



REGIONE DEL VENETO

Azienda  
Ospedale  
Università  
Padova





REGIONE DEL VENETO

**Azienda  
Ospedale  
Università  
Padova**

# **Il 2025 in Azienda: bilancio dell'attività**

**Dott. Giuseppe Dal Ben  
Direttore Generale AOUP**

# Agenda

---

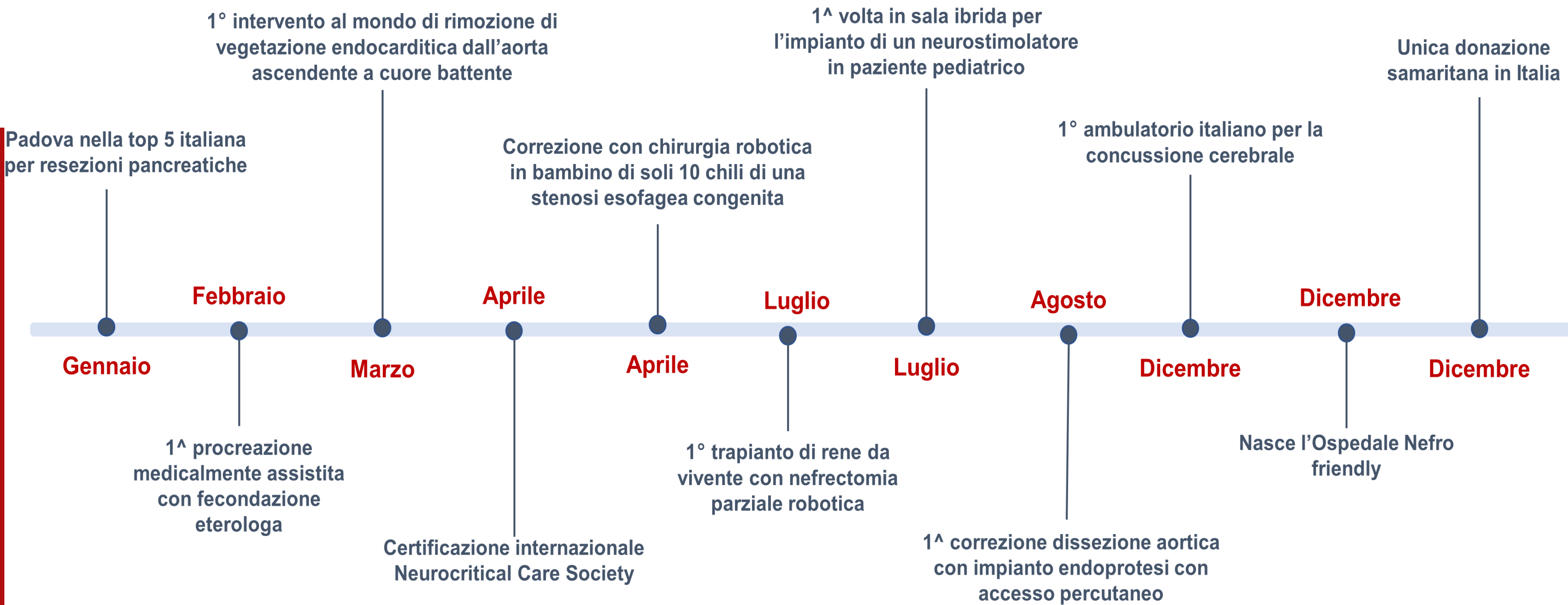
- **Attività assistenziale**
- **Investimenti edilizi**
- **Investimenti tecnologici**
- **Personale**

# Agenda

---

- **Attività assistenziale**
- Investimenti edilizi
- Investimenti tecnologici
- Personale

# Attività assistenziale - primati 2025



# Attività assistenziale

	Anno 2024	Anno 2025	Delta n.	Delta%
Ricoveri	68.029	68.285	256	0,38%
Atti operatori	68.992	70.742	1.750	2,54%
Accessi Pronto Soccorso	160.046	161.884	1.838	1,15%
Trapianti (organi solidi + midollo)	519	588	-	-
Prestazioni ambulatoriali (al netto di quelle di laboratorio)	1.277.982	1.301.456	23.474	1,84%
N. accessi per prestazioni di Laboratorio	162.070	159.055	-3.015	-1,86%

# Attività assistenziale : ricoveri e interventi chirurgici

	Anno 2024	Anno 2025	Delta n.	Delta%
Ricoveri ordinari	56.160	55.411	-749	-1,33%
Ricoveri diurni	11.869	12.874	1.005	8,47%
<b>Totale ricoveri</b>	<b>68.029</b>	<b>68.285</b>	<b>256</b>	<b>0,38%</b>
Atti operatori - Ordinario	36.048	34.539	-1.509	-4,19%
Atti operatori - Day Hospital	7.990	8.494	504	6,31%
Atti operatori - Ambulatoriale	24.954	27.709	2.755	11,04%
<b>Totale atti operatori</b>	<b>68.992</b>	<b>70.742</b>	<b>1.750</b>	<b>2,54%</b>

# Attività assistenziale: pronto soccorso

	Anno 2024	Anno 2025	Delta n.	Delta%
Pronto Soccorso Centrale	99.433	101.409	1.976	1,99%
Pronto Soccorso OSA	33.576	34.714	1.138	3,39%
Pronto Soccorso Pediatrico	27.037	25.761	-1.276	-4,72%
<b>Totale accessi</b>	<b>160.046</b>	<b>161.884</b>	<b>1.838</b>	<b>1,15%</b>

# Attività assistenziale: trapianti

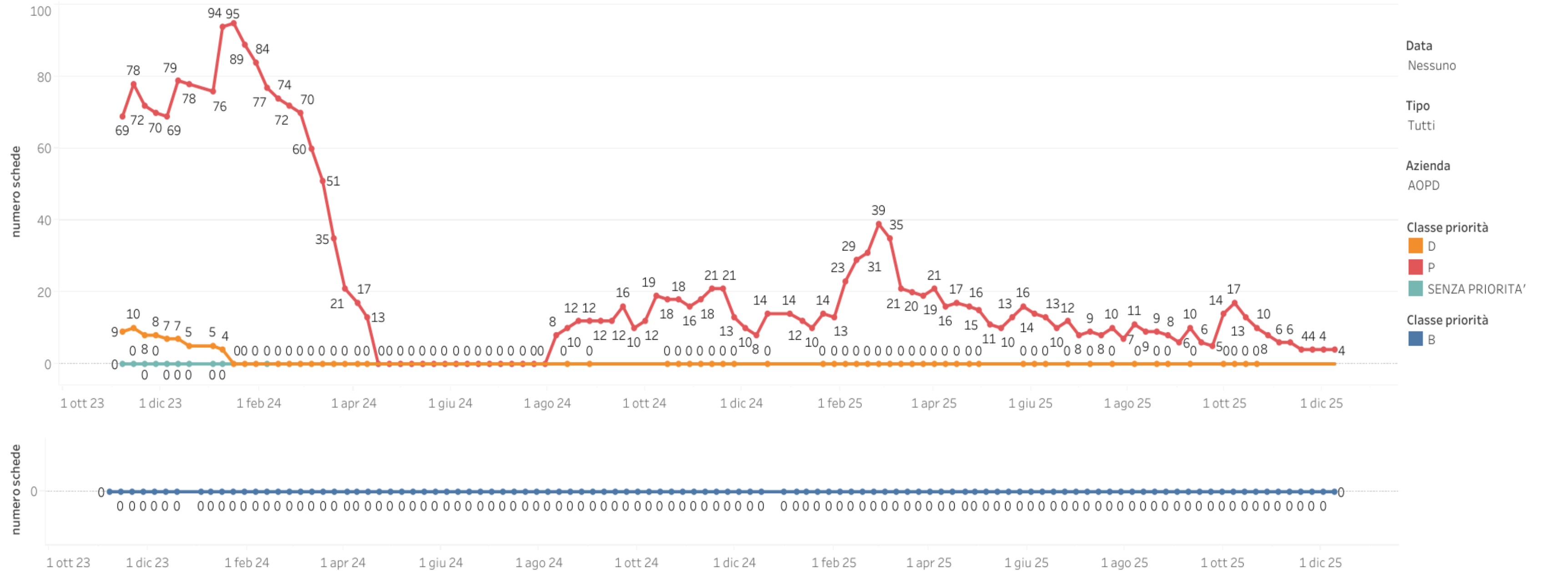
Trapianti	Anno 2024	Anno 2025
Trapianto Rene	209	260
Trapianto Fegato	128	142
Trapianto Cuore	43	32
Trapianto Polmone	42	37
Trapianto Rene/Pancreas	8	11
Trapianto Pancreas	-	-
Trapianto di Insule Pancreatiche	5	-
<b>Totale Trapianti Organi Solidi</b>	<b>435</b>	<b>482</b>
Trapianto Midollo Allogeneico	31	47
Trapianto Midollo Autologo	50	56
Espiamento Midollo	3	3
<b>Totale Trapianti Midollo</b>	<b>84</b>	<b>106</b>
	<b>519</b>	<b>588</b>

# Attività assistenziale: prestazioni ambulatoriali

	2024 NUMERO	2025 NUMERO	DELTA VOLUME
Prestazioni ambulatoriali	1.099.000	1.134.551	3,23%
<i>di cui Cataratte</i>	4.863	7.120	46,41%
Medicina Fisica Riabilitava	72.763	67.716	-6,94%
Radiologia e Radiodiagnostica	106.219	99.189	-6,62%
<b>Totale</b>	<b>1.277.982</b>	<b>1.301.456</b>	<b>2,01%</b>
Accessi Laboratorio S. Antonio	19.594	18.750	-4,31%
Accessi Laboratorio Via Giustiniani	142.476	140.305	-1,52%
<b>Totale Accessi Laboratorio</b>	<b>162.070</b>	<b>159.055</b>	<b>-1,86%</b>

# Attività assistenziale: visite specialistiche

Trend prestazioni non traccianti: Classi D, P, NP



Prestazioni per classe di priorità

**Nessuna prestazione tracciante in galleggiamento dal 6 settembre 2024**

# Attività assistenziale: convenzioni

Aziende Sanitarie Regione Veneto	Specialità
Ulss n.1 Dolomiti	Cardiologia-Radiologia- Psichiatria- Emodinamica-Oculistica- Nefrologia-Elisoccorso- Alcolologia- Neurologia- Neurologia Pediatrica- Urologia- Gastroenterologia- Ginecologia- Pediatria- Risonanza magnetica cardiaca
Ulss n.2 Marca Trevigiana	Ematologia – Cardiochirurgia Pediatrica
Ulss n.3 Serenissima	Anatomia Patologica- Analgosedazione pediatrica- Neuroradiologia- Nefrologia e dialisi
Ulss n.4 Veneto Orientale	Gastroenterologia – Allergologia – Radiologia – Ginecologia- Nefrologia
Ulss n.5 Polesana	Chirurgia Plastica - Gastroenterologia
Ulss n.6 Euganea	Nefrologia – Chirurgia Vascolare - Endoscopia – Pediatria- Radiologia
Ulss n.7 Pedemontana	Genetica Medica – Radiologia- Cardiologia pediatrica- Neurologia pediatrica
Ulss n.8 Berica	Reumatologia - Radiologia – Anatomia patologica

# Agenda

---

- **Attività assistenziale**
- **Investimenti edilizi**
- Investimenti tecnologici
- Personale

# Investimenti edilizi - lavori conclusi

Sede	Importo
Lavori di realizzazione del Nuovo Ospedale Pediatrico	€ 79.560.060,36
Lavori di realizzazione di una stanza criogenica funzionale alla Biobanca, presso il Campus Biomedico Pietro d'Abano di Via Orus	€ 683.936,61
Lavori di realizzazione del Nuovo montalettighe antincendio a servizio della Clinica Ostetrica	€ 494.381,12
Lavori di adeguamento dei locali destinati all'installazione di una TAC presso il piano terra del Pronto Soccorso	€ 436.171,19
Lavori di realizzazione di nuovi spogliatoi presso il corpo est, piano interrato, dell'edificio Giustiniano	€ 137.315,79

# Investimenti edilizi - lavori conclusi

Esito	Importo
Lavori di realizzazione di nuovi uffici presso il piano terzo dell'edificio denominato "Ex Casa Suore"	€ 860.000,00
Lavori edili e di impiantistica meccanica ed elettrica per l'adeguamento dei locali ubicati al piano terra dell'Ospedale Giustiniano, finalizzati all'allestimento del nuovo laboratorio di Citofluorimetria ed Immunometria	€ 195.895,56
Lavori di Manutenzione straordinaria e riorganizzazione funzionale dei locali "ex farmacia ULSS 6" ed "ex cartelle cliniche" presso l'Ospedale Sant'Antonio	€ 233.252,48
Lavori di climatizzazione presso reparti vari (Cardiologia/Cardiochirurgia, 2° Piano Monoblocco)	€ 251.548,05
Lavori di adeguamento dei locali destinati all'installazione di una nuova risonanza magnetica presso il reparto di Radiologia al piano terra dell'Ospedale Sant'Antonio	€ 784.151,94

# Investimenti edilizi - lavori conclusi

Sede	Importo
Lavori per la realizzazione della pensilina e riqualificazione dell'ingresso della portineria centrale	€ 200.000,00
Lavori di ammodernamento del locale camera calda della UOC Medicina Nucleare	€ 185.352 ,83
Lavori di realizzazione Terapia Intensiva al primo piano del Pronto Soccorso Centrale, nuovi laboratori di biologia molecolare e nuova area ambulatoriale	€ 4.473.398,10
Lavori di realizzazione della Nuova Terapia Intensiva al 6° Piano Policlinico Corpo Trattamenti	€ 4.474.588,42
Lavori di realizzazione di un impianto di condizionamento Multisplit e di adeguamento dell'impianto di illuminazione e dell'impianto rilevazione incendi del reparto Day Hospital di Ematologia dell'edificio Giustiniano	€ 190.000,00
	<b>€ 92.974.699,42</b>

# Investimenti edilizi - lavori in corso d'opera

Sede	Importo
Lavori di realizzazione di una nuova Anatomia Patologica presso il complesso edilizio Giustiniano - <i>in fase di esecuzione</i>	€ 8.093.641,76
Lavori di riqualificazione del laboratorio di galenica clinica sterile presso la UOC Farmacia piano rialzato del Monoblocco	€ 667.411,64
Lavori di adeguamento di due sale criogeniche a servizio dell'Oncoematologia Pediatrica	€ 235.000,00
Lavori di messa in sicurezza facciate e di realizzazione impianto di protezione dalle scariche atmosferiche dell'edificio Monoblocco	€ 3.500.000,00
Lavori di riqualificazione del Reparto Dialisi dell'Ospedale S. Antonio di Padova	€ 340.000,00
Lavori endoscopia presso le sale del 2° Piano Monoblocco	€ 200.000,00
Realizzazione nuovi servizi igienici per il personale CUP e della Cassa - Atrio Monoblocco	€ 98.000,00
	<b>€ 13.134.053,40</b>

# Investimenti edilizi - lavori da avviare

Sede	Importo
Interventi di potenziamento della Sottocentrale Termofrigorifera n. 12 dell'edificio Monoblocco	€ 1.400.000,00
Lavori di realizzazione opere esterne del nuovo edificio Pediatria	€ 2.329.291,00
Lavori per l'adeguamento alle prescrizioni del Centro Nazionale Trapianti (CNT) del laboratorio Centro crioconservazione gameti maschili al piano secondo del centro clinico ambulatoriale di via Modena	€ 395.000
Interventi di miglioramento sismico presso l'edificio B del Campus Biomedico P. d'Abano in via Orus (PD)	€ 3.377.371,15
Nuova Centrale di Sterilizzazione	€ 21.010.772,29
	<b>€ 28.512.434,44</b>



# Riorganizzazione dell'infrastruttura ospedaliera della sanità padovana

Sede	Importo
<b>Realizzazione del Nuovo Ospedale di «Padova Est-San Lazzaro»</b> <i>Acquisizione PFTE DLgs 36/23. Conferenza dei Servizi Decisoria conclusa con esito positivo</i>	<b>€ 870.819.000,00</b>
<b>Lavori di realizzazione del Nuovo Hospice Pediatrico – Centro Regionale Cure Palliative Pediatriche</b> <i>Conferenza dei Servizi Decisoria conclusa con esito positivo</i> <i>Approvazione PFTE DLgs 36/23.</i> <i>Approvazione Progetto Esecutivo DLgs 36/23 ed indizione Gara Lavori.</i>	<b>€ 10.970.000,00</b>
<b>RMN 7 Tesla</b> <i>Acquisizione PFTE DLgs 36/23.</i> <i>Indizione Conferenza dei Servizi Decisoria</i> <i>Indizione Procedura acquisizione Apparecchiatura</i>	<b>€ 18.050.000,00</b>
	<b>€ 899.839.000,00</b>

# Agenda

---

- **Attività assistenziale**
- **Investimenti edilizi**
- **Investimenti tecnologici**
- **Personale**

# Investimenti tecnologici – a regime dal 2025

Sede	Importo
Nuova sede OBI Pronto Soccorso Centrale	€ 321.888,88
Nuova Terapia Intensiva 6° Piano Policlinico-attrezzature mobili	€ 419.581,00
Potenziamento Medicina dello sport con palestra	€ 166.081,04
	<b>€ 907.550,92</b>

# Investimenti tecnologici – Nuova Pediatria

	<b>Importo</b>
<b>Attrezzature 6 sale operatorie di cui una Ibrida con Angiografo Biplano</b>	<b>€ 4.834.894,48</b>
<b>Sistemi di monitoraggio centralizzato:</b> progettualità che permetterà al piccolo paziente di viaggiare con il suo contenuto informativo per un follow up integrato	<b>€ 2.273.832,36</b>
<b>Apparecchiature per Anestesia</b>	<b>€ 436.108,52</b>
<b>Ventilatori Polmonari</b>	<b>€ 407.034,75</b>
<b>Neuronavigatore</b>	<b>€ 279.965,60</b>
<b>Piccole attrezzature (ECG, Defibrillatori,.....)</b>	<b>€ 1.543.482,00</b>
	<b>€ 9.775.317,71</b>

# Investimenti tecnologici – Progettualità PNRR

## Grandi apparecchiature

### Progettualità completate nel 2025

### Importo

Risonanza Magnetica Ospedale S. Antonio

€ 1.035.511,6

Risonanza Magnetica Nuova Pediatria

€ 1.039.989

n. 1 Polifunzionale Nuova Pediatria

€ 192.296,4

**€ 2.267.797,00**

# Investimenti tecnologici

## Alcuni investimenti 2025

## Importo

### Colonne laparoscopiche:

n.1 colonna per P.O. Il Piano Policlinico, n.1 per DAY/Week Surgery, n.1  
colonna per P.O. IV Piano Monoblocco e n.1 colonna P.O. Clinica Ostetrica

**€ 451.221,17**

### Sostituzione n. 9 Tavoli Operatori (piastre operatorie Policlinico)

**€ 1.106.630,59**

### Progetto CERTT-Teleriabilitazione Riabilitazione Ortopedica

**€ 394.548,00**

### Camera calda Medicina Nucleare

**€ 685.000,00**

### Irradiatore immunotrasfusionale

**€ 191.404,58**

### Densitometro osseo

**€ 131.760,00**

**€ 2.960.564,34**

# Rinnovo tecnologico gare regionali

## Alcuni sistemi con fornitura in noleggio

## Importo annuo

Robot chirurgico multidisciplinare Ospedale S. Antonio

€ 392.250, 00

**Noleggio di colonne per videoendoscopia ed ecoendoscopia:**

n.3 (+n.2 eco) Pneumologia , n.1 Fisiopatologia Respiratoria, n.4 colonne (+n.1 eco) per Endoscopia OSA, n.1 Stanza dei sogni della Pediatria, n.6 colonne (+n.2 eco)

€ 1.543.240,83

**Citofluorimetri (Medicina di Laboratorio, Immunotrasfusionale, Oncoematologia Pediatrica, Ematologia)**

€ 584.033,28

Pompe di infusione e relativo materiale

€ 1.048.203,25

Glucometri

€ 508.785,20

**TOTALE**

**€ 3.684.262,56**



# **Investimenti tecnologici – futuri**

---

## **Alcuni progetti in corso**

**Angiografo Cardiologico Sala 2 Emodinamica**

---

**Risonanza Magnetica 3T**

---

**Ventilatori polmonari**

---

**Pensili e lampade scialitiche per la terapia intensiva Ospedale S. Antonio**

---

**Microscopio operatorio Chirurgia Plastica**

---

# Sintesi degli investimenti 2025

**Lavori conclusi**

**€ 92.974.699,42**

**Lavori in corso d'opera**

**€ 13.134.053,40**

**Lavori da avviare**

**€ 28.512.434,44**

**Investimenti tecnologici**

**€ 18.687.941,61**

**€ 153.309.128,87**

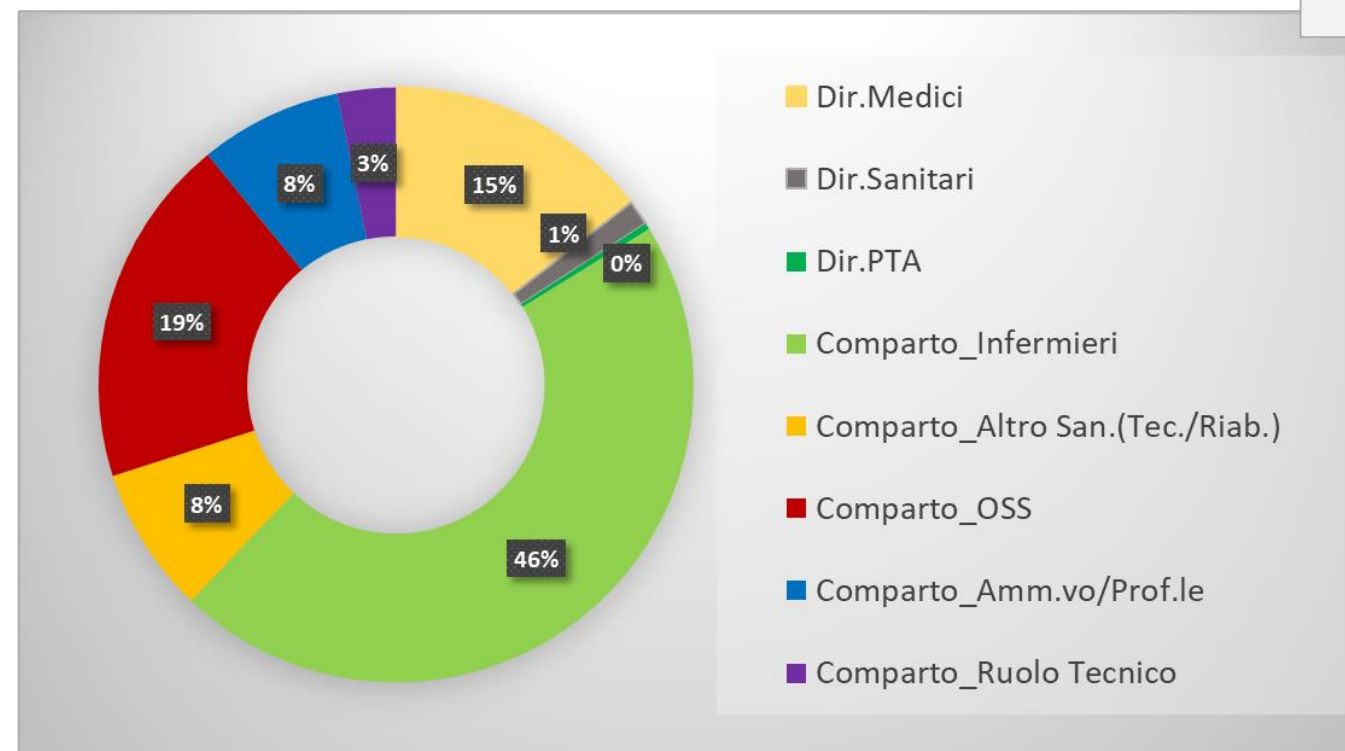
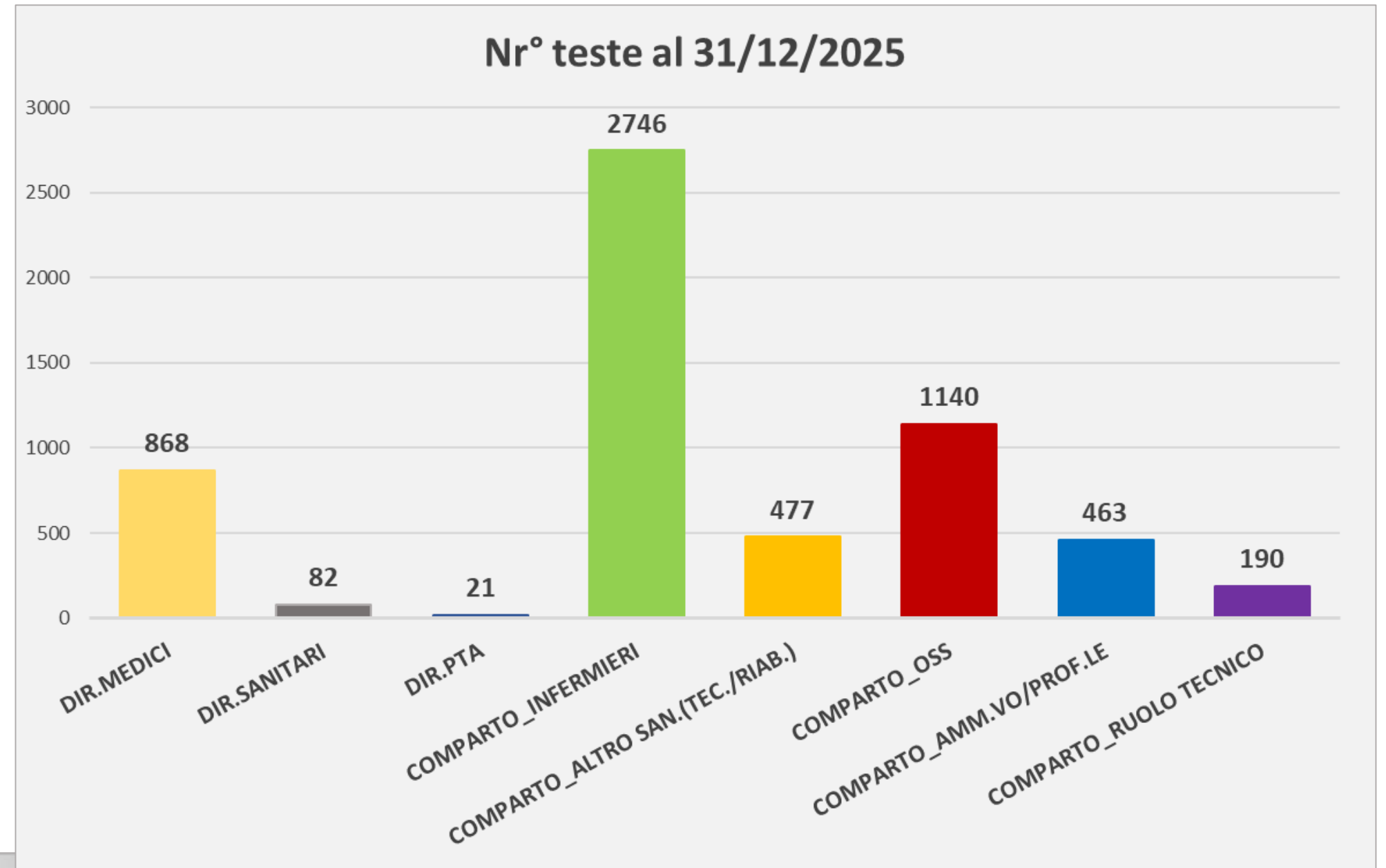
# Agenda

---

- **Attività assistenziale**
- **Investimenti edilizi**
- **Investimenti tecnologici**
- **Personale**

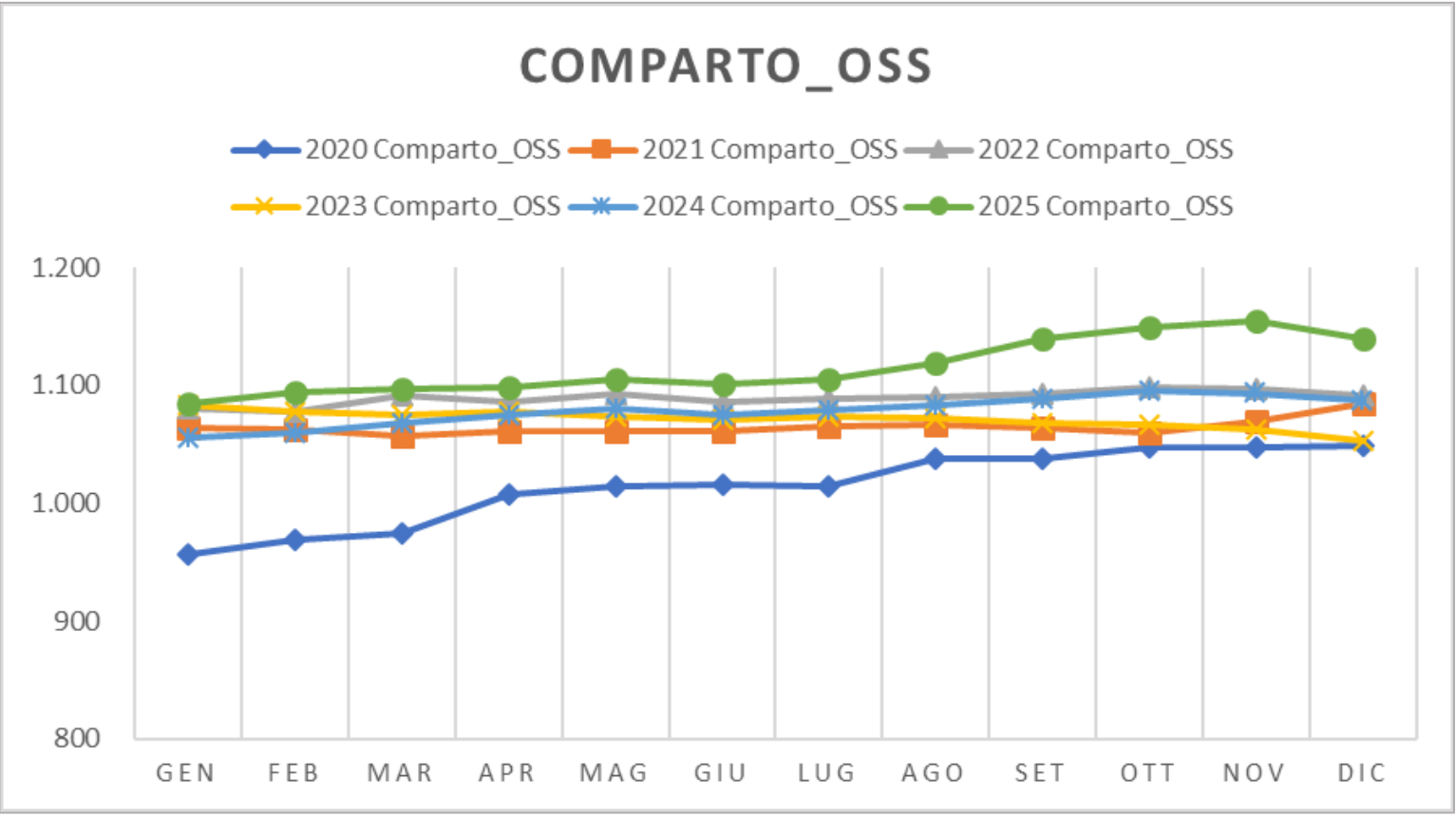
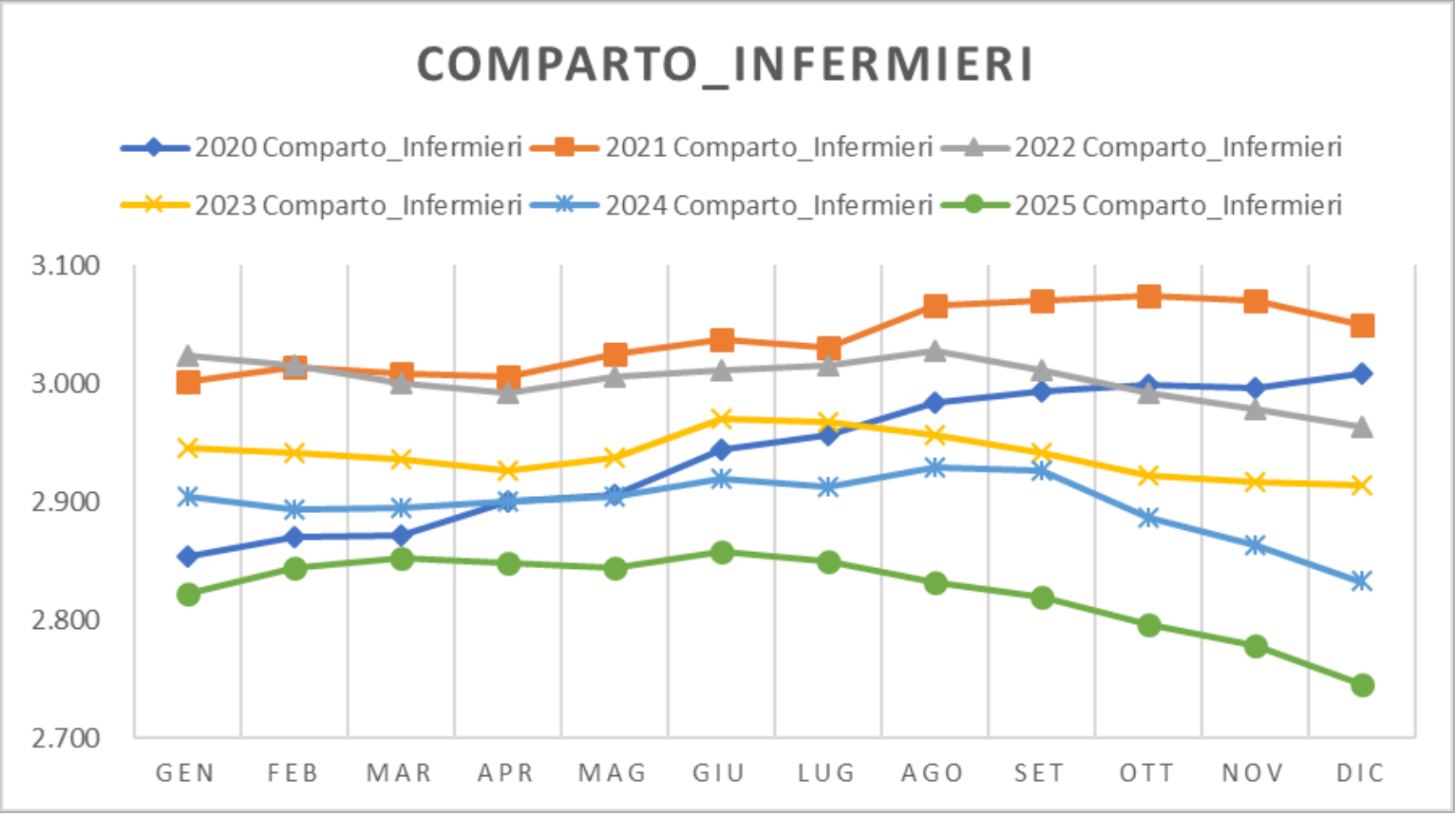
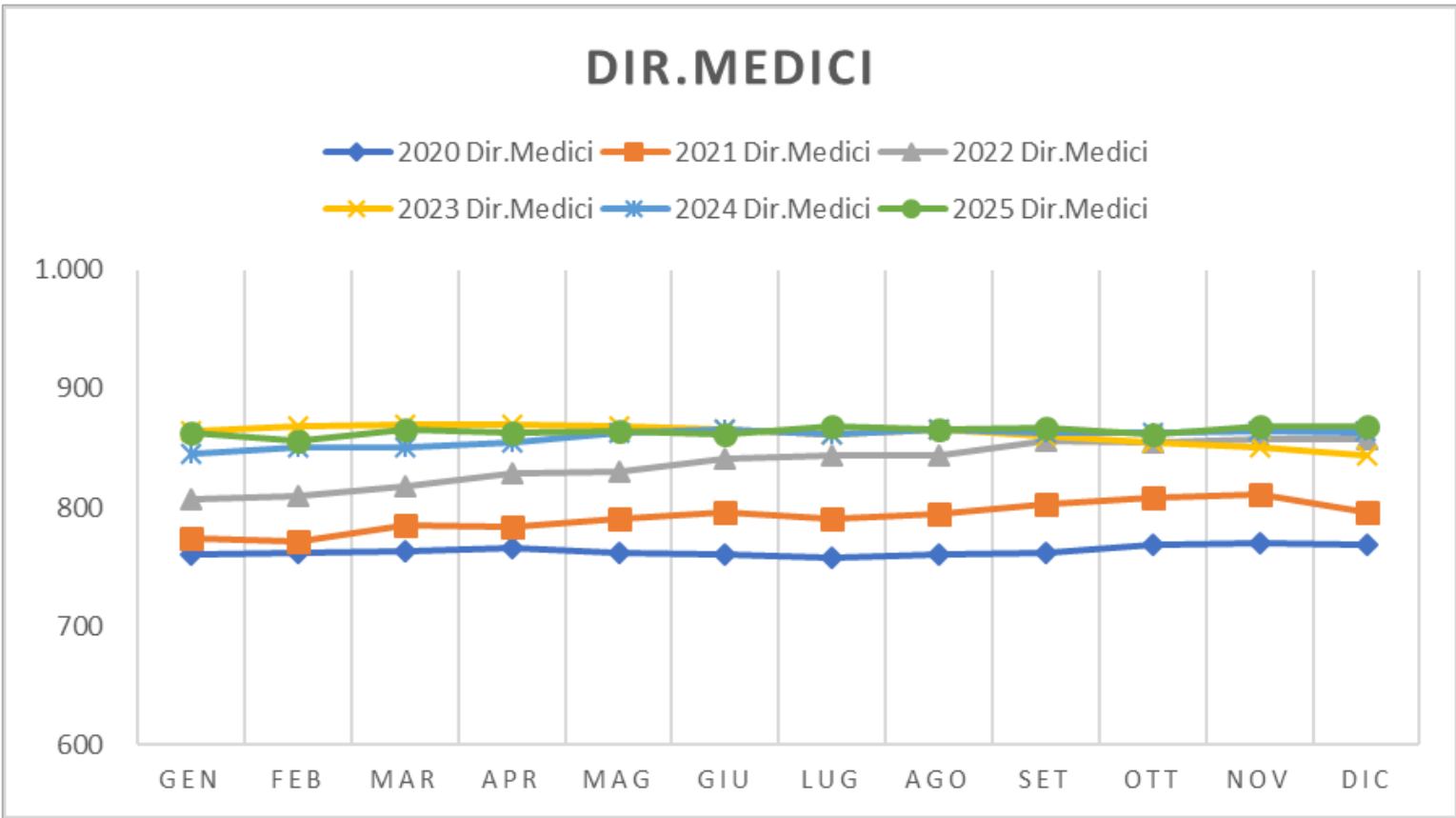
# Il personale

Raggruppamento profilo	nr° teste al 31/12/2025
Dir.Medici	868
Dir.Sanitari	82
Dir.PTA	21
Comparto_Infermieri	2746
Comparto_Altro San.(Tec./Riab.)	477
Comparto_OSS	1140
Comparto_Amm.vo/Prof.le	463
Comparto_Ruolo Tecnico	190
<b>Totale complessivo</b>	<b>5987</b>



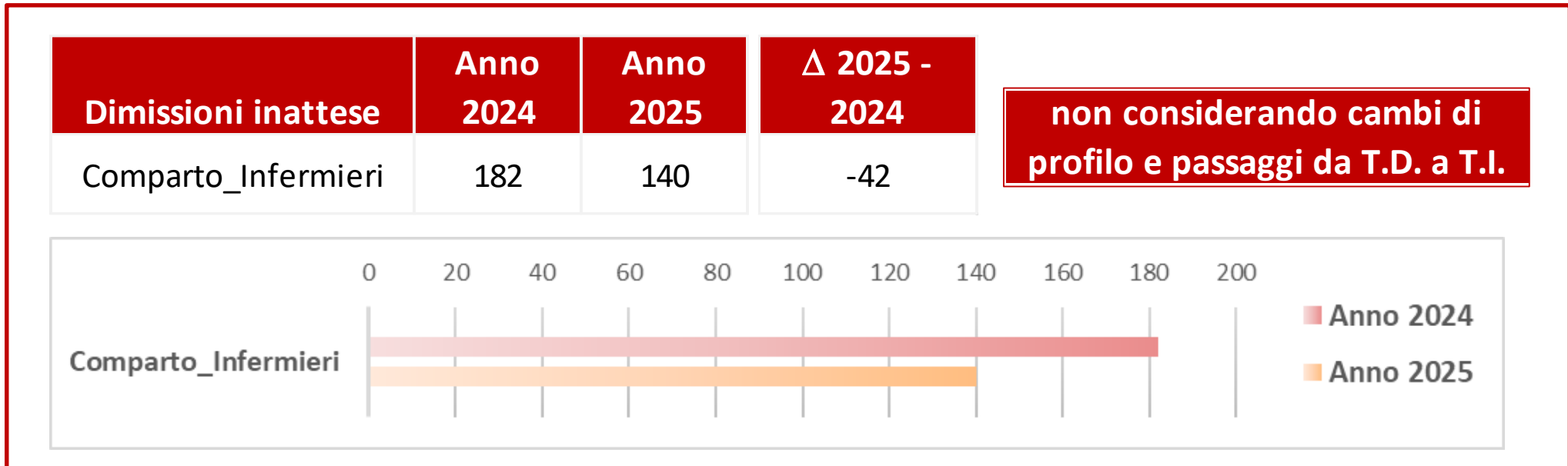
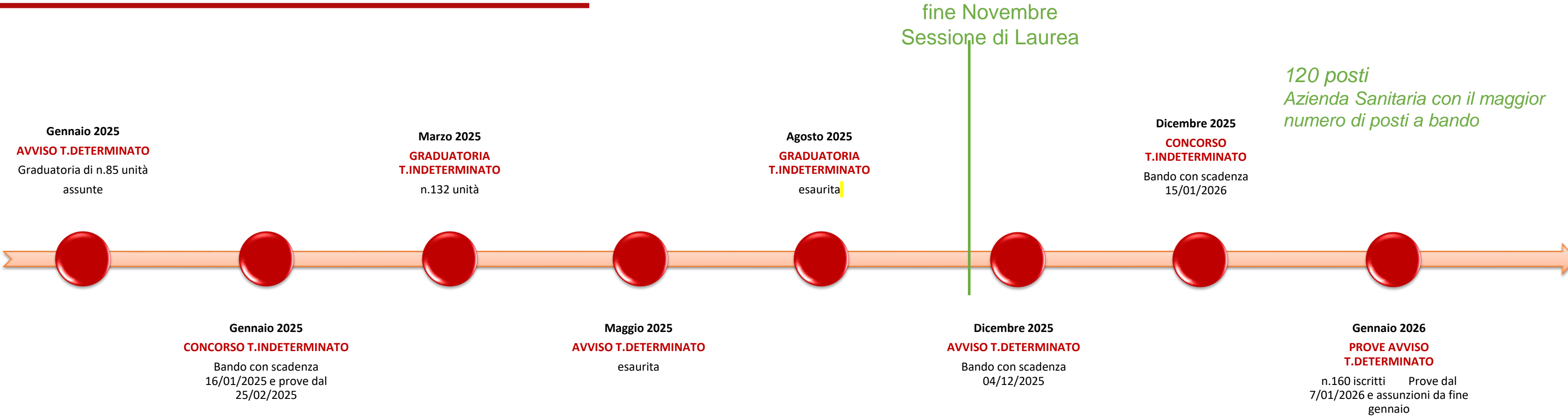
# Il personale – Andamento del personale

## Analisi dal 31/12/2020 al 31/12/2025



Raggruppamento profilo	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Dir.Medici	769	796	858	844	863	868
Dir.Sanitari	61	66	82	85	85	82
Dir.PTA	21	19	23	23	22	21
Comparto_Infermieri	3008	3050	2964	2914	2832	2746
Comparto_OSS	1049	1084	1091	1053	1087	1140
Comparto_Altro San.(Tec./Riab.)	456	483	501	489	480	477
Comparto_Amm.vo/Prof.le	401	406	433	425	460	463
Comparto_Ruolo Tecnico	235	229	209	208	199	190
<b>Totale Complessivo</b>	<b>6000</b>	<b>6133</b>	<b>6161</b>	<b>6041</b>	<b>6028</b>	<b>5987</b>

# Il personale - Infermieri



Nel 2025 le ricostituzioni del rapporto di lavoro **sono raddoppiate** rispetto al trend del triennio 2022-2024.

# Il personale – D.G.R. n.960/2024

Azioni coordinate dal  
Gruppo di Lavoro aziendale

## CORSI PER IL BENESSERE

Ginnastica posturale e Tai chi  
Ambulatorio nutrizionale  
Stili di vita sani  
«Note di Salute»



## RETENTION

Percorso con i neoassunti  
Colloqui e questionari alla  
dimissione

## CARRIERA PROFESSIONALE

Incarichi di funzione  
Modelli organizzativi di  
skill management

## MOBILITA'

Carpooling  
Posteggio reperibili



## TEAM BUILDING

Coordinatori in cordata  
Corso per incarichi di  
funzione PTA

## SPORTELLO PSICOLOGICO

# Il personale – Welfare integrativo

**Risorse Legge Regionale n.26/2024**

Voucher € 350

*a tutto il personale*



**Accordi Aziendali**



**Comparto Sanità**

*Quota economica aggiuntiva*

servizio di PRONTA DISPONIBILITA' - servizio FESTIVO e  
NOTTURNO



Premialità per le aree assistenziali con contesti di  
maggiore complessità e disagio organizzativo

**Dirigenza Area Sanità**

*Quota economica aggiuntiva*

servizio di PRONTA DISPONIBILITA' e servizio  
FESTIVO

# Il personale – Incarichi Dirigenziali e di funzione

## Dirigenza Area Sanità Incarichi Dirigenziali

*Direzione di struttura complessa  
Struttura Semplice a valenza Dipartimentale  
Struttura semplice interna di UOC  
Altissima professionalità a valenza dipartimentale  
Altissima professionalità articolazione UOC  
Alta Specializzazione*

## Comparto sanitario Incarichi di funzione

*Organizzativi, anche con coordinamento  
Professionali esperti e specialistici*

Organizzazione  
aziendale

543  
incarichi

Affidati  
2022-2025

87%

di cui  
affidati nel 2025

17%

Organizzazione aziendale

126  
organizzativi      65  
professionali

Affidati  
2021-2025

72%



# Il personale – Incarichi ruoli PTA

## Comparto Amministrativo/Tecnico Incarichi di funzione

*Organizzativi e Professionali*

Organizzazione aziendale

60  
organizzativi

Affidati  
2021-2025

83%



12

*Incarichi ai profili  
assistenti e operatori*

## Comparto Amministrativo/Tecnico Altre progressioni di carriera

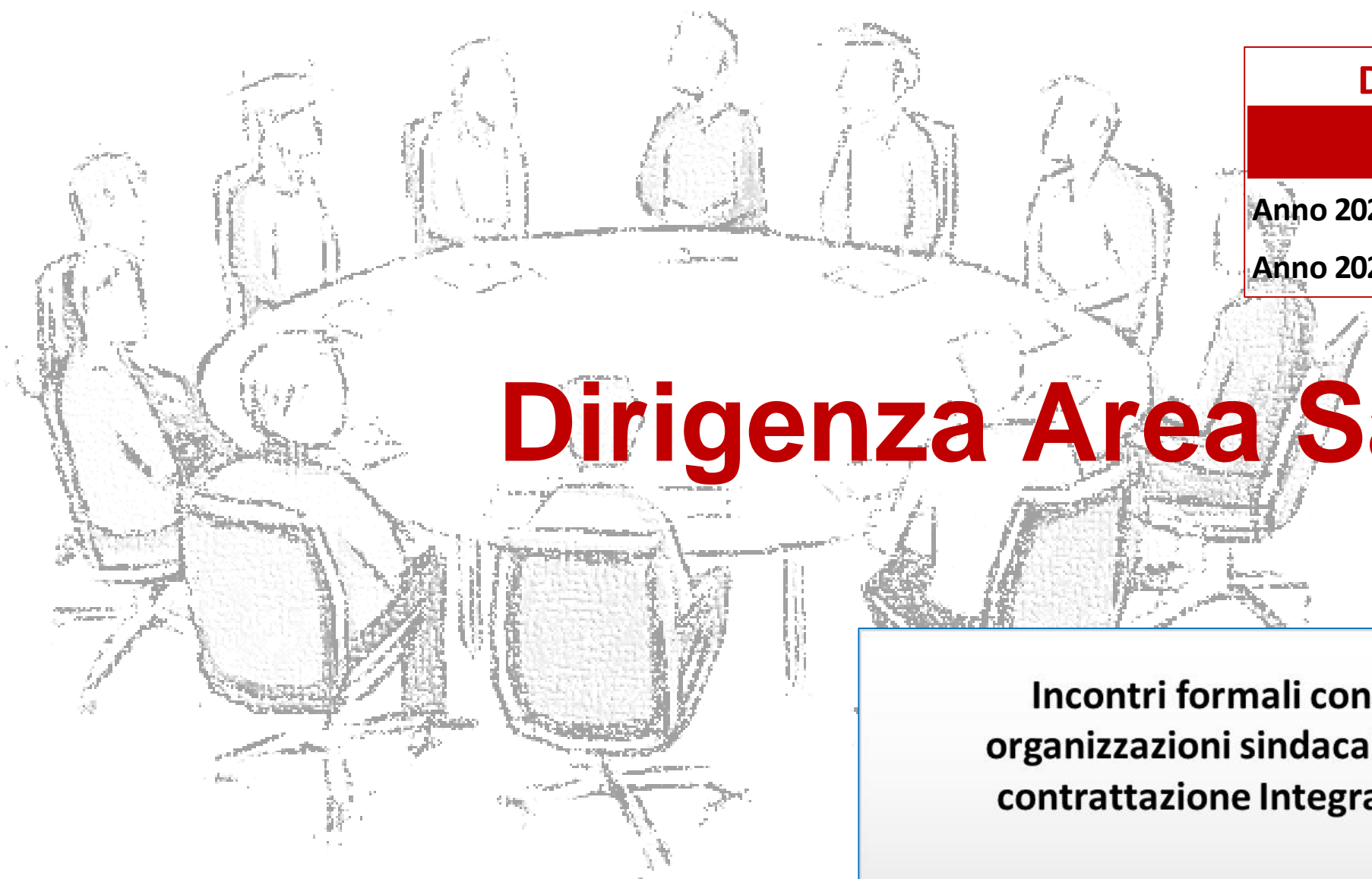
35  
*posti a bando*

All'interno dell'area di classificazione (cambi profilo)

34  
*posti a bando*

Tra aree di classificazione (progressioni verticali)

# Il personale – Accordi integrativi aziendali



## Dirigenza Area Sanità

DIRIGENZA	
accordi firmati	
Anno 2024	6
Anno 2025	8



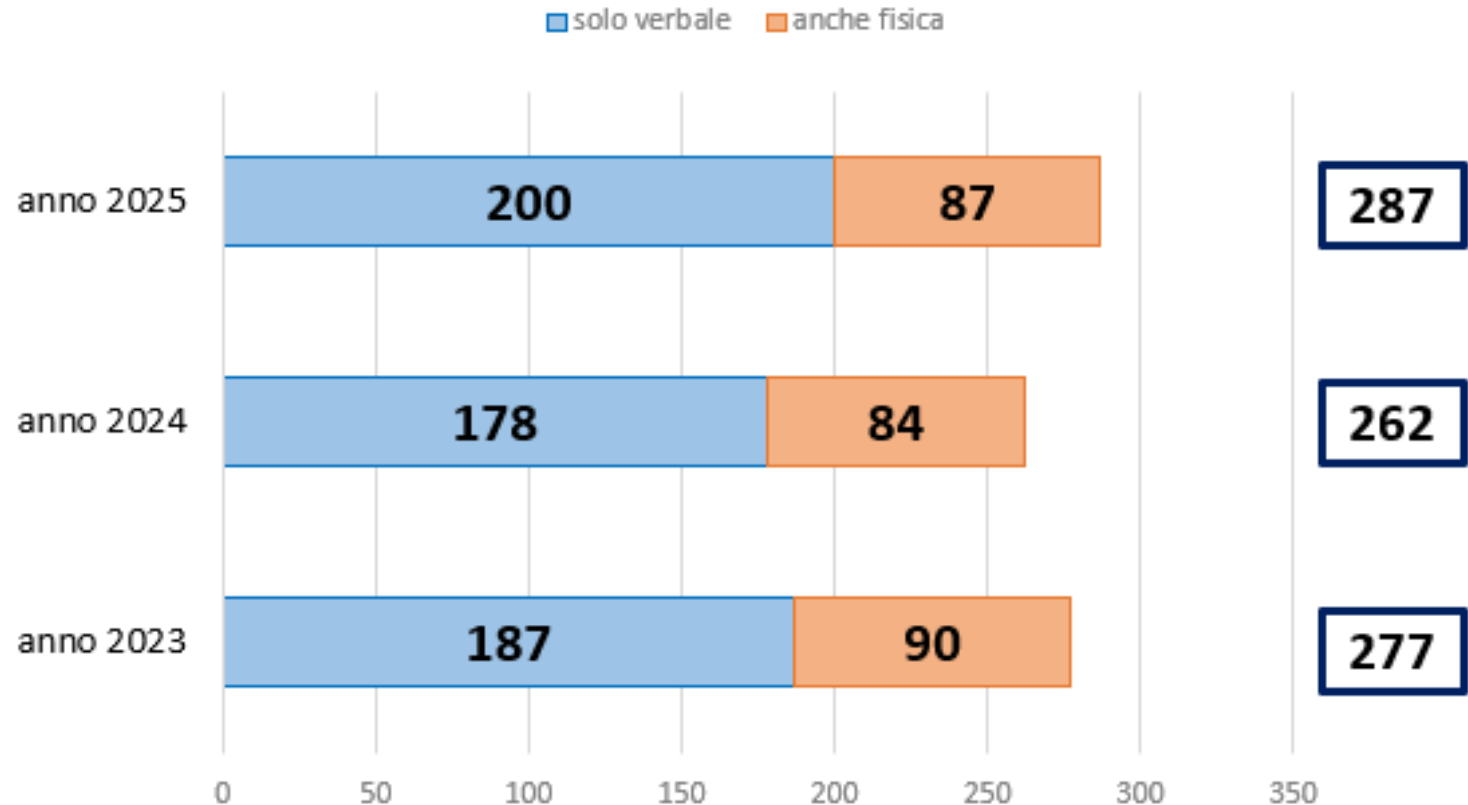
## Personale Area Comparto



COMPARTO	
accordi firmati	
Anno 2024	9
Anno 2025	11

# Aggressioni sul lavoro – andamento fenomeno

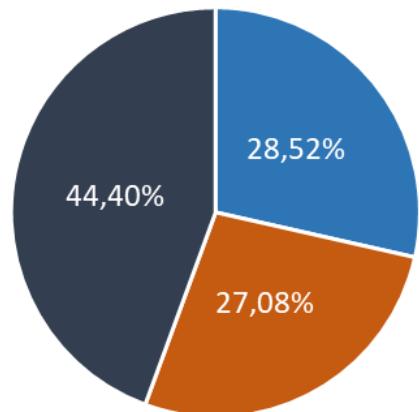
Totale segnalazioni atti di violenza verso operatori



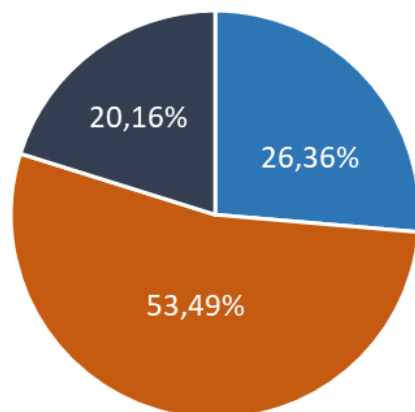
## Fasce orarie

- Mattina
- Pomeriggio
- Notte

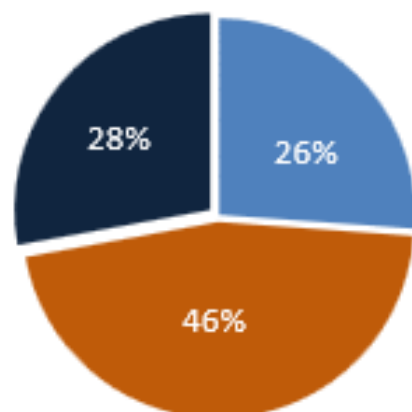
anno 2023



anno 2024

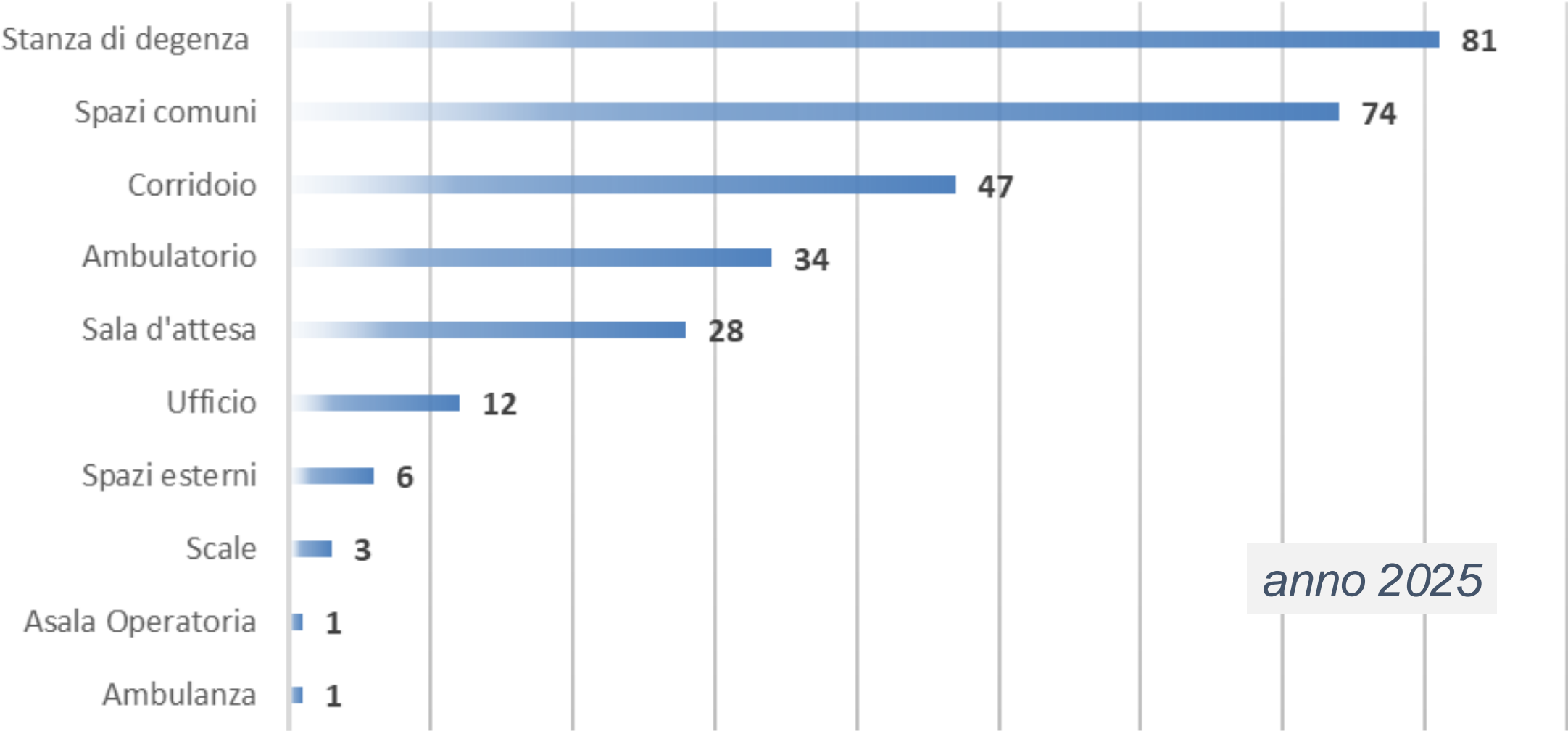


anno 2025



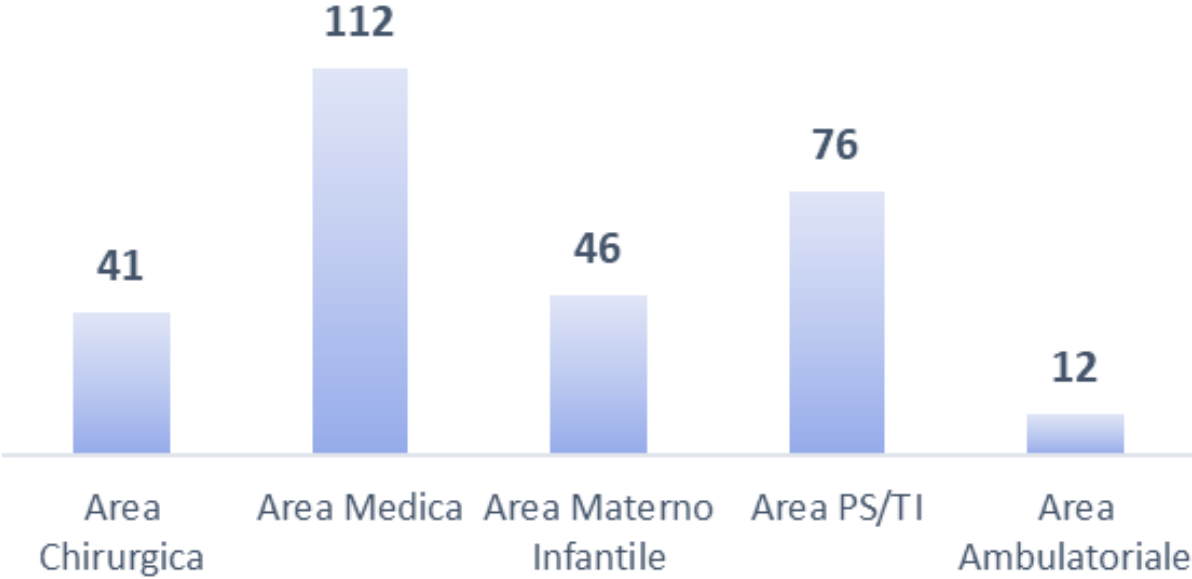
# Aggressioni sul lavoro – andamento fenomeno

## Luoghi dell'aggressione



anno 2025

## Aree assistenziali



# Aggressioni sul lavoro – azioni

## ***Attività/interventi dirette al controllo e alla riduzione del fenomeno delle aggressioni verso l'operatore sanitario***

- distribuzione ed impiego di 100 dispositivi wearable anti-aggressione presso Pronti Soccorsi, Psichiatria e Malattie Infettive e Accettazione Ostetrica. Contratto a noleggio (per 24 mesi) già sottoscritto con la ditta Safe Srl.
- corso di formazione “AGGRESSIONI E ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEL PERSONALE DELLE AZIENDE SANITARIE: VALUTAZIONE DEL RISCHIO E STRATEGIE DI PREVENZIONE” progettato, accreditato e realizzato seguendo il format Regionale ed aggiornamento dell'IO aziendale: “Violenza sull'operatore: prevenzione, gestione e modalità di segnalazione.”
- prosecuzione dell'attività di mappatura del rischio di aggressione in specifiche unità operative con individuazione di eventuali azioni di miglioramento e conseguente monitoraggio
- implementazione di illuminazione nelle aree buie all'interno dell'area ospedaliera
- intensificazione della vigilanza sia presso il PS OSA che PS Centrale, con diversa modalità a seconda della sede ospedaliera ed attivazione delle telecamere di videosorveglianza con registrazione attorno il perimetro delle due strutture ospedaliere
- rinnovo della cartellonistica per l'utenza distribuita nelle varie unità operative e sensibilizzazione all'utenza con post sui social network aziendali