciale
	188	3002030206	A.9.C.o) Sponsorizzazioni
	189	3002030207	A.9.C.p) Alienazione cespiti
	190	3002030208	A.9.C.q) arrotondamenti attivi
	191	300203020801	A.9.C.r) Arrot. attivi su attivita comm.le
	192	3002030209	A.9.C.s) arrotond.att. registr.personale
	193	3002030210	A.9.C.t)Altri ricavi per variaz positiva fondi rischi
	199	4001010103	(B.1.A.1.1.a) Medicinali con AIC, ATTIVITA' COMM.LE
	201	4001010105	(B.1.A.1.2.a) Medicinali senza AIC - ATTIVITA' COMM.LE
	203	4001010107	B.1.A.1.3) Emoderivati produz.reg.le - attivita commerciale
	208	400101090204	B.1.a.2.3 Sangue ed emocomponenti - attivita commerciale
	212	400101080102	(B.1.A.3.1.A.a) Dispositivi protesici impiantabili ATT.COMM.LE
	214	400101080104	(B.1.A.3.1.B.b) Dispositivi medici altro - ATT.COMM.LE
	216	400101080106	(B.1.A.3.2.a) Dispositivi medici impiantabili attivi - ATT.COMM.LE
	218	400101080108	(B.1.A.3.3.a) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) - ATT. COMM.LE
	219	4001010301	B.1.A.4.a) Prodotti dietetici attivita commerciale
	222	4001010401	B.1.A.5.a) Vaccini attivita commerciale
	228	40010114	B.1.A.8.B.a) Beni sanitari attivita commerciale
	253	4001020101	B.1.B.1.a) Prodotti alimentari attivita commerciale
	255	4001020201	B.1.B.2.a) Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza in genere attivita commerciale
	257	4001020301	B.1.B.3.a) Combustibili, carburanti e lubrificanti attivita commerciale
	259	4001020401	B.1.B.4.a) Supporti informatici e cancelleria attivita commerciale
	264	4001020501	B.1.B.5.a) Materiale per la manutenzione attivita comm.le
	267	4001020601	B.1.B.6.a) Altri beni non sanitari attivita commerciale
	389	400201120101	B.2.A.13.1) Compart.lib.prof.ATTIV. COMM.LE
	399	4002011306	B.2.A.14.5) Altri rimborsi assegni e contributi
	400	4002011303	B.2.A.14.7) Contributi per ARPA
	401	4002011308	B.2.A.14.8) Rimborsi, assegni e contributi attivita commerciale
	410	40020114030701	B.2.A.15.3.A) Consul.san. e soc.san.art.55 - ATT.COMM.LE
	416	4002011403081	B.2.A.15.3.B) Altre cons.san. e socio san da priv. ATTIV. COMM.LE
	421	400201140306	B.2.A.15.3.F.a) Altre collab e prest lavoro - area sanit - attiv comm.le
	437	400201150303	B.2.A.16.3.a) Altre prestazioni per servizi sanitari e socio sanitari fuori regione non soggette a compensazione - ATTIVITA' COMMERCIALE
	470	400201150410	B.2.A.16.4.4 - Altri servizi sanit. da privato - altro - attivita commerciale
	477	400202010201	B.2.B.1.2.a) Pulizia attivita commerciale
	479	400202010301	B.2.B.1.3.a) Mensa attivita commerciale
	491	400202010501	Elaborazione dati attivita commerciale
	495	400202010601	B.2.B.1.6.a) Servizi trasporti non sanit - attiv. comm.le

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	497	400202010701	B.2.B.1.7.a) Smaltimento rifiuti attivita commerciale
	500	400202010901	B.2.B.1.9.a) Utenze elettricita attivita commerciale
	502	400202011001	B.2.B.1.10.a) Altre utenze attivita commerciale
	579	400202011205	B.2.B.1.12.C.a) Altri servizi non sanitari attivita commerciale
	608	400202030103	B.2.B.3.1.b) Formazione esternalizzata e non da altri sogg. pubbl.-attivita comm.le
	611	400202030201	B.2.B.3.2.a) Formaz esternalizz. e non da privato - attiv. comm.le
	618	4003010301	B.3.B.a) Manutenzione ordinaria impianti e macchinari attivita commerciale
	633	40030501	B.3.F.a) Altre manutenzioni e riparazioni attivita commerciale
	658	40040203	B.4.B.2.a) Canoni di noleggio - area non sanitaria attivita commerciale
	707	400901	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)
	708	40090101	B.9.A.a) Imposte e tasse (attivita commerciale solo irap)
	709	400902	B.9.B) Perdite su crediti
	714	4009030202	B.9.C.2.b) Altri oneri diversi di gestione
	716	400903020201	B.9.C.2.c) Altri oneri div. gestione - attiv. comm.le - IVA
	717	4009030203	B.9.C.2.d) Arrotondamenti e abbuoni passivi
	718	4009030204	B.9.C.2.e) Altri oneri div di gestione - Rimborsi all'Universita
	719	4009030205	B.9.C.2.f) oneri di gestione per mancata erogaz prestaz.
	720	4009030206	B.9.C.2.g) Arrotond e abb.passivi registr.personale
	724	401001	B.10.A) Amm.to costi di impianto
	725	401002	B.10.B) Amm.to costi di ricerca e sviluppo
	726	401003	B.10.C) Amm.to diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegn
	727	401004	B.10.D) Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili
	728	401005	B.10.E) Amm.to altre immobilizzazioni
	729	401006	(B.10.F) Ammortamento Pubblicita
	730	401007	(B.10.G) Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali
	733	40120102	(B.11.A.1) Ammortamento impianti e macchinari -altrc
	734	40120101	B.11.A.1.a) Ammortamento impianti e macchinari generici attivita commerciale
	735	40120103	(B.11.A.2) Ammortamento impianti e macchinari audiovisivi
	736	401202	B.11.B.a) Amm.to attrezzature sanitarie
	737	401211	B.11.B.b) Ammortamento impianti e macchinari sanitari
	738	401203	B.11.C.a) Amm.to mobili e arredi sanitari
	739	401204	B.11.C.b) Amm.to mobili e arredi d'ufficio
	740	401207	B.11.D.a) Amm.to ambulanze
	741	401208	B.11.D.b) Amm.to autovetture, motoveicoli e similari
	742	401209	B.11.D.c) Amm.to autoveicoli e mezzi di trasporto
	745	40110101	B.12.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)
	746	4011010101	(B.12.A.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)
	748	40110102	B.12.B.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)
	749	4011010201	B.12.B.1.a) Ammortamenti fabbricati attivita commerciale



Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	750	40110103	B.12.B.2) Ammortamento costruzioni leggere
	751	40110104	B.12.B.2.a) Ammortamenti attività commerciale
	753	401205	B.13.A.a) Amm.to macchine ordinarie d'ufficio
	754	401206	B.13.A.b) Amm.to macchine d'ufficio elettromeccaniche
	755	401210	B.13.B) Amm.to altri beni
	757	401303	(B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali
	759	401301	B.14.B.1) Svalutazione crediti delle immobilizzazioni finanziarie
	760	401302	B.14.B.2) Svalutazione crediti dell'attivo circolante
	789	40150403	(B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da sogg. pubblici per ricerca
	792	40150301	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora
	804	500101	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica
	805	500102	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari
	806	500103	C.1.C) Altri interessi attivi
	808	50020101	C.2.A.a) Proventi da partecipazioni in imprese controllate
	809	50020102	C.2.A.b) Proventi da partecipazioni in imprese collegate
	810	50020103	C.2.A.c) Proventi da partecipazioni in altre imprese
	811	50020201	C.2.B.a) Prov Finanziari da crediti immobil. v/controlate
	812	50020202	C.2.B.b) Prov. Finanziari da crediti immobil. v/collegate
	813	50020203	C.2.B.c) Prov. Finanziari da crediti immobil. v/Regione
	814	50020204	C.2.B.d) Prov. Finanziari da crediti immobil. v/altre imprese
	815	500203	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
	816	50020401	C.2.D.a) Altri proventi finanziari da imprese controllate
	817	50020402	C.2.D.b) Altri proventi finanziari da imprese collegate
	818	50020403	C.2.D.c) Altri proventi finanziari v/Regione
	819	50020404	C.2.D.d) Altri proventi finanziari v/altre imprese
	820	500205	C.2.E) Utili su cambi
	822	500301	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa
	823	500302	C.3.B) Interessi passivi su mutui
	824	50030301	C.3.C.a) Interessi ed altri oneri finanziari v/imprese controllate
	825	50030302	C.3.C.b) Interessi ed altri oneri finanz.v/imprese collegate
	826	50030303	C.3.C.c) Interessi ed altri oneri finanziari v/Regione
	827	50030304	C.3.C.d) Interessi ed altri oneri finanziari v/Fornitori
	828	50030305	C.3.C.e) Altri interessi passivi
	830	50040101	C.4.A.a) Perdite da Partecipazione
	831	50040102	C.4.A.b) Altri oneri finanziari
	832	500402	C.4.B) Perdite su cambi
	834	600101	D.1.a) Rivalutazioni di Partecipazioni
	835	600102	D.1.b) Rivalutazioni di immob.finanziarie
	836	600103	D.1.c) Altre rivalutazioni finanziarie

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	837	600201	D.2.a) Svalutazioni di Partecipazioni
	838	600202	D.2.b) Svalutazioni di immob.finanz.
	839	600203	D.2.c) Altre svalutazioni finanziarie
	842	7001010101	E.1.A.1.a) Plusv.da vend.immobilizzazioni immateriali
	843	7001010102	E.1.A.1.b) Plusv.da vend.Terreni
	844	7001010103	E.1.A.1.c) Plusv.da vend.Fabbricati disponibili
	845	7001010104	E.1.A.1.d) Plusv.da vend.Fabbricati indisponibili
	846	7001010105	E.1.A.1.e) Plusv.da vend.Impianti e macchinari
	847	7001010106	E.1.A.1.f) Plusv.da vend.Attrezzature sanitarie e scientifiche
	848	7001010107	E.1.A.1.g) Plusv.da Mobili e Arredi
	849	7001010108	E.1.A.1.h) Plusv.da vend.Automezzi
	850	7001010109	E.1.A.1.i) Plusv.da vend.Altri beni
	851	70010102	E.1.A.2) Altre plusvalenze
	853	70010201	E.1.B.1) Proventi da Donazioni e Liberalita diverse
	863	700102020201	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita extraregionale
	874	700102020204	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle Convenz.per la specialistica
	875	700102020205	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acq.prestaz.san.da operatori accreditat
	876	700102020206	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
	877	700102020207	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/Terzi
	880	700102030102	E.1.B.3.1.b) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS relative alla mobilita intraregionale
	881	700102030103	E.1.B.3.1.c) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS relative alle Convezioni con medici di base
	882	700102030104	E.1.B.3.1.d) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS relative all'acquisto prestaz.sanitarie da operatori accreditat
	883	700102030105	E.1.B.3.1.e) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS,POL.relative alle convenzioni per la specialistica
	884	700102030106	E.1.B.3.1.f) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS relative all'acquisto di beni e servizi
	885	700102030107	E.1.B.3.1.g) Altre insussitenze attive v/ASL-AO, Ircss ,Policlinici
	887	700102030201	E.1.B.3.2.A) Insussitenze attive v/Terzi relative alla mobilita extraregionale
	889	700102030203	E.1.B.3.2.C) Insussitenze attive v/Terzi relative alle convenzioni con medici di base
	890	700102030204	E.1.B.3.2.D) Insussitenze attive v/Terzi relative alle convenzioni per la specialistica
	891	700102030205	E.1.B.3.2.E) Insussitenze attive v/Terzi relative all'acq.prestaz.sanitarie da operatori accreditat
	892	700102030206	E.1.B.3.2.F) Insussitenze attive v/Terzi relative all'acq.di beni e servizi
	893	700102030207	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/Terzi
	894	70010204	E.1.B.4) Altri proventi straordinari
	896	7002010101	E.2.A.1.a) Minusvalenza da vendita immobilizzazioni immateriali
	897	7002010102	E.2.A.1.b) Minusvalenza da vendita terreni
	898	7002010103	E.2.A.1.c) Minusvalenza da vendita fabbricati disponibili
	899	7002010104	E.2.A.1.d) Minusvalenza da vendita fabbricati indisponibili
	900	7002010105	E.2.A.1.e) Minusvalenza da vendita impianti e macchinari
	901	7002010106	E.2.A.1.f) Minusvalenza da vendita attrezzature sanitarie e scientifiche
	902	7002010107	E.2.A.1.g) Minusvalenza da vendita mobili e arredi

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	903	7002010108	E.2.A.1.h) Minusvalenza da vendita automezzi
	904	7002010109	E.2.A.1.i) Minusvalenza da vendita altri beni
	905	70020102	E.2.A.2) Altre minusvalenze
	907	70020201	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti
	918	700202030201	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive verso terzi relative alla mob.extraregionale
	924	700202030204	E.2.B.3.2.D) Sopravv.pass.v/terzi relative alle conv.per la specialistica
	925	700202030205	E.2.B.3.2.E) Sopravv.pass.v/terzi relative all'acquisto prestaz.sanit.da operatori accreditati
	926	700202030206	E.2.B.3.2.F.a) Sopravv.pass.v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
	927	70020203020601	E.2.B.3.2.F.b) Sopravv.pass.v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - ATTIVITA' COMMERCIALE
	928	700202030207	E.2.B.3.2.G.a) Altre sopravvenienze passive v/Terzi
	929	70020203020701	E.2.B.3.2.G.b) Altre sopravvenienze passive v/terzi attivita commerciale
	939	700202040201	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita extraregionale
	942	700202040204	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica
	943	700202040205	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz.sanitarie da operatori accreditati
	944	700202040206	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
	945	700202040207	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi
	946	70020205	E.2.B.5) Altri oneri straordinari
	955	800201	Y.2.A) IRES su attivita istituzionale
	956	800202	Y.2.B) IRES su attivita commerciale
Farmacia	59	300201010107	A.4.A.1.4) Prestazioni di file F (mobilita intra) erogate da ASL, AO, IRCSS della Regione
	76	300201010307	A.4.A.3.4) Prestazioni di file F (mobilita) erogate a sogg.pubblici extra Regione
	198	4001010102	(B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produz.regionale
	200	4001010104	(B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC
	202	4001010106	(B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale
	211	400101080101	(B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili
	213	400101080103	(B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro
	215	400101080105	(B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi
	217	400101080107	(B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
	220	40010103	B.1.A.4) Prodotti dietetici
	221	40010104	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)
	223	4001010502	(B.1.A.6) Prodotti chimici
	227	40010111	B.1.A.8.B) Altri beni e prodotti sanitari
Gestione della Logistica	353	4002011002	B.2.A.11.2) Acq.prest.trasp.sanit- da pubblico (altri soggetti pubbl.della regione)
	355	UTR00011	B.2.A.11.4) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - UTR00011 - TRASPORTI IN AMBULANZA
	358	UTR00014	B.2.A.11.4) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato UTR00014 ELISOCORSO
	448	UTL00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UTL00001 SERV. DI PERSONALE INFERMIERISTICO IN OUTSOURCING
	449	UDO00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UDO00001 SERVIZIO DI DOSIMETRIA PERSONALE
	451	USO00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - USO00001 SERVIZI DI OSSIGENOTERAPIA

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	452	UPV00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UPV00001 SERVIZI DI PRELIEVO VENOSO
	454	UVA00012	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVA00012 SER. DI RIGENERAZIONE COLONNE PER DEIONIZZATORE
	455	UVA00056	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVA00056 SERVIZI DI GESTIONE SISTEMI ANTIDECUBITO
	465	UVA00061	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVA00061 - SERV.C.Q. RADIOFARMACI TEST MEDIA-FILL
	469	U0300023	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -U0300023 SERVIZI DI AGENZIA PRATICHE AUTC
	475	4002020101	B.2.B.1.1) Lavanderia
	476	4002020102	B.2.B.1.2) Pulizia
	478	4002020103	B.2.B.1.3) Mensa
	481	UED00007	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00007 SERVIZI INFORMATICI PER LA GESTIONE DEI SINISTRI
	488	UED00001	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00001-SER. DI GESTIONE INFORMATIZZATA DEL PERSONALE
	489	UED00002	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00002 SER. DI EDUCATION ALL'UTILIZZO SOFTWARE
	492	4002020106	B.2.B.1.6) Servizi trasporti non sanitari
	496	4002020107	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti
	512	U1300002	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici U1300002 SERVIZI DI VIGILANZA DA PUBBLIC
	514	UZS00002	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UZS00002-SERV. DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' AMMINISTRATIVA DA PRIVATO NON INTERINALE
	515	U2400002	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400002 SERVIZI DI PRESELEZIONE CONCORSI
	516	U2400001	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400001 SERVIZI DI SISTEMA SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO
	517	U2400004	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400004 SERVIZI DI PROMOZIONE ATTIVITA AZIENDA
	518	U2400006	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400006 SERVIZI DI PRENOTAZIONE CALL CENTER
	520	UVA00014	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVA00014-SER. DI MANUTENZIONE ZONE ERBOSE DA PRIVATO
	522	UVA00004	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVA00004-SER. DI DERATTIZZAZIONE E DISINFESTAZIONEDA PRIVATO
	523	U0300002	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U0300002-SERVIZI IN SERVICE PER ESAMI EMATOCHIMICIDA PRIVATO
	527	UVA00007	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVA00007-SER. DI STERILIZZAZIONE CENTRALIZZATODA PRIVATO
	529	U2400005	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400005- SERVIZI GESTIONE DOCUMENTALE PER RECUPERO CREDITI
	530	U2400003	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400003 SERVIZIO DI DOCUMENTAZIONE AUDIOVISIVA MULTIMEDIALE
	534	U0300026	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300026 SERVIZIO DI TESORERIA E CASSA
	535	UVA00026	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00026-SER. TELEPASS E VIACARD DA PRIVATO
	536	U0300021	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300021 SERVIZIO ASSISTENZA STESURA MODELLI DRV
	543	UZS00003	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UZS00003- SERVIZI DI MEDIAZIONE CULTURALE DA PRIVATO
	546	U0300019	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300019 SERVIZIO DI VALUTAZIONE SISTEMA IT
	548	U0300018	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300018 SERVIZIO ANTINCENDIO
	552	U0300017	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300017 SERVIZI DI ASSISTENZA FISCALE
	554	U0300013	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300013 -SERVIZI DI ANALISI E CONTROLLO AMBIENTALE

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	555	UVA00030	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00030-SER. DI AGGIORNAMENTO/MANUT.ORDINARIA SOFTWAREDA PRIVATO
	556	U0300014	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300014 SERVIZI DI SOCCORSO STRADALE
	557	U0300020	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300020 SERVIZIO DI DOCUMENTAZIONE E COMUNICAZIONE PROGETTI DI RISTRUTTURAZIONE
	558	UVI00001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVI00001-SER. DI VIGILANZA DA PRIVATC
	560	U0300001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300001-SERVIZI DI CERTIFICAZIONE SISTEMA QUALITA
	562	UVA00001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00001-SER. DI RILEGATORIA E COPISTERIA DA PRIVATO
	566	UVA00057	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00057-SERVIZIO DI GESTIONE PARCHEGGI DA PRIVATO
	567	U0300004	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300004-SERVIZIO DI AUDITING INTERNO
	574	U0300024	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300024 SERVIZIO DI SUPPORTO/FATTIBILITA' MAGAZZINC
	589	UCI00001	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da Privato UCI00001 SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA
	619	UMA00001	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche UMA00001 SERV. MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE
	622	40030201	B.3.D) Manutenzione ordinaria ai mobili ed arredi
	623	400304	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi (sanitari e non)
	624	UUF00001	B.3.F.b) Manutenzione ordinaria macchine ufficio UUF00001 SERVIZIO DI MANUTENZIONE MACCHINE PER UFFICIO ELETTRONICHE
	625	UTB00015	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00015 SERVIZIO MANUTENZIONE CASSAFORTE
	628	UTB00011	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00011-SER. DI MANUT. MACCH. E AUSILI PER LAVAND.E STIRERIA DI PROPRIETA
	629	UTB00009	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00009-SER. DI MANUT. APPARECCHIATURE PER MICROFILMDI PROPRIETA
	630	UTB00013	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00013-SERVIZIO DI MANUT. E TELEMONITORAGGIO RISCUOTITRICI TICKET
	642	U0700002	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria U0700002 - CANONI DI NOLEGGIO CONTAINER FRIGO
	644	UCA00008	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria UCA00008-CANONI DI NOLEGGIO MATERASSI ANTIDECUBITO FLUIDIZZATO DA PRIVATO
	648	UCA00003	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria UCA00003-CANONE DI NOLEGGIO MATERASSI ANTIDECUBITO PREVENTIVO
	651	UCA00010	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria UCA00010 - CANONI DI NOLEGGIO AUTOMEZZ
	958	U0300025	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300025- SERVIZIO DI TARATURA ACQUISIZIONE E PROCESSAMENTO DATI
		U2400007	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400007 SERVIZIO VERIFCA E MANUTENZIONE STATO CONSERVAZIONE STRUMENTARIO CHIRURGICO E PERIZIE ESTIMATIVE
	959	U2100001	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari da pubblico extra Regione U2100001- SERV. DI C.Q. PROGRAMMI VEQ DA PUBBLICO EXTRAREGIONE
Immunotrasfusionale	207	400101090203	B.1.A.2.3)Sangue ed emocomponenti da altri soggetti EMO99 EMOCOMPONENTI DA PRIVAT
	392	USS00001	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato USS00001-SERVIZI ASSOCIATIVI PER DONAZIONE SANGUE
	394	USS00003	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato USS00003 SERVIZI -SPESE VIAGGIO DONATORI DI SANGUE
	395	USS00004	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato USS00004 SERVIZI - SPESE RISTORO A DONATORI DI SANGUE
	447	UVS00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVS00001 SERVIZI PER VISITE MEDICHE A DONATORI

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
Informatica	261	40010205	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione
	483	UED00006	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00006-SERVIZI DI ANALISI ED ELABORAZIONE DATI
	484	UED00005	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00005-SERVIZIO DI OUTSOURCING SISTEMA INFORMATIVOAZIENDALE
	485	UED00004	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00004 - SVILUPPO DEL SERV. DI FORNITURA SOFTWARE ERP AZ.
	486	UED00003	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00003-SER. DI CONNETTIVITA SU INTERNET INTRANET E WEB
	487	UED00002	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00002 SER. DI EDUCATION ALL'UTILIZZO SOFTWARE
	498	4002020108	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche
	524	UVZ00001	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVZ00001-SER. DI DETTATURA TELEGRAMMI AMMINISTR. PP.TT.DA PRIVATO
	537	UVA00030	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00030-SER. DI AGGIORNAMENTO/MANUT.ORDINARIA SOFTWAREDA PRIVATO
	590	UCI00001	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da Privato UCI00001 SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA
	617	UII00005	B.3.B) Manutenzione ordinaria impianti e macchinari UII00005 SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTI DI FONIA E TRASMISSIONE DATI
	631	UTB00001	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00001-SER. DI MANUT. INFORMATICA HARDWARE DI PROPRIETA
	632	UTB00002	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00002-SER. DI MANUT. CENTRALI/APPAREC./DISPOSITIVITELEF. DI PROPRIETA
	634	UUF00001	B.3.F.b) Manutenzione ordinaria macchine ufficio UUF00001 SERVIZIO DI MANUTENZIONE MACCHINE PER UFFICIO ELETTRONICHE
	646	UCC00001	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria UCC00001-CANONE DI LICENZA D'USO SOFTWARE ANNUALIDA PRIVATO - AREA SANITARIA
	654	UCA00001	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria UCA00001- CANONI DI NOLEGGIO FOTOCOPIATRICE
	655	U0600001	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria U0600001- CANONE DI LICENZA D'USO SOFTWARE ANNUALI
Ingegneria Clinica	262	40010205	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione
	621	400303	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
Programmazione e Controllo di gestione	56	300201010101	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero (mobilita) erogate da ASL, AO, IRCSS e policlinici della Regione
	57	300201010103	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale (mobilita intra) erogate da ASL, AO, IRCSS e Policlinici della Regione
	63	30020101010904	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso erogate da ASL, AO, IRCSS e policlinici della Regione
	65	300201010109051	A.4.A.1.9.A) Altre prestaz sanit e socio sanit. Riabilitativa (mobilita)erogate da ASL, AO, IRCSS e policlinici della Regione
	66	300201010109055	A.4.A.1.9.B Altre prestaz. sanit. e socio sanit. Riabilitativa HOSPICE
	73	300201010301	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero (mobilita) erogate a soggetti pubblici extra Regione
	74	300201010303	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali (mobilita) erogate a sogg.pubblici extra Regione
	80	30020101030904	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto in ambulanza ed elisoccorso extra regione
Provveditorato ed economato	252	40010201	B.1.B.1) prodotti alimentari
	254	40010202	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e convivenza in gener

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	256	40010203	B.1.B.3) Combustibili.carburanti e lubrificanti
	258	40010204	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria
	260	40010205	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione
	266	40010206	B.1.B.6) Altri beni non sanitari
	356	UTR00013	B.2.A.11.4) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - UTR00013 SERVIZIO TRASPORTI BENI SANITARI
	456	U0400001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -U0400001 SERVIZIO DI TRATTAMENTO CON ULTRASUONI FOCALIZZATI
	460	U0400003	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - U0400003 SERVIZIO DI INATTIVAZIONE VIRALE DEL PLASMA
	461	U0400004	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - U0400004 SERVIZI SANITARI DA PRIVATO CQ PROGRAMMI DI VEC
	464	U16	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - U16 SERVIZI ODONTOIATRICI
	466	UVA00013	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVA00013 SERVIZI DI DISTRIBUZIONE GAS MEDICALI DA PRIVATC
	510	U1300001	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici U1300001 SER. DI PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA DA PUBBLICO
	531	U0300008	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U0300008-SERVIZI DI GESTIONE ESTERNALIZZATA DEL MAGAZZINO
	538	UVR00002	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVR00002-SER. DI PUBBLICAZIONE BANDI DI GARA DA PRIVATO
	577	ST00001	B.2.B.1.12.C.3) Spese accessorie per acquisti ST00001 SPESE ACCESSORIE PER ACQUISTI
	578	ST00002	B.2.B.1.12.C.3) Spese accessorie per acquisti ST00002 SPESE ACCESSORIE PER ACQUISTI SDOGANAMENTO
	641	UCN00001	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria UCN00001-CANONE DI NOLEGGIO ATTREZZATURE TECNICO SANITARIA DA PRIVATO
	645	U0700003	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria U0700003-CANONI DI LOCAZIONE CONTENITORI CARRELLATI E PORTATILI PER OSSIGENO LIQUIDO
	647	U0700001	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria U0700001-CANONE DI LOCAZIONE BOMBOLE GASDA PRIVATO
	763	40140101	B.15.A.1) Variazione delle rimanenze prodotti farmaceutici ed emoderivat
	764	40140112	(B.15.A.2) Variazione delle rimanenze sangue ed emocomponent
	765	40140113	(B.15.A.3) Variazione delle rimanenze dispositivi medici
	766	40140103	B.15.A.4) Variazione delle rimanenze prodotti dietetici
	767	40140104	B.15.A.5) Variazione delle rimanenze materiali per la profilassi (vaccini)
	768	40140114	(B.15.A.6) Variazione delle rimanenze prodotti chimici
	769	40140110	B.15.A.7) Variazione delle rimanenze materiali e prodotti per uso veterinaric
	770	40140111	B.15.A.8) Variazione delle rimanenze altri beni e prodotti sanitari
	772	40140201	B.15.B.1) Variazione delle rimanenze prodotti alimentari
	773	40140202	B.15.B.2) Variazione delle rimanenze materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
	774	40140203	B.15.B.3) Variazione delle rimanenze combustibili, carburanti e lubrificanti
	775	40140204	B.15.B.4) Variazione delle rimanenze supporti informatici e cancelleria
	776	40140205	B.15.B.5) Variazione delle rimanenze materiale per la manutenzione
	777	40140206	B.15.B.6) Variazione delle rimanenze di altri beni non sanitari
Risorse Umane	108	3003020301	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando v/Regione

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	142	3003020201	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando v/altri Enti Pubblici
	382	4002011204	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - ARTICOLO 58 COMPARTC
	383	4002011204	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - ARTICOLO 58 DIRIGENZA
	408	400201140307	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55 58 dirigenza ACQUISTO DI PRESTAZIONI DIRIGENZA
	411	400201140308	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato art.55 58 comparto ACQUISTO DI PRESTAZIONI COMPARTO
	412	UCP00001	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato CONTRATTI LIBERO CARICO AZIENDA UCP00001
	413	UCP00001	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI FINANZIATI UCP00001
	414	UCP00002	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI finanziati con fondi art.55 - UCP00002
	417	400201140302	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio sanitarie da privatc
	418	400201140309	(B.2.A.15.3.D) Indennita a personale universitario - area sanitaria (solo ruolo sanitario)
	419	400201140304	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale -Area Sanitaria
	420	400201140305	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria U1400001 COLLABORAZIONI OCCASIONAL
	425	400201140402	B.2.A.15.4.B.1) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Enti Pubblici
	426	400201140403	B.2.A.15.4.B.2) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regione
	427	400201140404	B.2.A.15.4.B.3) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Universita
	428	400201140405	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende di altre region
	582	4002020202	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi- Altri enti pubblici
	588	UCI00002	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato - UCI00002 SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE AMMINISTRATIVA FINANZIATI
	591	UCI00002	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato - Fondi Aziendali UCI00002 SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE AMMINISTRATIVA
	593	400202020302	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato -VINCOLAT
	594	400202020302	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato -ORDINAR
	595	400202020306	(B.2.B.2.3.C) Indennita a personale universitario - area non sanitaria
	596	400202020303	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale- area non sanitaria - da privatc
	597	400202020304	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area non sanitaria - da privato U1500001 COLLABORAZIONI OCCASIONALI NON SANITARIE OCCASIONALI
	598	400202020305	B.2.B.2.3.E.a) Altre coll e prest lav area non sanit - attiv. comm.le
	601	400202020402	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Enti public
	602	400202020403	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Regione
	603	400202020404	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Universita
	604	400202020405	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Aziende di altre Region
	668	4005010105	(B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico tempo indeterminato - ruolo
	669	4005010106	(B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico tempo determinato ruolo sanitaric
	670	4005010107	(B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro - ruolo sanitaric



Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	672	4005010111	(B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico tempo indeterminato ruolo sanitario
	673	4005010112	(B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico tempo determinato ruolo sanitario
	674	4005010113	(B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro -ruolo sanitario
	676	4005010203	(B.5.B.1) Costo personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminatc
	677	4005010204	(B.5.B.2) Costo personale comparto ruolo sanitario tempo determinatc
	678	4005010205	(B.5.B.3) Costo personale comparto ruolo sanitario: altro
	681	40060103	(B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminatc
	682	40060104	(B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale tempo determinatc
	683	40060105	(B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altrc
	685	40060106	(B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale tempo indeterminatc
	686	40060107	(B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale tempo determinatc
	687	40060108	(B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altrc
	690	4007010103	(B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico -tempo indeterminatc
	691	4007010104	(B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico tempo determinatc
	692	4007010105	(B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altrc
	694	4007010203	(B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminatc
	695	4007010204	(B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico tempo determinatc
	696	4007010205	(B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altrc
	699	4008010103	(B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminatc
	700	4008010104	(B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo tempo determinatc
	701	4008010105	(B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altrc
	703	4008010203	(B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminatc
	704	4008010204	(B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo tempo determinatc
	705	4008010205	(B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo altrc
	711	40090301	B.9.C.1) Indennita, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
	795	4015030302	(B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.-dirigenza medica
	796	4015030402	(B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica
	797	4015030502	(B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt. - comparto
	799	4015031201	(B.16.D.7.A.)Accantonamenti fondi integrativi pensione
	800	4015031203	(B.16.D.7.B.)Accantonamenti fondo trattamento fine rapporto dipendent
	864	70010202020201	E.1.B.2.2.B.a) Sopravvenienze attive v/Terzi relative al Personale - ruolo san.-dir.medica
	865	70010202020202	E.1.B.2.2.B.b) Sopravvenienze attive v/Terzi relative al Personale ruolo san.-dirigenza non medica
	866	70010202020203	E.1.B.2.2.B.c) Sopravvenienze attive v/Terzi relative al Personale ruolo san.- compartc
	867	70010202020204	E.1.B.2.2.B.d) Sopravvenienze attive v/Terzi relative al Personale ruolo prof .-dirigenza medica
	868	70010202020205	E.1.B.2.2.B.e) Sopravvenienze attive v/Terzi relative al Personale ruolo profess.- compartc
	869	70010202020206	E.1.B.2.2.B.f) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale ruolo tecnico.- dirigenzã
	870	70010202020207	E.1.B.2.2.B.g) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale ruolo tecnico- compartc
	871	70010202020208	E.1.B.2.2.B.h) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale ruolo amm.vo.- dirigenzã
	872	70010202020209	E.1.B.2.2.B.i) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale ruolo amm.vo.- compartc

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	879	700102030101	E.1.B.3.1.a) Insussistenze attive v/ASL-AO,IRCSS,POL. relative al personale
	888	700102030202	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/Terzi relative al personale
	920	70020203020217	(E.2.B.3.2.B.1) sopravv.pass.v/terzi rel.personale - Dirigenza Medica
	921	70020203020218	(E.2.B.3.2.B.2) Sopr.passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica
	922	70020203020219	(E.2.B.3.2.B.3) Sopr.passive v/terzi relativa al personale - comparto
	940	700202040202	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale
	949	800101	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente
	950	800102	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e pers.assimilato a lavoro dipendente
	953	800104	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita commerciale
	960	800103	Y.1.C) IRAP relativa al attivita di libera professione ARTICOLO 58 COMPARTO - DIRIGENZA- ACQUISTO DI PRESTAZIONI DIRIGENZA - COMPARTO
	961	8003	Y.3) Accantonamento al fondo imposte personale dipendente
Libera Professione e Finanziamenti Vincolati	12	30010102	A.1.A.1.6) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di VINCOLATI REGIONALI
	14	30010103	A.1.A.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolati
	17	3001020101	A.1.B.1.1 Contributi da Regione (extra fondo) vincolati
	25	3001020102	A.1.B.3.1) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati
	42	30010301	A.1.D.a) contributi c/esercizio da enti privati vincolati
	43	3001030101	A.1.D.b) contrib. c/esercizio da entri priv. vinc. - att.comm.le
	44	30010303	A.1.D.c) contributi c/esercizio da enti privati - Altro
	49	30010501	A.3.A.Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. Regionale Vincolato
	50	30010502	A.3.B.Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
	52	30010504	A.3.D Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privat
	95	3002010302	A.4.C.b) Sperimentazione farmaci
	96	3002010303	A.4.C.c) Ricavi prestaz. sanit. erog. sogg. prov. (attiv. comm.le) sperimentazione farmac
	98	3002010401	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera
	99	3002010402	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica
	100	3002010403	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita pubblica
	101	3002010404	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c,d) ex Art. 57-58
	103	3002010406	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
	104	3002010407	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)
	172	300202	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie -RETTE
	378	4002011201	(B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - area ospedaliere
	379	4002011202	(B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per attiv. libero profess.intramoenia - area specialistiche
	380	4002011203	(B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per attiv. libero profess.intramoenia - area sanita pubbliche
	381	4002011204	(B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per attiv. libero profess.intramoenia - consulenze (ex art.55 c.1 lett C) ed ex art.57-58

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	385	ULP00001	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro ULP00001 - SERV. SANITARI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' L.P. IN STRUTTURE CONVENZIONATE
	386	UZS00001	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro UZS00001 - SERV. AMMINISTRATIVI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' L. P. INTRAMOENIA
	387	4002011206	(B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per attiv. libero profess.intramoenia - altrc
	402	4002011306	B.2.A.14.5) Altri rimborsi assegni e contributi
	409	400201140307	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55 58 dirigenza APERTURE SERALI DIRIGENZA
	415	400201140308	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato APERTURE SERALI COMPARTO
	431	U2700001	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio sanitari da pubblico verso Altri Enti U2700001 SERVIZI DI ANALISI SU INTERAZIONI GENICHE
	432	U2700004	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio sanitari da pubblico verso Altri Enti U2700004 SERVIZI DI SPERIMENTAZIONE FLUIDODINAMICA CARDIOVASCOLARE
	435	U2100002	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari da pubblico extra Regione U2100002 SERVIZI DI SPERIMENTAZIONE SU VALVOLE AORTICHE
	439	400201150401	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - sperimentazioni farmaci
	442	400201150407	(B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO
	445	U0400005	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - U0400005 SERVIZI DI SPERIMENTAZIONI SU ANIMALI
	446	U0400006	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - U0400006 SERVIZIO DI CITOLUORIMETRIA
	457	UCG00013	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -UCG00013 ANALISI CAMPIONI EMATICI
	458	UCG00012	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -UCG00012 SERV ANALISI SULFATOSSIMELATONINA URINARIA
	462	UPS00001	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO UPS00001 PRESTAZIONE SERVIZI SANITARI PER ATTIVITA' IN CONEVDZIONI CON TERZI
	482	UED00006	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00006 SERVIZI DI ANALISI ED ELABORAZIONE DATI
	490	UED00003	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00003-SER. DI CONNETTIVITA SU INTERNET INTRANET E WEB
	493	U0100001	B.2.B.1.6) Servizi trasporti non sanitari U0100001 SERVIZIO TRASPORTI PER EVENTI FORMATIVI
	494	UTR00007	B.2.B.1.6) Servizi trasporti non sanitari UTR00007 SERV. DI SPEDIZIONE E TRASPORTO
	507	400202011102	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi U1200001 ALTRI PREMI
	528	U0300006	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U0300006 SERVIZI PER ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI FORMATIVI
	530	U2400003	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) U2400003 SERVIZIO DI DOCUMENTAZIONE AUDIOVISIVA MULTIMEDIALE
	550	U0300011	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300011 SERVIZI DI TRADUZIONE
	551	U0300012	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300012 SERVIZI GESTIONALI DI TRACCIABILITA' CLINICA E AMMINISTRATIVA
	561	U0300001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300001-SERVIZI DI CERTIFICAZIONE SISTEMA QUALITA
	563	UVA00001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00001-SER. DI RILEGATORIA E COPISTERIA DA PRIVATO
	564	UVA00001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00001-SER. DI RILEGATORIA E COPISTERIA DA PRIVATO
	569	U0300010	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300010 SERVIZI DI SOSTEGNO ALLA FAMIGLIA

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	570	UVA00030	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00030 SERV.DI AGGIORNAMENTO/MANTENIMENTO ORDINARIA SOFTWARE
	571	UVA00042	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00042-SERVIZIO DI ABBONAMENTO A BANCHE DATI
	572	U0300007	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300007 SERVIZI DI AGENZIA VIAGG
	573	U0300022	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300022 SERVIZI PER ATTIVITA' BREVETTUALI
	575	ST00001	B.2.B.1.12.C.3) Spese accessorie per acquisti ST00001 SPESE ACCESSORIE PER ACQUISTI
	576	ST00002	B.2.B.1.12.C.3) Spese accessorie per acquisti ST00002 SPESE ACCESSORIE PER ACQUISTI SDOGANAMENTO
	586	UCI00001	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da Privato UCI00001 SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA
	587	UCI00003	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da Privato UCI00003 SERVIZI DI CONSULENZA PER SISTEMA QUALITA'
	592	UCI00002	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato - UCI00002 SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE AMMINISTRATIVA
	610	UFO00001	B.2.B.3.2) Formazione esternalizzata e non da Privato UFO00001 SERVIZI DI FORMAZIONE DA PRIVATO
	627	UTB00001	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni UTB00001 SER DI MANUTENZIONE INFORMATICA
	640	UCN00001	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria UCN00001-CANONE DI NOLEGGIO ATTREZZATURE TECNICO SANITARIA DA PRIVATO
	656	U0600004	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria U0600004 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE INFORMATICHE AUDIO E VIDEO
	657	UCA00001	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria UCA00001- CANONI DI NOLEGGIO FOTOCOPIATRICE
	715	4009030202	B.9.C.2.b) Altri oneri diversi di gestione
	787	40150401	(B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Pr.Aut. per quota F.S. vincolati
	788	40150402	(B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da sogg. pubblici (extra fondo) vincolati
	790	40150404	(B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
	801	4015031202	( B.16.D.7.C.) Accantonamenti ad altri fondi
	952	800103	Y.1.C) IRAP relativa al attività di libera professione (intramoenia)
	962	UED00004	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica UED00004 - SVILUPPO DEL SERV. DI FORNITURA SOFTWARE ERP AZ.
	963	UFO00002	B.2.B.3.2) Formazione esternalizzata e non da Privato UFO00002 SERVIZI EVENTI FORMATIVI INTERNI
	964	UVA00041	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00041-SERVIZIO DI ABBONAMENTO A RIVISTE E PUBBLICAZIONI
	965	U0300027	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300027-SERVIZIO SI ACQUISTO SPAZI PUBBLICITARI
	966	U0300009	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) - U0300009 -SERVIZI ALBERGHIERI VITTO E ALLOGGIC
Rapporti con l'Università e Formazione	13	30010102	A.1.A.1.6) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di VINCOLATI REGIONALI CORSI FORMAZIONE MEDICI MED. GENERALE
	265	RLI00001	B.1.B.6) Altri beni non sanitari - RLI00001 LIBRI
	422	400201140305	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria FORMAZIONE IN MEDICINA GENERALE
	544	400202011207	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)
	559	UVA00041	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00041-SERVIZIO DI ABBONAMENTO A RIVISTE E PUBBLICAZION
	568	UVA00042	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00042-SERVIZIO DI ABBONAMENTO A BANCHE DATI
	607	400202030102	B.2.B.3.1.b) Formazione esternalizzata e non da altri soggetti pubblici

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	609	4002020302	B.2.B.3.2) Formazione esternalizzata e non da Privato
	951	800102	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e pers.assimilato a lavoro dipendente
Direzione Amministrativa di Ospedale	69	300201010201	A.4.A.2.a) Ricavi per prestazioni san. e sociosan. erogate ad altri soggetti pubblici della Regione
	70	300201010203	A.4.A.2.b) Prestazioni di attività sanitarie rimborsate dalle Prefetture della Regione
	71	300201010202	A.4.A.2.a) Ricavi prest.san.erog.altri sogg.pubbl.Reg.ATTIV. COMM.LE
	85	30020101031001	A.4.A.3.1.2.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione
	86	30020101031002	A.4.A.3.1.2.B) Altre prestazioni sanitarie e socio- sanitarie non soggette a compensazione Extraregione
	94	3002010301	A.4.C.a) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privat
	159	300401	Tickets - compartecipazione alla spesa per prestazioni san.
	160	300404	A.6.B Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket sul pronto soccorso
	161	300402	A.6.C.1) Tickets da mancata disdetta
	162	300405	A.6.C Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket - ALTRO
	229	40010111	B.1.A.8.B) Altri beni e prodotti sanitari: altro ABORG ORGANI E TESSUTI DA BANCA
	357	UTR00010	B.2.A.11.4) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - UTR00010 TRASPORTI IN AEREC
	436	400201150302	B.2.A.16.3) Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico extra Regione U21 SERVIZI SANITARI EXTRAREGIONE
	444	400201150409	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -
	511	400202011202	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici SERVIZIO ANALISI ACQUE ARPAV
Affari generali e legali	106	30030101	A.5.A) Rimborsi assicurativi
	393	USS00002	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato USS00002 SERVIZI DA ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO
	433	U2700003	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione U2700003 - SERVIZI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO ELETTROMAGNETICO
	434	U2700002	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione U2700002 - SERVIZI DI VALUTAZIONE RISCHIO STRESS LAVORO CORRELATO
	504	400202011101	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - RC.Professionale
	505	400202011104	B.2.B.1.11.A.a) Premi di assicurazione - RC.Professionale - ATTIVITA' COMMERCIALE
	506	400202011102	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi
	521	UVA00010	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVA00010-SERVIZI DI GESTIONE ARCHIVIO CARTACEODA PRIVATO
	525	UVZ00002	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVZ00002-SERVIZI DI POSTA INTERNA-ESTERNA DA PRIVATO
	532	UVZ00003	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVZ00003-SERVIZI DI AFFRANCATURA
	545	UVA00006	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00006-SER. DI AGGIORNAMENTO ELENCO TELEFONICODA PRIVATO
	584	UCI00002	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato - UCI00002 SERVIZI DI CONSULENZA LEGALE AMMINISTRATIVA
	712	U2200001	B.9.C.1) Indennita, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale U2200001 INDENNITA' E RIMBORSO SPESE COLLEGIO SINDACALE
	721	4009030207	B.9.C.2.h) oneri div.gestione - cause civili ORDINARIA
	780	40150101	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali

Gestore monitoraggio	Cod fattore produttivo	Identificativo fattore produttivo	Descrizione fattore produttivo
	781	40150102	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
	783	40150105	(B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
	784	40150103	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi
	908	70020202	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali STRAORDINARI
Gare e Contratti Area Tecnica	173	300203010101	A.9.B.a) Affitti attivi v/Asl -AO, IRCCS, Policlinici
	174	300203010102	A.9.B.b) Affitti attivi v/altri
	175	300203010103	A.9.B.c) Affitti attivi commerciali
	263	40010205	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione
	453	UVA00011	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO - UVA00011 SER. DI SANIFICAZIONE MATERASSI ANTIDECUBITO
	467	U0400007	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO -U0400007 -SERVIZIO DI SANIFICAZIONE STRUTTURE LETTO
	480	4002020104	B.2.B.1.4) Riscaldamento
	499	4002020109	B.2.B.1.9) Utenze elettricità
	501	4002020110	B.2.B.1.10) Altre Utenze
	519	UVA00014	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1) UVA00014-SER. DI MANUTENZIONE ZONE ERBOSE DA PRIVATO
	539	UVA00028	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00028-SER. DI BONIFICA E/O INDAGINE DI SITI INQUINATIDA PRIVATO
	549	UVA00001	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) UVA00001-SER. DI RILEGATORIA E COPISTERIA DA PRIVATO
	553	U0300016	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2) U0300016 SERVIZIO DI COLLAUDO E E RICARICA BOMBOLE ARIA COMPRESSA
	585	UCI00001	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da Privato UCI00001 SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA
	613	40030101	B.3.A) Manut.e riparaz. Immobili istituzionali o indisponibili
	614	4003010101	B.3.A.a) Manut. e riparaz. immobili istituzionali o indisponibili attività commerciale
	615	40030102	B.3.A.b) Manut. e riparaz.immobili da Reddito o disponibili
	616	40030103	B.3.B) Manutenzione ordinaria impianti e macchinari
	620	400303	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
	637	40040101	B.4.A.a) Affitti passivi -area sanitaria
	638	40040102	B.4.A.b) Affitti passivi - area non sanitaria

## **ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

La presente deliberazione e' stata pubblicata in copia all Albo di questa Azienda Ospedaliera di Padova per 15 giorni consecutivi dal

**Il Sostituto Responsabile  
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI  
(Avv.Maria Grazia Cali)**

---

## **CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione e' divenuta esecutiva il 23/3/2018

**Il Sostituto Responsabile  
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI  
(Avv.Maria Grazia Cali)**

---

Copia composta di n°55 fogli ( incluso il presente ) della delibera n. 380 del 23/3/2018 firmata digitalmente dal Direttore Generale e conservata secondo la normativa vigente presso Infocert S.p.a.

Padova, li

**Il Sostituto Responsabile  
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI  
(Avv.Maria Grazia Cali)**

---