

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Raul Ragazzoni  
 Nazionalità Italiana  
 Data e luogo di nascita 2/10/1969 – Caracas (Venezuela)

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a) Dal 1995 ad oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Diverse Aziende/strutture Sanitarie ed altri Enti pubblici;** tra i clienti più significativi:

- Regione Emilia Romagna –OIV unico Servizio Sanitario Regionale (2015-oggi)
- ASST Franciacorta (2016-oggi)
- ASST Cremona (2017-oggi)
- Azienda Ospedale Università Padova (2020-oggi)
- Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (1999-2001, 2009-2011, 2012-2014, 2022-oggi)
- IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori) (2012-oggi)
- Montecatone Rehabilitation Institute spa (2016-oggi)
- ATS Pavia (2016-2021)
- Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Lombardia ed Emilia Romagna (2014-2019)
- Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda (2010-2016)
- ASST Mantova (2016)
- ATS Valpadana (2016)
- AVEC (Area Vasta Emilia Centro) (incarico conferito formalmente da AOU BO) (2013-2015)
- Azienda USL di Imola (2007-2015)
- Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova (2011-2015)
- Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova (2006-2015)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi (2006-2014)
- Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo) ed Unione di Comuni "Terre di Castelli" (Mo) (2000-2009)
- Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena (1996-2008)
- Azienda USL di Macerata (poi Zona 9 ASUR Marche) (1998-2008)
- Ospedale di Sassuolo SPA (2002-2007)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (1995-2007)
- Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi) (2003-2005)
- Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo) (2001-2005)

• Tipo di azienda o settore Enti pubblici ed Aziende sanitarie

• Tipo di impiego Libero professionista, attraverso incarichi di consulenza/collaborazione

• Principali mansioni e responsabilità

Incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti:

- valutazione delle performance organizzativa ed individuale in aziende sanitarie ed enti pubblici (anche in qualità di presidente/componente OIV/Nucleo di valutazione);
- predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
- l'assunzione del ruolo di "responsabile di progetto" su temi complessi a valenza strategica;
- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti).

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 1999 ad oggi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b></li> </ul>	<b>Gruppo Teikos (Teikos Consulting srl / Teikos Lab srl / Teikos Solutions srl)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Gruppo di società di consulenza direzionale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Socio fondatore – Attività libero professionale – Presidente CDA Teikos Lab srl
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Attività di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di business plan ed analisi strategiche, per la valutazione d'azienda, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2012 ad oggi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b></li> </ul>	<b>4 Planning srl</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Società di informatica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Socio fondatore – Attività libero professionale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Attività di sviluppo e commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1983-1988
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Liceo Scientifico Wiligelmo – Modena
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Conoscenze generali
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Maturità scientifica, con votazione 60/60
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1988-1993
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli Studi di Modena – Facoltà di Ingegneria
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Materie tecnico specialistiche in elettronica, informatica e telecomunicazione, integrate con alcuni corsi di economia ed organizzazione aziendale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Ingegnere informatico (Indirizzo Sistemi ed applicazioni informatici / Orientamento Economico-Gestionale), con votazione 110/110 e lode
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1996-2003
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli Studi di Modena – Facoltà di economia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Economia ed organizzazione aziendale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Iter non completato, dopo aver superato 16 esami (compresi quelli riconosciuti dal percorso di studi precedente) su 24
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione</li> </ul>	

nazionale (se pertinente)	
PRIMA LINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	
	Inglese
• Capacità di lettura	Ottimo
• Capacità di scrittura	Buono
• Capacità di espressione orale	Buono
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	L'attività professionale svolta è stata favorita da buone attitudini relazionali, che hanno consentito di instaurare proficui e duraturi rapporti con diverse organizzazioni complesse.
<i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	L'attività professionale svolta ha richiesto spesso la conduzione di progetti ed il coordinamento di numerose risorse, spesso peraltro aventi profili tecnico-professionali molto specifici e diversificati.
<i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICO-INFORMATICHE	La formazione universitaria e le attività professionali successivamente svolte hanno consentito di sviluppare un'approfondita conoscenza di tutti i principali strumenti informatici e, più in generale, dei sistemi informativo/informatici di aziende pubbliche e private.
<i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Nulla da segnalare
<i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i>	
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Nulla da segnalare
<i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	
PATENTE O PATENTI	Patente B

**DICHIARAZIONI**

Il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, rilascia le dichiarazioni contenute nel presente curriculum valendosi delle disposizioni di cui al DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dalla normativa vigente per le ipotesi di falsità e le dichiarazioni mendaci e che l'Amministrazione ricevente le stesse potrà effettuare controlli sulla veridicità del loro contenuto

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla D.Lgs.196/03 e dal Regolamento Ue 2016/679 (GDPR)

Modena, 12 gennaio 2023

ING. RAUL RAGAZZONI

(Firmato digitalmente)